

<<工厂采购精细化管理手册>>

图书基本信息

书名：<<工厂采购精细化管理手册>>

13位ISBN编号：9787115230874

10位ISBN编号：7115230870

出版时间：2010-6

出版时间：人民邮电

作者：成毅

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<工厂采购精细化管理手册>>

### 内容概要

本书提供了“组织结构+岗位职责+工作流程+规章制度+操作方案+实用工具”六位一体的工厂采购精细化管理，构建了工厂采购管理的组织设计与岗位职责内容，细化了采购计划与预算编制管理、供应商管理、采购招标管理、采购价格管控、采购谈判管理、采购合同管理、采购质量控制、采购交期管理、采购作业绩效管理、采购成本控制工具、采购稽核管理、采购方式管理、采购人员管理共计13个方面的工作内容，真正全方位地提供了工厂采购工作的精细化管理方案，具有很强的实务性与可操作性。

本书适合工厂采购管理人员和企业培训师、咨询师以及高校相关专业师生阅读使用。

## <<工厂采购精细化管理手册>>

### 作者简介

成毅，现任泰州LG电子冷机有限公司冰箱资材Group长，10年生产制造企业管理经验。先后任美的集团厨具有限公司生产部生产现场管理与技术支持专员、LG泰州电子冷机有限公司采购主管、冰箱制造室Team长，有丰富的现场管理经验及采购、部品开发能力。

