第一图书网, tushu007.com

<<正略钧策管理评论（第3辑）>>

图书基本信息

书名：<<正略钧策管理评论（第3辑）>>

13位ISBN编号：9787115210609

10位ISBN编号：7115210608

出版时间：2009-7

出版时间：人民邮电出版社

作者：张江燕，丛寰宦，吕谋笃　著

页数：152

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

本书是一本经济危机时期企业的生存指南，论述了经济剧变环境下的中国制造型企业在生产、成本控制和管理领域中遇到的现实性问题，有针对性地为制造型企业破围脱困提供了应对之道。
书中内容深刻具体、指导性强，对中国当前众多制造型企业来说意义非凡。
书后附录中的“正略钧策管理收益率（ROM）2008年度研究报告”很有参考价值。
本书适合企业管理者及相关人士阅读使用。

作者简介

张江燕，新加坡国立大学MBA；正略钧策公司首席合伙人；拥有近20年的管理和咨询经验，在公司战略、公司治理、组织变革、企业文化、并购重组后的管理整合、战略性人力资源管理、高管团队建设和激励等方面具有丰富的实践和咨询经验，主持和参与过管珲咨询项目百余起，涉及能源、基础建设、电信、民航、汽车、房地产、家电、机械装备、快速消费品、科研院所等行业。

曾参与组织翻译出版哈佛商学院的“哈佛商业评论精萃丛书”。

书籍目录

剧变环境下企业的应对之道/祖太明临危七策：金融海啸时期企业的生存指南/李雪松警惕“水涨船高”/赵民并购良机真的到来了吗/丛寰宦好机遇不如深谋远虑/张晓鹏以价值为核心的整合之道/崔自力国有企业重组过程中战略落实的困局/陈晋企业人才危机周期/赵民危机形势下如何利用薪酬制度留住核心员工/郭锋定岗定编如何帮助企业走出困境——生产型企业一线员工定岗定编的方法/侯昌志“冬训”的道与法/李雪松工程机械企业如何逆势而上/刘志鹏执行力差是谁的责任/马宝林制造业过冬，要收更要放/吕谋笃当下中国制造企业如何自救/常博宇、张江燕、张彤臻制造型企业如何实现生产均衡化管理/张彤臻、侯昌志如何摆脱生产现场改善无效的困境/吕谋笃工程机械行业供应链管理能力的全面提升/吕谋笃、李骞、常博宇附录　正略钧策管理收益率（ROM）2008年度研究报告

章节摘录

警惕“水涨船高”　　正略钧策的咨询客户中有一家做得相当成功的企业，其显赫的行业地位及营利能力使我们在入驻该企业前高山仰止，但开始工作后我们发现，这家公司的中高层人员水平普通得简直令人吃惊，让人很难理解其骄人业绩到底从何而来。
我们意识到，这是遇到了“水涨船高型”的管理队伍。
一个企业取得了成功，如果说这其中有什么令人担心的话，那就是它的成功靠的是“水涨船高”：成功的取得是糊里糊涂的，主要是赶上了好的市场机遇。
在企业成功的背后，有的不是一支靠打硬仗锻炼出来的管理队伍，而是一支因市场“海水涨潮”而被托着往高处走的管理队伍。
这支管理队伍的运气非常好，但水平一般，而“水涨船高”式的成功不会再来。
“水涨船高型”管理队伍的第一个问题，就是管理者的基本素质低，缺乏在不同环境里创造成功的适应性和创新性。
通常情况下，“水涨船高型”管理团队的眼光很高，口气很大，但其判断缺乏依据，提出的战略方案逻辑性较差，适应竞争的手段欠灵活，深入分析问题并提出有见地的针对性方案的能力较差，所以由这种管理队伍领导的企业，过惯了好日子，开支大手大脚，营销方案简单低级，具有明显的竞争弱点。
“水涨船高型”管理队伍的第二个问题，就是管理基本功较差。
对于公司内部的几个基本管理体系，如生产、研发、营销等体系的完善，基本上是知之甚少，睁一只眼闭一只眼，导致企业到处存在着需要精细化管理和精确化管理的地方。
由于缺少管理基础，这种企业其实是非常脆弱的，经不起市场风浪。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com