

<<成本费用控制精细化管理全案>>

图书基本信息

书名：<<成本费用控制精细化管理全案>>

13位ISBN编号：9787115208545

10位ISBN编号：7115208549

出版时间：2009-6

出版时间：人民邮电出版社

作者：王德敏

页数：315

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<成本费用控制精细化管理全案>>

### 前言

弗布克精细化管理全案系列旨在通过职位说明、制度、工具、流程和方案“五位一体”的整合，将执行落实到具体的岗位、事项和人员，并给出可操作性方案，从而形成执行工作的全案。

为了方便读者“拿来即用”、“改了能用”、“易于套用”，我们对各部分的内容都进行了“模板化”，以方便读者进行适合于本企业的个性化使用和修改套用。

《成本费用控制精细化管理全案》详细地叙述了对企业经营效益至关重要的人力资源成本、生产成本、采购成本、物流成本、质量成本、销售费用、管理费用、财务费用8项成本费用的控制事宜，几乎涵盖了企业全部的成本费用。

《成本费用控制精细化管理全案》不谈理念、只讲方案，集系统性、操作性、工具性、全案性、实务性和精细化于一体，主要从控制方案、管控制度和管控流程3个方面构建了企业成本费用控制精细化管理的全案。

本书共设计了98个成本费用控制方案、24个成本费用管控制度、12个成本费用管控流程。通过这些内容的设计，不但构建了企业成本费用控制精细化管理的内容框架，而且形成了企业成本费用控制精细化管理的内容体系。

本书最大的特色是通过对企业各项费用的分析和细化，将各项成本费用通过“四性一化”和“五位一体”共10个方面进行逐步落实和精细化，保证每一项成本费用的控制工作都能按方案、制度和流程有序进行。

## <<成本费用控制精细化管理全案>>

### 内容概要

《成本费用控制精细化管理全案》从控制方案、管控制度和管控流程3个方面细化了人力资源成本、生产成本、采购成本、物流成本、质量成本、销售费用、管理费用、财务费用8项成本费用的控制事宜，真正实现了对企业成本费用的精细化管理，具有很强的实务性和操作性。

《成本费用控制精细化管理全案》适合企业管理人员、成本费用中心工作人员、成本会计以及企业财务管理咨询师、高校相关专业师生阅读和使用。

## &lt;&lt;成本费用控制精细化管理全案&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 企业成本费用的构成 11.1 人力资源成本 31.1.1 人力资源成本构成分析方案 31.1.2 人力资源成本管理控制方案 51.1.3 人力资源成本预算管理制度 91.1.4 人力资源成本预算编制方案 121.2 生产成本 151.2.1 生产成本构成分析方案 151.2.2 生产成本管理控制制度 171.2.3 生产成本核算管理办法 211.3 采购成本 251.3.1 采购成本构成分析方案 251.3.2 采购成本管理控制方案 271.4 物流成本 301.4.1 物流成本构成分析方案 301.4.2 物流成本管理控制方案 321.5 质量成本 331.5.1 质量成本构成分析方案 331.5.2 质量成本管理控制方案 351.5.3 质量成本分析实施方案 421.6 销售费用 451.6.1 销售费用构成分析方案 451.6.2 销售费用管理控制办法 471.7 管理费用 511.7.1 管理费用构成分析方案 511.7.2 管理费用支出审批规定 531.8 财务费用 541.8.1 财务费用构成分析方案 541.8.2 财务费用管理控制方案 55

第2章 人力资源成本费用控制 612.1 取得成本 632.1.1 招聘成本控制方案 632.1.2 人才测评费用预算流程 692.2 开发成本 702.2.1 培训费用管理控制办法 702.2.2 员工教育经费使用规定 752.2.3 继续教育费用控制方案 762.3 使用成本 782.3.1 员工薪资成本控制方案 782.3.2 员工薪资降低执行方案 812.3.3 员工加班费用管控办法 822.3.4 员工福利费用控制办法 852.3.5 福利品发放控制流程 872.3.6 员工制服费控制方案 882.4 离职成本 892.4.1 员工离职成本控制方案 892.4.2 辞退补偿金支付控制流程 92