## &lt;&lt;工厂采购精细化管理手册&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 采购管理组织设计与岗位职责	第一节 工厂采购组织结构	一、大型工厂采购组织结构
	二、中型工厂采购组织结构	四、工厂国际采购组织结构
	三、小型工厂采购组织结构	
第二节 工厂采购岗位职责说明	一、采购总监岗位职责	二、采购经理岗位职责
	三、采购主管岗位职责	五、采购专员岗位职责
	四、招标采购主管岗位职责	
	五、采购跟单员岗位职责	八、国际采购专员岗位职责
	六、采购稽核员岗位职责	
	七、采购稽核员岗位职责	
	八、国际采购专员岗位职责	
	九、供应商管理工程师岗位职责	
第二章 采购计划与预算编制管理	第一节 采购预测管理	
	一、采购预测分析流程	三、采购数量计算方案
	二、采购预测管控规定	
	三、采购数量计算方案	
第二节 采购计划编制	一、采购计划编制流程	三、MRP采购计划编制方案
	二、采购计划编制规范	
第三节 采购预算编制	一、采购预算编制流程	二、采购预算编制标准
	二、采购预算编制标准	
第四节 采购计划执行	一、采购计划执行流程	三、采购计划执行控制方案
	二、采购计划变更流程	
第三章 供应商管理	第一节 供应商开发选择	一、供应商开发流程
	二、供应商开发规范	三、供应商调查方案
	三、供应商调查方案	
第二节 供应商评选	一、供应商评选流程	
	二、供应商评选办法	
第三节 供应商考核评级	一、供应商考核评级流程	二、供应商考核评级制度
	二、供应商考核评级制度	三、供应商考核评级方案
	三、供应商考核评级方案	
第四节 供应商关系维护	一、供应商关系维护流程	二、供应商关系管理制度
	二、供应商关系管理制度	三、供应商关系维护方案
	三、供应商关系维护方案	
第四章 采购招标管理	第一节 工厂采购招标	一、工厂采购招标流程
	二、工厂采购招标制度	
第二节 招标文件编制	一、招标文件编制流程	二、招标文件编制细则
	二、招标文件编制细则	三、采购招标文件范本
第五章 采购价格管控	第一节 采购询价管理	一、采购询价流程
	二、采购询价规定	三、物料询价单范例
	三、物料询价单范例	
第二节 采购底价控制	一、采购底价确定流程	
	二、采购底价管控办法	
第三节 采购价格管理体系	一、采购价格管理体系实施流程	二、采购价格管理体系执行规范
	二、采购价格管理体系执行规范	
第六章 采购谈判管理	第一节 采购谈判准备	一、采购谈判准备流程
	二、采购谈判准备方案	
第二节 采购谈判程序	一、采购谈判工作流程	
	二、采购谈判执行细则	
第三节 采购谈判方法	一、采购谈判议价方案	二、采购谈判让步方案
	二、采购谈判议价方案	
第七章 采购合同管理	第一节 采购合同签订	一、采购合同签订流程
	二、采购合同签订规范	三、物料采购合同范例
	三、物料采购合同范例	
第二节 采购合同执行	一、采购合同执行流程	二、采购合同执行办法
	二、采购合同执行办法	三、采购合同纠纷处理方案
	三、采购合同纠纷处理方案	
第八章 采购质量控制	第一节 采购标准拟定	一、采购标准编制流程
	二、采购标准编制规范	
第二节 委托加工控制	一、委托加工质量控制流程	二、委托加工制程质量管理体系
	二、委托加工制程质量管理体系	三、委托加工质量控制方案
	三、委托加工质量控制方案	
第三节 采购验收实施	一、物料采购验收流程	二、采购验收实施细则
	二、采购验收实施细则	三、采购检验操作方案
	三、采购检验操作方案	
第四节 不合格品处理	一、不合格品处理流程	二、不合格品处理规定
	二、不合格品处理流程	
第五节 采购质量改善	一、采购质量改善流程	二、采购质量改善方案
	二、采购质量改善流程	
第九章 采购交期管理	第一节 采购跟催	一、采购跟催流程
	二、采购跟催管理办法	三、物料跟催实施方案
	三、物料跟催实施方案	
第二节 交期控制	一、采购交期控制流程	二、采购交期控制规定
	二、采购交期控制流程	
第三节 交期延误处理	一、交期延误处理流程	二、交期延误处理方案
	二、交期延误处理流程	
第十章 采购作业绩效管理	第一节 采购绩效指标	一、采购绩效指标编制
	二、采购绩效指标体系范例	二、采购绩效评估方案
	二、采购绩效评估方案	
第二节 采购绩效评估	一、采购绩效评估流程	二、采购绩效改善方案
	二、采购绩效评估流程	
第三节 采购绩效改善	一、采购绩效改善流程	二、采购绩效改善方案
	二、采购绩效改善流程	
第十一章 采购成本控制工具	第一节 定量采购	一、定量采购操作流程
	二、经济订货批量计算	三、定量采购执行方案
	三、定量采购执行方案	
第二节 定期采购	一、最佳采购周期确定	二、定期采购控制方案
	二、最佳采购周期确定	
第三节 ABC分类控制	一、采购物料分类方法	二、ABC分类控制方案
	二、采购物料分类方法	
第四节 VA/VE法	一、采购价值分析方法	二、采购价值分析方案
	二、采购价值分析方法	
第十二章 采购稽核管理	第一节 采购预算稽核	一、采购预算稽核流程
	二、采购预算稽核方案	
第二节 请购作业稽核	一、请购作业稽核流程	二、请购作业稽核方案
	二、请购作业稽核流程	
第三节 采购价格稽核	一、采购价格稽核流程	二、采购价格稽核方案
	二、采购价格稽核流程	
第四节 采购作业稽核	一、采购作业稽核流程	二、国内采购作业稽核方案
	二、国内采购作业稽核流程	三、国际

<<工厂采购精细化管理手册>>

采购作业稽核方案 第五节 采购验收稽核 一、采购验收稽核流程 二、采购验收稽核方案 第六节 采购付款稽核 一、采购付款稽核流程 二、采购付款稽核方案 第十三章 采购方式管理 第一节 集中采购 一、集中采购工作流程 二、集中采购实施规定 第二节 联合采购 一、联合采购执行流程 二、联合采购实施细则 第三节 电子采购 一、电子采购控制流程 二、电子采购管理规范 第四节 JIT采购 一、JIT采购工作流程 二、JIT采购实施细则 第五节 国际采购 一、国际采购工作流程 二、国际采购管理规范 第十四章 采购人员管理 第一节 采购人员日常管理 一、采购人员日常管理流程 二、采购人员日常行为规范 第二节 采购人员培训 一、采购人员培训流程 二、采购人员培训规定 三、采购人员培训实施方案 第三节 采购人员考核 一、采购人员考核流程 二、采购人员考核制度 三、采购人员考核执行方案

<<工厂采购精细化管理手册>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>