

<<生产现场精细化管理全案>>

图书基本信息

书名：<<生产现场精细化管理全案>>

13位ISBN编号：9787115208453

10位ISBN编号：711520845X

出版时间：2009-6

出版时间：人民邮电

作者：姚小凤

页数：459

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<生产现场精细化管理全案>>

### 前言

弗布克精细化管理全案系列旨在通过职位说明、制度、工具、流程和方案“五位一体”的整合，将执行落实到具体的岗位和具体的人员，并给出具体的操作性方案，从而形成具体执行工作的全案。

《生产现场精细化管理全案》根据生产现场的实际情况，精简为制度、流程和方案的“三位一体”。

为了方便读者“拿来即用”、“改了能用”、“易于套用”，我们对各部分的内容都进行了“模板化”，以方便读者进行适合于本企业的个性化使用和修改套用。

本书详细地叙述了生产现场诊断与评价、生产现场环境管理、生产现场标准化管理、生产现场物料管理、生产现场设备管理、生产现场质量管理、生产现场成本控制、生产现场安全管理、生产现场信息管理、生产现场9s管理、生产现场改善管理、生产现场员工管理共12个工作大项，几乎涵盖了生产现场管理的全部工作内容。

本书突破了同类图书简单罗列制度和工具的局限，集系统性、操作性、工具性、全案性和精细化于一体，从制度、流程和方案3个角度构建了生产现场精细化管理的全案。

本书共设计了38个生产现场管理流程、65个生产现场管理制度、43个生产现场管理方案，不但构建了生产现场精细化管理的内容框架，而且形成了生产现场精细化管理的内容体系。

本书最大的特色在于通过对生产现场制度、流程和方案的制订，将生产现场各项工作通过“三位一体”的方式逐步落实和精细化，以使得每一项具体的工作能够按照流程和相关规范有序进行。

## <<生产现场精细化管理全案>>

### 内容概要

《生产现场精细化管理全案》提供了“流程+制度+方案”三位一体的生产现场精细化管理全案。《生产现场精细化管理全案》通过大量的流程、制度和方案样例，细化了生产制造企业生产现场诊断与评价、生产现场环境管理、生产现场标准化管理、生产现场物料管理、生产现场设备管理、生产现场质量管理、生产现场成本控制、生产现场安全管理、生产现场信息管理、生产现场9S管理、生产现场改善管理、生产现场员工管理共12个工作事项，真正实现了生产制造企业生产现场的精细化管理，具有很强的实务性与操作性。

《生产现场精细化管理全案》适合企业经营管理人员、生产管理人员以及企业培训师、咨询师和高校相关专业师生阅读。

## &lt;&lt;生产现场精细化管理全案&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 生产现场诊断与评价11.1 生产现场诊断31.1.1 现场诊断流程31.1.2 现场诊断报告41.2 生产现场评价91.2.1 现场评价流程91.2.2 现场评价方案10

第2章 生产现场环境管理192.1 生产作业环境设计212.1.1 生产作业环境设计方案212.1.2 生产作业环境管理制度232.2 生产作业环境检测262.2.1 生产作业环境检测流程262.2.2 生产作业环境检测制度272.3 生产作业环境改善302.3.1 粉尘作业环境改善办法302.3.2 噪音作业环境改善办法322.3.3 辐射作业环境改善办法332.3.4 有毒作业环境改善办法352.3.5 非常温作业环境改善办法382.4 生产作业环境体系402.4.1 ISO14001的建立流程402.4.2 ISO14001初始环境评审流程412.4.3 ISO14001体系建立实施方案42

第3章 生产现场标准化管理453.1 标准化作业473.1.1 现场标准化作业管理流程473.1.2 现场作业标准管理制度483.2 标准化作业考核523.2.1 标准化作业考核流程523.2.2 标准化作业考核制度533.2.3 标准化作业考核方案56

第4章 生产现场物料管理614.1 现场物料领用634.1.1 现场物料领用流程634.1.2 现场物料领用制度644.1.3 超量领料控制规定664.2 现场物料存储684.2.1 现场物料存储规定684.2.2 现场物料目视管理实施方案704.3 物料搬运与防护734.3.1 物料搬运分析方案734.3.2 物料搬运放置规定764.3.3 物料搬运作业实施办法784.4 物料使用管理804.4.1 物料退库作业流程804.4.2 呆滞料处理作业流程814.4.3 物料使用管理制度824.4.4 物料退库实施细则834.4.5 呆滞料处置预防办法86

第5章 生产现场设备管理915.1 设备点检与保养935.1.1 设备点检管理流程935.1.2 设备保养管理流程945.1.3 设备点检管理制度955.1.4 设备保养管理规定975.2 设备操作管理1015.2.1 设备操作管理办法1015.2.2 设备操作安全规定1035.3 设备故障管理1065.3.1 设备故障处理流程1065.3.2 设备故障处理办法1075.3.3 设备零故障管理推行方案1105.4 模具与治具管理1145.4.1 模具与治具管理流程1145.4.2 模具与治具管理制度1155.4.3 模具使用操作管理细则1185.5 计量器具管理1215.5.1 计量器具管理流程1215.5.2 计量器具使用规定1225.5.3 计量器具检定制度129

