

<<全面可视化管理>>

图书基本信息

书名：<<全面可视化管理>>

13位ISBN编号：9787115175946

10位ISBN编号：7115175942

出版时间：2008-5

出版时间：人民邮电出版社

作者：孙科柳，吴发明 编著

页数：290

字数：200000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<全面可视化管理>>

内容概要

眼见为实,当现场的信息清晰可见时,员工就能更快更好地处理信息。

本书以生产作业过程的全面可视化为主线,打破了此类用书的传统结构,通过600多幅图片,重点对行政管理、生产现场、生产作业、生产安全以及生活区域的200多项管理目标的可视化管理进行了规范性阐述,同时兼顾工具、物品的管理,运用定位、划线、挂标示牌等方法实现管理的可视化,使员工能够及时发现现场发生的问题,从而及时解决或预防。

全书内容浅显易懂,图文并茂,风格活泼,将可视化管理的各个环节真实再现,实用性和可操作性都很强。

本书适合生产现场主管、车间主任、班组长、作业人员及制造企业其他管理人员阅读。

<<全面可视化管理>>

作者简介

孙科柳，曾在多家企业担任班组长、企划专员、企业内训师、行政主管、人事经理等职，负责品牌开发、行政管理、工厂标准化实施等工作。

多年来一直致力于工厂一线的人员培训、制度建设、纯净管理、生产流程改善等工作，拥有丰富的工厂管理实践经验。

<<全面可视化管理>>

书籍目录

- 第一章 可视化管理概述 第一节 可视化管理概念 一、可视化管理的定义 二、可视化管理的发展 三、可视化管理的原则 四、可视化管理的作用 五、可视化管理的范围 六、可视化管理的工具 第二节 可视化管理实施办法 一、可视化管理的内容 二、可视化管理的实施条件 三、可视化管理的现场要求 四、可视化管理的实施方法 五、可视化管理的展开步骤 六、可视化管理的督导方法 七、建立可视化管理系统 第三节 可视化颜色管理 一、颜色与视觉原理 二、色料选择和线条规范 三、区域划定和颜色运用 四、刷漆流程和注意事项 第二章 公共区域管理可视化 第一节 环境设计原理 一、企业环境设计的概念 二、企业环境设计的目标 三、企业环境设计的范围 四、企业环境设计注意要点 第二节 区域空间管理 一、企业整体布局平面图 二、企业建筑编号标准 三、楼房名称标示标准 四、楼层号牌标示标准 五、楼层科室分布标示标准 六、企业房间命名标准 七、各部门命名标准 八、楼梯引导标示标准 九、楼道分流吊牌标准 十、室内通道标示标准 十一、室内通行线标示标准 十二、地面导向标示标准 第三节 外围环境管理 一、区域划分标示标准 二、室外通行线标示标准 三、室外道路路沿标示标准 四、汽车停车位标示标准 五、自行车车位标示标准 六、树木花草标示标准 七、爱护花草标示标准 第三章 行政管理可视化 第一节 办公区域管理 一、出入门牌标示标准 二、欢迎牌标示标准 三、管理责任标示标准 四、责任人通讯标示标准 五、办公室记事栏标准 六、茶水间标示标准 七、洗手间标示标准 八、电梯管理标示标准 九、吸烟区标示标准 十、办公桌椅定位标准 十一、办公文具定位标准 十二、办公桌物品摆放标准 十三、办公抽屉标示标准 十四、文件分类与归档标准 十五、文件(资料)柜标示标准 十六、电话定位标准 十七、计算机定位标准 十八、茶具、水杯定位标准 十九、垃圾筒分类标示标准 二十、雨具定位放置标准 第二节 人员服饰规范 一、男女管理人员制服标准 二、维修部人员制服标准 三、男女客服人员制服标准 四、男女保安人员制服标准 五、清洁人员制服标准 六、质检人员制服标准 七、作业人员制服标准 第三节 企业文化展示 一、企业概况标示标准 二、企业组织结构图标示标准 三、规章制度定位标准 四、管理方针展板标准 五、管理目标宣传板标准 六、企务公开栏标准 七、形象墙布置标准 八、办公大厅主题墙布置标准 九、学习园地看板设置标准 十、优秀员工看板设置标准 十一、报纸架的标示标准 十二、杂志定位放置标准 十三、意见箱定位定置标准 十四、稿件箱定位定置标准 十五、会议室墙壁布置标准 十六、工会组织标示标准 十七、员工活动室标示标准 第四章 辅助作业现场管理 第一节 定置管理 一、定置管理的概念 二、定置管理的原则 三、定置管理的作用 四、生产现场定置管理系统 第二节 零件、器具管理 一、零件分类与定位标示标准 二、生产现场零件定位标示标准 三、箱子分类与定位标准 四、工具形迹管理标示标准 五、工具陈列柜标示标准 六、油桶种类标示标准 七、砂轮片、碟片保管标示标准 八、手套定位保管标示标准 九、安全帽定位标准 十、绳索类物品保管标示标准 十一、搬运工具定位标准 第三节 仓储物料管理 一、仓库区平面图 二、仓库门牌标识 三、仓库区域线标示标准 四、仓库区域标识 五、仓库货架编号标准 六、货架定位标准 七、物品分类信息标示标准 八、物品现况标示标准 九、物品定量标示标准 十、物料底盘颜色标示标准 十一、物料标签标示标准 十二、物料状态标签表示标准 十三、物料先进先出颜色管理标准 十四、物料先进先出管理标准 十五、废料、旧料分类管理标准 第四节 生产品质管理 一、品质方针看板标准 二、品质目标看板标准 三、品质管理体系看板标准 四、品质意识看板标准 五、品质现况公告栏标准 六、品质检验区标示标准 七、品质不良展板标准 八、品质检查基准书标准 九、品质检验指导书定位标准 十、品质异常处理程序图 十一、品质人员定位栏标准 十二、品质管理制度标示标准 十三、作业诊断与改善告示板标准 十