第3章 生产成本费用控制 933.1 直接材料成本 953.1.1 材料消耗定额管理流程 953.1.2 备品备件申领申购流程 963.1.3 材料消耗定额管理制度 973.1.4 原材料消耗控制方案 1023.1.5 辅助材料使用管控方案 1043.1.6 材料浪费分析控制方案 1073.1.7 材料使用成本控制方案 1093.1.8 呆滞料处置控制方案 1123.2 直接人工成本 1153.2.1 工时定额管理流程 1153.2.2 劳动定员定额管理办法 1163.2.3 直接人工成本控制方案 1183.2.4 生产工人计件工资考核方案 1213.3 能源及动力费用 1233.3.1 能源消耗定额管理制度 1233.3.2 燃料及动力节约使用方案 1273.4 水电费 1313.4.1 生产用水节约管理办法 1313.4.2 生产车间电费控制方案 1333.5 修理费 1353.5.1 大修理费用控制方案 1353.5.2 车间维修费用控制方案 1393.6 劳动保护费 1413.6.1 劳保用品申购控制流程 1413.6.2 劳保用品领用控制流程 1423.6.3 劳保用品发放控制流程 1433.6.4 劳动保护用品管控制度 1443.6.5 劳动保护费使用控制方案 148

第4章 采购成本费用控制 1494.1 订购成本 1514.1.1 采购询价控制流程 1514.1.2 订购成本控制方案 1524.1.3 采购价格审议方案 1574.1.4 采购付款控制方案 1624.1.5 紧急采购控制方案 1654.2 维持成本 1674.2.1 存货持有成本控制方案 1674.2.2 呆废料费用控制方案 170

第5章 物流成本费用控制 1755.1 运输成本 1775.1.1 物流行业运输成本控制方案 1775.1.2 销售企业运输费用管理规范 1795.2 仓储成本 1815.2.1 仓储成本控制方案 1815.2.2 仓容利用率提升方案 1835.3 包装费用 1845.3.1 包装费用控制方案 1845.3.2 包装回收利用实施方案 1865.4 装卸成本 1875.4.1 装卸工作控制流程 1875.4.2 装卸成本控制方案 1885.5 流通加工成本 1915.5.1 流通加工设备购置流程 1915.5.2 流通加工费用控制方案 192

第6章 质量成本费用控制 1956.1 预防成本 1976.1.1 质量培训费控制方案 1976.1.2 质量改进费控制方案 2016.1.3 质量评审费控制方案 2036.2 鉴定成本 2056.2.1 重复检测费控制方案 2056.2.2 检测设备购置费控制方案 2066.2.3 检测设备校验费控制方案 2076.3 内部损失成本 2086.3.1 废品损失费控制方案 2086.3.2 返工返修费控制方案 2116.3.3 停工损失费控制方案 2136.3.4 降级损失费控制方案 2156.3.5 质量事故处理费控制方案 2166.4 外部损失成本 2176.4.1 保修费控制方案 2176.4.2 折价损失费控制方案 2196.4.3 退货损失费控制方案 2206.4.4 质量索赔费控制方案 222

第7章 销售费用控制 2237.1 销售人员报酬 2257.1.1 销售人员薪资控制方案 2257.1.2 销售人员业务提成控制方案 2257.1.3 销售人员特殊奖励费用控制方案 2277.2 业务费用 2297.2.1 销售人员差旅费控制制度 2297.2.2 销售人员通信费控制方案 2337.2.3 销售业务招待费控制办法 2357.2.4 销售坏账损失费控制方案 2367.2.5 销售分支机构费用控制方案 2397.3 广告费用 2427.3.1 广告费用控制管理规定 2427.3.2 媒体广告费用控制方案 2447.3.3 促销赠品管理控制方案 2467.4 公关费用 2487.4.1 公关费用控制方案 2487.4.2 公关礼品管理控制办法 2517.5 售后服务费用 2527.5.1 客户损失赔偿费控制方案 2527.5.2 维修配件费控制方案 254

