

<<生产物料供应与管理操作手册>>

图书基本信息

书名：<<生产物料供应与管理操作手册>>

13位ISBN编号：9787115178015

10位ISBN编号：7115178011

出版时间：2008-5

出版时间：人民邮电出版社

作者：吴发明

页数：239

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<生产物料供应与管理操作手册>>

### 内容概要

本书以生产物料供应与管理为主线，从生产物料计划、生产物料的采购管理、生产物料的供应商管理、生产物料的价格管理、生产物料分类与储区管理、生产物料的库存管理、生产现场物料管理、物料品质管理八个方面，全面阐述了生产物料供应与管理各个环节的核心工作。全书通过大量的图表，生动、直观地介绍了生产物料供应与管理的实施办法、操作技巧和操作步骤，便于读者迅速抓住工作的核心与关键，在轻松阅读中得到启发和提高，并转化为具体的实践行动。本书是生产主管及制造企业相关管理人员进行科学、规范化管理和迅速提升自身能力的参照范本。

## <<生产物料供应与管理操作手册>>

### 作者简介

吴发明，生产现场管理专家，现供职于冠贺运动器材有限公司。在长期的一线工作中积累了丰富的现场管理经验，擅长7S推行、可视化管理、作业标准化、现场诊断与改变等工作。

## &lt;&lt;生产物料供应与管理操作手册&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 生产物料计划管理第一节 生产物料管理系统 一、生产物料的控制系統 二、物控部的组织结构与职能 三、物控部的人员配置与工作职责 四、生产物料管理的执行流程 五、“零库存”物料管理模式 六、案例：戴尔公司的“零库存”管理第二节 物料需求计划管理一、物料周转率与周转天数二、物料需缺状况统计与分析三、物料采购计划的制订四、物料采购计划的审核五、案例：某家具厂物料问题的改善措施第三节 物料计划跟进管理一、物料请购、跟进与进料流程二、生产物料使用状况分析三、生产系统内物料跟催方法和工具四、物料短缺的原因五、物料短缺预防措施第二章 生产物料的采购管理第一节 生产物料的采购系統一、生产物料采购的组织结构二、生产物料采购的基本流程三、生产物料集中采购的原则四、采购过程的监督管理第二节 物料采购的交期管理一、企业精益生产方式的原则与目标二、物料采购交期管理的原则三、JIT模式与供应商交期管理四、即时供料系統的基本模式五、采购物料的即时监控与跟催方法六、交期延误的应对措施与改善第三节 物料采购的合同管理 一、采购合同类型 二、签订采购合同应注意的事项 三、采购合同的执行、修改与监督 四、采购合同纠纷的处理措施第四节 采购物料的入库管理 一、采购物料入库的准备工作 二、采购物料入库的验收 三、采购物料入库的验收程序 四、采购物料偏差的处理措施第三章 生产物料的供应商管理第一节 供应商分析与选择一、采购部与物料供应商的关系二、供应商的选择、开发及管理流程三、寻找合适供应商的渠道四、合格供应商的分析五、合格供应商的信息管理第二节 供应商的评估与审核一、供应商评估与选择流程 二、供应商的评估标准与评估工具 三、供应商的选择方法 四、供应商数目的控制措施 五、对供应商实施控制的策略第三节 供应商的发展与管理 一、建立双赢的供应商伙伴关系 二、供应商的绩效评估指标与权重 三、供应商风险评估与管理 四、供应商的年度绩效评审 五、淘汰或更换供应商的策略第四章 生产物料的价格管理第一节 物料采购利益分析 一、物料采购的利益创造模型 二、采购的绩效评估与管理 三、物料采购的四象限分析第二节 生产物料的价格分析 一、物料价格与市场结构分析 二、物料价格的计算方式 三、物料价格分析的基本原则 四、物料价格成本的合理性分析第三节 生产物料价格谈判 一、采购谈判的基本原则 二、采购价格的谈判模式 三、采购价格的谈判流程 四、物料降价的内、外部因素 五、获得合理价格的谈判技巧第五章 生产物料的分类与储区管理第一节 物料分类与编号 一、物料分类与编号的原则 二、物料分类与编号的方法第二节 储区规划与管理 一、物料仓储管理的制度与程序 二、储位的规划与区分方法 三、物料堆放的依据与方法 四、物料储位的五种类型 五、库房5s管理办法 六、库房目视化管理办法第三节 物料安全与存量管理 一、物料的日常保养工作 二、安全储放与有效期管理 三、安全库存的设定方法 四、安全库存量的控制措施 五、存量管制的五种方式第六章 生产物料的库存管理第一节 仓储的盘点管理一、仓储管理指标与盘点规划二、盘点工作的内容与要点三、盘点过程中的仓储规划四、日常盘点作业五、月度盘点管理与实施第二节 仓储的料账管理一、出入库的料账管理 二、物料盘点的料账管理 三、仓储条形码管理系统第三节 库存管理策略 一、市场导向决定库存周期 二、物料需求变动的分析方法 三、滚动计划库存控制法及其应用 四、事先备料与标准备料的运用原则第七章 生产现场物料管理第一节 生产领料作业管理 一、制定合理的物料领用制度 二、先进先出与物料品质的关系 三、紧急需求物料的领取方法 四、领料管理与超量领料控制 五、生产线补料的管理办法 六、物料搬运的原则与管理方法第二节 现场物料的控制管理 一、生产现场物料的堆放原则 二、生产物料使用的监控措施 三、生产物料管理不良的原因 四、生产物料管理的改善策略第三节 生产物料的损耗管理 一、生产物料损耗的控制方法 二、呆料产生的原因与处理措施 三、残料、废料与旧料的处理方法 四、物料耗用评估的内容与方法第八章 生产物料品质管理第一节 物料采购的品质管理一、物料采购的品质检验二、建立供应商质量保证体系三、供应商物料品质管理实施手段四、物料采购的不合格品的处理措施第二节 生产系统的品质管理一、仓储存放的物料品质管理 二、生产领料的品质检验与管理 三、物料搬运过程的品质管理 四、现场物料存放的品质管理 五、生产线物料使用的品质管理

## <<生产物料供应与管理操作手册>>

### 编辑推荐

市场竞争激烈，订单变化频繁，物料供应应该如何有效保障企业生产？

——生产物料管理提供物料需求变化的合理化解决方案。

——生产物料管理提供高品质、低成本的供应商管理办法。

——生产物料管理保障物料供应品质，提升作业效率。

本书旨在解决生产物料供应与管理中的诸多问题：为什么生产计划一变更，为什么采购跟催没少做，物料供应还是不到位？

为什么物料库存大量堆积，现场物料还是会短缺？

为什么物料进出已检查，线上物料还是问题多？

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>