

<<生产管理流程设计与工作标准>>

图书基本信息

书名：<<生产管理流程设计与工作标准>>

13位ISBN编号：9787115143785

10位ISBN编号：7115143781

出版时间：2006-4

出版时间：人民邮电出版社

作者：孙宗虎/付伟编

页数：310

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<生产管理流程设计与工作标准>>

### 前言

弗布克管理流程与工作标准系列图书旨在解决中国企业管理中的执行和工作细节问题，倡导标准化、规范化、制度化、工具化、流程化和实务化“六化合一”的管理思路并提供相应的操作实务，力求从最基础的层面，即最实务的层面，为企业走向规范化管理提供帮助和解决方案。

管理流程与工作标准系列图书是“流程化”和“标准化”的具体体现。

本系列图书提供的工作流程和工作标准只是企业管理中的细节和具体问题，但正是由于这些问题的解决和标准的制定，才使企业每个岗位的工作内容做到了“标准化”和“露化”。

：这也为企业的绩效考评提供了依据。

企业的优异绩效有赖于流程的标准化、各个部门之间的协作效率以及每个部..

## <<生产管理流程设计与工作标准>>

### 内容概要

本书以流程图和工作标准的形式介绍了生产企业各个生产阶段的各项工作流程。每个流程详细、准确、步骤清晰，将生产的各个阶段与各部门的工作管理结合起来，体现了很强的实务性和操作性。

本书主要包括流程与流程图的绘制、生产企业基础管理流程、企业计划管理流程、研发管理与技术管理流程、生产设备管理流程、生产安全环保管理流程、生产质量管理流程、生产服务管理流程、生产过程管理流程、生产企业信息管理流程等内容。

本书适用于企业中高层管理人员，生产主管人员，生产管理流程的设计者，各生产车间的管理者、班组长、主任，大中院校管理专业师生，培训和管理咨询人员，为其提供了可以参照执行的工作样本和管理规范。