第6章 生产现场质量管理1336.1 现场质量检验1356.1.1 质量检验管理流程1356.1.2 工序质量控制流程1366.1.3 制程质量检验流程1376.1.4 生产现场质量管理责任制1386.1.5 在制品质量检验实施细则1426.1.6 制程质量异常处理办法1466.2 现场质量改善1496.2.1 现场质量技术改善流程1496.2.2 质量统计分析管理流程1506.2.3 质量改善教育培训规定1516.2.4 现场质量改善实施方案1556.2.5 不合格现象纠正方案1596.3 现场不良品管理1656.3.1 现场不良品管理流程1656.3.2 现场不良品管制办法1666.3.3 不良品退回实施方案1706.3.4 不良品统计考核细则173

第7章 生产现场成本控制1777.1 材料成本控制1797.1.1 限额领料管理规定1797.1.2 材料浪费控制方案1817.1.3 原材料消耗控制方案1837.1.4 辅助材料使用管控方案1867.1.5 材料使用成本控制方案1907.2 质量成本控制1947.2.1 质量成本管理流程1947.2.2 质量成本分析方案1957.2.3 质量成本控制方案2027.3 制造成本控制2067.3.1 制造成本控制制度2067.3.2 车间电费控制方案2127.3.3 大修理费用控制方案2167.3.4 车间维修费用控制方案2187.3.5 直接人工成本控制方案2207.4 生产定额管理2257.4.1 工时定额管理流程2257.4.2 物料消耗定额管理流程2267.4.3 劳动定员定额管理办法2277.4.4 材料消耗定额管理制度2307.4.5 能源消耗定额管理制度232

第8章 生产现场安全管理2378.1 安全纪律2398.1.1 生产现场工作纪律2398.1.2 生产现场工艺纪律2418.1.3 生产现场文明纪律2478.2 安全预防与防护2498.2.1 安全预防管理制度2498.2.2 防火安全管理规定2518.2.3 生产安全会议制度2538.2.4 安全检查管理制度2548.2.5 安全防护管理制度2568.3 安全事故处理2618.3.1 安全事故处理流程2618.3.2 安全事故预防方案2628.3.3 安全事故处理报告2658.3.4 安全生产奖惩办法267

第9章 生产现场信息管理2719.1 现场信息收集与分析2739.1.1 现场信息收集与分析流程2739.1.2 现场信息收集与分析制度2749.2 现场信息传递与应用2789.2.1 现场信息传递管理流程2789.2.2 现场信息传递与应用办法2799.3 生产异常信息的处理2819.3.1 生产异常信息处理流程2819.3.2 生产异常信息处理办法282

第10章 生产现场9S管理28710.1 整理28910.1.1 整理活动推行方案28910.1.2 非必需品处理制度29410.2 整顿29810.2.1 整顿活动推行方案29810.2.2 材料整顿管理制度30110.2.3 工具设备整顿办法30410.2.4 在制品整顿管理办法30610.3 清扫30710.3.1 清扫活动推行方案30710.3.2 清扫作业管理办法31010.4 清洁31810.4.1 清洁活动推行方案31810.4.2 现场清洁管理制度32010.5 节

<<生产现场精细化管理全案>>

约32610 . 5 . 1 现场浪费查找指引32610 . 5 . 2 避免浪费解决方案33110 . 6 安全33410 . 6 . 1 安全作业管理制度33410 . 6 . 2 安全生产岗位责任制度33910 . 6 . 3 安全生产管理责任制考核细则34510 . 7 服务34710 . 7 . 1 内部客户服务活动方案34710 . 7 . 2 内部客户投诉处理办法34910 . 8 满意35210 . 8 . 1 满意活动执行流程35210 . 8 . 2 生产人员满意度调查方案35310 . 8 . 3 生产人员满意度调查问卷35710 . 9 素养36210 . 9 . 1 素养活动推进方案36210 . 9 . 2 现场员工礼仪守则364第11章 生产现场改善管理37111 . 1 现场改善方法37311 . 1 . 1 目视管理推行活动方案37311 . 1 . 2 现场看板管理推行方案38111 . 1 . 3 标准时间观测实施方案38611 . 1 . 4 现场零切换实施方案39111 . 2 建立改善提案制度39911 . 2 . 1 改善提案制度建立流程39911 . 2 . 2 现场改善提案管理制度400第12章 生产现场员工管理41112 . 1 生产定员管理41312 . 1 . 1 生产定员管理流程41312 . 1 . 2 生产定员编制制度41412 . 2 车间班组员工管理41612 . 2 . 1 车间组织结构设计方案41612 . 2 . 2 现场员工岗位职责设计41912 . 2 . 3 车间员工加班管理细则42712 . 2 . 4 生产班组员工考核制度42912 . 2 . 5 班(组)长绩效考核方案43112 . 3 生产现场员工培训管理43712 . 3 . 1 生产现场员工训练解决方案43712 . 3 . 2 安全生产教育培训制度44412 . 3 . 3 生产人员培训需求调查表45112 . 3 . 4 生产车间年度培训计划书457

<<生产现场精细化管理全案>>

编辑推荐

31个生产现场管理流程

65个生产现场管理制度

43个生产现场管理方案

<<生产现场精细化管理全案>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>