第8章 管理费用控制 2558.1 办公费 2578.1.1 办公费支出控制方案 2578.1.2 纸张消耗费用控制方案 2598.1.3 办公场地租赁费用控制方案 2608.1.4 办公用品采购费用控制方案 2628.1.5 办公设备修理费用控制方案 2658.2 招待费 2658.2.1 交际费节约实施方案 2658.2.2 招待费管控实施办法 2668.3 通信费 2698.3.1 通信费管控实施办法 2698.3.2 电话费支出控制方案 2728.3.3 出差通信补贴控制方案 2748.4 交通费与差旅费 2758.4.1 交通费控制方案 2758.4.2 差旅费控制方案 2768.4.3 差旅费报销控制细则 2808.5 印刷费与会议费 2828.5.1 印刷费控制方案 2828.5.2 会议费控制方案 2838.5.3 会务费控制方案

<<成本费用控制精细化管理全案>>

2868.6 审计费与咨询费 2888.6.1 审计费控制方案 2888.6.2 咨询费控制方案 2898.6.3 咨询项目附加费控制方案 2928.7 研发经费与转让费 2938.7.1 研发项目筛选方案 2938.7.2 研发经费控制方案 2948.7.3 技术转让费控制方案 2968.8 工会经费 2988.8.1 工会经费控制办法 2988.8.2 工会经费拨交过程控制方案 2998.9 绿化费 3018.9.1 绿化费控制方案 3018.9.2 绿化工作执行控制方案 3028.9.3 绿化环境维护管理规定 304第9章 财务费用控制 3079.1 利息支出 3099.1.1 利息支出控制方案 3099.1.2 贴现利息控制方案 3119.2 其他财务费用 3129.2.1 汇兑损失控制方案 3129.2.2 现金折扣控制方案 313

章节摘录

(二) 合理选择外部评审的第三方评审咨询机构 质量管理部经理负责组织质量体系专员对市场已有的各评审咨询机构进行对比和甄选,并有效控制选择质量评审机构的过程。

1. 质量体系专员对评审市场各机构的专业资质、报价、服务内容等进行初步了解。

2. 在广泛询价的基础上,质量体系专员选定三家最符合公司要求的咨询机构。

3. 以质量管理部经理为主导,与质量体系专员提交的三家评审机构进行进一步洽谈,本着控制评审咨询费、择优汰劣的原则进行价格谈判。

4. 经过多番价格谈判后,质量管理部最终根据本公司的实际情况和具体需求,结合本行业的特点,从三家有意向的评审机构中选择服务内容和水平具有较强优势、性价比高的评审服务机构,以保证质量评审费的合理支配。

(三) 充分做好评审准备工作,争取一次性通过评审 质量管理部应与评审机构进行充分地沟通,尽量多掌握评审的具体内容、需要准备的条件以及所有的辅助事项,并将相关信息及时、有效地传达至相关协作部门,以争取一次性通过评审,避免发生二次评审费用。

评审准备工作主要包括以下六个方面。

1. 产品准备 评审机构对产品的质量审核或第三方产品认证可能需要产品样品进行相关试验测试,因此,应准备适量的样品备用。

2. 生产现场的评审准备 (1) 根据产品的性能要求对相关生产线的生产设备、工艺装备、测试检验设备进行归集和检查,核实设备的生产能力和可靠性。

## <<成本费用控制精细化管理全案>>

### 编辑推荐

《成本费用控制精细化管理全案》特色： 98个成本费用控制方案； 24个成本费用管控制度； 12个成本费用管控流程。

控制方案：设计成本费用控制工作方案； 管控制度：制定成本费用控制工作规范； 管控流程：细化成本费用管控工作流程。

<<成本费用控制精细化管理全案>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>