<<全面可视化管理>>

- 四、标准样品展示台标准 十五、限度样品展示台标准 十六、实验室现况板标准 十七、实验材料标示标准 十八、实验（测验）器具摆放标准 十九、实验室管理制度标准
- 第五章 生产作业管理可视化 第一节 生产看板管理 一、看板管理的定义 二、看板管理的类型和作用 三、看板素材的收集与利用 四、看板的制作、实施和维护 第二节 作业环境管理 一、生产环境布局平面图 二、车间定置管理图 三、车间宣传栏标准 四、现场物料区标示标准 五、物料整理架标准 六、看板架管理标准 七、待加工区标示标准 八、加工区标示标准 九、半成品区标示标准 十、待检区标示标准 十一、不良品区标示标准 十二、合格品区标示标准 十三、完成品区标示标准 十四、作业台分区标准 十五、作业指导文件定位标准 十六、现场报表定位标准 十七、私人物品放置标准 十八、医药箱标示标准 第三节 作业过程管理 一、生产车间看板标准 二、生产计划管理看板标准 三、生产进度（状况）看板标准 四、作业流程指导看板标准 五、生产线标示标准 六、生产工序分解看板标准 七、作业安排看板标准 八、生产顺序看板标准 九、现场作业工具定位标准 十、生产岗位指导书标准 十一、产量工时看板标准 第四节 生产活动管理 一、现场管理制度标示标准 二、全面生产管理活动现况展板标准 三、精益生产看板标准 四、3定5S看板标示标准 五、5S活动公告栏标准 六、5S活动宣传语（图）标准 七、红牌作战标示标准 八、质量小组活动栏标准 九、改善提案管理看板标准 十、合理化运动推进展板标准
- 第五节 作业人员管理 一、班组管理看板标准 二、员工奖惩制度看板 三、岗位职责看板标准 四、机器设备负责人标示标准 五、人员定员图 六、工作现场人员定位标准 七、作业人员能力看板标准 八、人员去向板标准 第六章 生产安全管理可视化 第一节 机械设备安全管理 一、机械设备管理制度标示标准 二、机械设备名牌标准 三、机械设备操作说明书标准 四、机械设备安全操作告示牌标准 五、升降货梯安全标示标准 六、机械设备保养控制看板标准 七、机械设备点检指导文件标准 八、机械设备点检部位标示标准 九、机械设备点检表标准 十、机械设备修理中标示标准 十一、机械设备旋转方向标示标准 十二、机械设备运行状态标示标准 十三、机械设备停运标示标准 十四、机械设备运行状况看板标准 十五、管道颜色、流向标示标准 十六、物流运行方向标示标准 十七、计量器界限范围标示标准 十八、设备阀门标示标准 十九、电气控制箱标示标准 二十、电气、电流警示灯标示标准 第二节 生产环境安全管理 一、安全生产管理看板标准 二、安全提示语标示标准 三、安全（安全知识）宣传栏标准 四、车间安全隔离网设置标准 五、车间安全防护栏设置标准 六、机械设备安全隔离栏设置标准 七、机械旋转部位防护罩设置标准 八、固定梯子的设置标准 九、高温锅炉安全标示标准 十、墙角墩柱标示标准 十一、反射镜的设置标准 十二、通道上方障碍物高度标示标准 十三、门开闭线标示标准 十四、电缆去向标示标准 第三节 消防安全管理 一、消防安全平面图标示标准 二、消防紧急疏散标示标准 三、消防安全逃生通道标示标准 四、消防器材定位标示标准 五、消防控制中心标示标准 六、消防控制设备标示标准 第四节 安全标识汇总 一、禁止标识汇总 二、警告标识汇总 三、危险标识汇总 四、消防标识汇总 五、指令标识汇总 六、环保标识汇总 七、储运安全标识汇总 八、设备通用标识汇总 第七章 生活区域管理可视化 第一节 餐饮区域管理 一、节约粮食标示标准 二、取饭窗口标示标准 三、餐具定位摆放标准 四、卫生管理标示标准 五、排队取饭管理标准 六、清洁程序标示标准 第二节 休闲区域管理 一、卫生管理标示标准 二、清洁工具保管标示标准 三、垃圾桶定量定位标示标准 四、节约用电标示标准 五、节约用水标示标准 第三节 宿舍区域管理 一、宿舍管理平面图 二、宿舍管理责任图 三、宿舍卫生评比公告栏标准 四、寝室卫生值日表标准 五、生活用品摆放标准 六、被子叠放标准 七、鞋类摆放标准

<<全面可视化管理>>

编辑推荐

打造一目了然的作业环境，建立职责清晰的作业秩序，保证高度自主的作业行为，提供安全有效的作业品质。

推行全面可视化管理，一定要从企业实际出发，有重点、有计划地逐步展开。

在这个过程中，应力求做到以下几点：

统一：要实行标准化管理，消除五花八门的杂乱现象
简约：各种视觉显示信号应一目了然
鲜明：各种视觉显示信号要清晰，现场作业人员都能看得见
实用：不摆花架子，少花钱、多办事
严格：严格遵守和执行有关规定，有错必纠，赏罚分明

《全面可视化管理》适合生产现场主管、车间主任、班组长、作业人员及制造企业其他管理人员阅读。

<<全面可视化管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>