## <<生产管理流程设计与工作标准>>

### 作者简介

孙宗虎：北京弗布克管理咨询有限公司总经理，知名人力资源管理实战派学者、高级咨询顾问、策划人。

作者邮箱：sunzonghu@163.com。

付伟：内蒙古大学MBA教育中心常务副主任,副教授。

主要讲授的课程有《管理信息系统》、《运营管理》，主要研究领域有企业信息化、信息技术与企业运营管理、物流与供应链管理。

## &lt;&lt;生产管理流程设计与工作标准&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 流程与流程图的绘制/11.1 流程与流程再造/21.1.1 什么是流程/21.1.2 生产企业流程综述/31.1.3 生产企业流程设计基础/31.1.4 流程设计对企业的意义/41.2 流程图的绘制/41.2.1 流程图绘制前的准备工作/51.2.2 流程图绘制的原则/61.2.3 流程图绘制的方法/71.2.4 生产企业流程图的管理与实施/8第2章 生产企业基础管理流程/102.1 企业经营决策管理流程图及工作标准/112.2 企业发展战略管理流程图及工作标准/152.3 企业制度建设管理流程图及工作标准/192.4 企业国内贸易管理流程图及工作标准/232.5 企业国际贸易管理流程及管理标准/282.6 企业土建工程招标管理流程及管理标准/332.7 企业投资发展管理流程及管理标准/44第3章 企业计划管理流程/483.1 企业经营目标、计划管理流程图及工作标准/493.2 企业生产计划管理流程图及工作标准/533.3 企业生产供应计划管理流程图及工作标准/563.4 企业产量计划管理流程图及工作标准/593.5 企业生产系统计划管理流程图及工作标准/623.6 企业生产计划安排流程图及工作标准/653.7 企业生产计划编制情报流程图及工作标准/683.8 企业生产计划接单流程图及工作标准/71第4章 研发管理与技术管理流程/734.1 企业产品研发流程图及工作标准/744.2 企业产品研发立项审批流程图及工作标准/764.3 企业产品研发过程管理流程图及工作标准/794.4 企业产品研发验收流程图及工作标准/824.5 企业技术工艺管理流程图及工作标准/854.6 企业技术工艺标准制定流程图及工作标准/884.7 企业技术设计流程图及工作标准/914.8 企业工艺准备流程图及工作标准/944.9 企业技术方案评价流程图及工作标准/974.10 企业技术引进管理流程图及工作标准/99第5章 生产设备管理流程/1025.1 企业生产设备管理流程图及工作标准/1035.2 企业设备购置管理流程图及工作标准/1065.3 企业设备配置管理流程图及工作标准/1095.4 企业设备使用管理流程图及工作标准/1125.5 企业设备维护管理流程图及工作标准/1155.6 企业设备维修管理流程图及工作标准/1185.7 企业设备报废处理管理流程图及工作标准/1215.8 企业设备评估管理流程图及工作标准/1245.9 企业新设备使用培训管理流程图及工作标准/1275.10 企业设备更新管理流程图及工作标准/130第6章 生产安全环保管理流程/1336.1 企业生产安全管理流程图及工作标准/1346.2 企业安全委员会组织管理流程图及工作标准/1376.3 企业安全设施购置管理流程图及工作标准/1406.4 企业重大安全事故处理管理流程图及工作标准/1436.5 企业一般安全事故处理管理流程图及工作标准/1466.6 企业安全培训管理流程图及工作标准/1496.7 企业环保管理流程图及工作标准/1526.8 企业环保设备购置管理流程图及工作标准/1556.9 企业重大环保事故处理管理流程图及工作标准/1586.10 企业一般环保事故处理管理流程图及工作标准/161第7章 生产质量管理流程/1647.1 企业生产质量管理流程图及工作标准/1657.2 企业质量标准制定管理流程图及工作标准/1687.3 企业质量委员会组织管理流程图及工作标准/1717.4 企业采购物资检验管理流程图及工作标准/1747.5 企业生产过程检验管理流程图及工作标准/1777.6 企业产成品检验管理流程图及工作标准/1807.7 企业不合格品处理管理流程图及工作标准/1837.8 企业质量统计管理流程图及工作标准/1867.9 企业质量改进管理流程图及工作标准/1897.10 企业质量认证管理流程图及工作标准/192第8章 生产服务管理流程/1958.1 企业物资采购管理流程图及工作标准/1968.2 企业供小于求的物资采购管理流程图及工作标准/2008.3 企业定量订货方式管理流程图及工作标准/2038.4 企业定期订货方式管理流程图及工作标准/2068.5 企业运输管理流程图及工作标准/2098.6 企业物资仓储管理流程图及工作标准/2128.7 企业仓库入库管理流程图及工作标准/2158.8 企业仓库出库管理流程图及工作标准/2178.9 企业库存量控制管理流程图及工作标准/2208.10 企业过期物资处理管理流程图及工作标准/2238.11 企业生产动力管理流程图及工作标准/2268.12 企业生产计量器具管理流程图及工作标准/229第9章 生产过程管理流程/2329.1 企业生产目标管理流程图及工作标准/2339.2 企业生产过程管理流程图及工作标准/2369.3 企业生产调度管理流程图及工作标准/2409.4 企业生产调度会组织管理流程图及工作标准/2449.5 企业生产成本控制管理流程图及工作标准/2479.6 企业生产进度管理流程图及工作标准/2509.7 企业生产任务安排管理流程图及工作标准/2539.8 企业生产问题处理管理流程图及工作标准/2569.9 企业生产情况检查管理流程图及工作标准/2599.10 企业生产作业系统运营管理流程图及工作标准/2629.11 企业生产作业系统改进管理流程图及工作标准/2659.12 企业产品报废管理流程图及工作标准/2689.13 企业生产工时测定管理流程图及工作标准/2719.14 企业生产评估管理流程图及工作标准/2749.15 企业生产总结管理流程图及工作标准/277第10章 生产企业信息管理流

<<生产管理流程设计与工作标准>>

程/28010.1 企业信息制度制定管理流程图及工作标准/28110.2 企业信息管理流程图及工作标准/28410.3 企业信息收集管理流程图及工作标准/28710.4 企业信息分析管理流程图及工作标准/29010.5 企业信息传递管理流程图及工作标准/29310.6 企业信息保密管理流程图及工作标准/29610.7 企业信息档案管理流程图及工作标准/29910.8 企业信息化系统建设管理流程图及工作标准/30210.9 企业信息化系统维护管理流程图及工作标准/30510.10 企业网站管理流程图及工作标准/308

## <<生产管理流程设计与工作标准>>

### 编辑推荐

《生产管理流程设计与工作标准》适用于企业中高层管理人员，生产主管人员，生产管理流程的设计者，各生产车间的管理者、班组长、主任，大中院校管理专业师生，培训和管理咨询人员，为其提供了可以参照执行的工作样本和管理规范。

从如何做到如何更有效地做，本书以流程图和工作标准的形式介绍了生产企业各个生产阶段的各项工作流程。

每个流程详细、准确、步骤清晰，将生产的各个阶段与各部门的工作管理结合起来，体现了很强的实务性和操作性。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>