第一图书网, tushu007.com

<<班组长现场管理实战>>

图书基本信息

书名：<<班组长现场管理实战>>

13位ISBN编号：9787115238573

10位ISBN编号：711523857X

出版时间：2010-10

出版时间：表万洙 人民邮电出版社 (2010-10出版)

作者：表万洙

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

“ 弗布克生产现场管理实战系列图书 ”系北京弗布克管理咨询有限公司与韩国WEXI咨询公司共同合作研发的项目，共包括10本生产现场管理实战类图书及相应的培训课程。
本系列图书围绕生产现场的改善与革新，详细介绍了对企业生产现场现状进行持续改善的活动、案例、工具，从而提高生产现场的管理水平，提升班组在生产质量管理、成本控制、生产交期管理等各个方面的执行力。
本系列图书具备以下三大特点。
一、内容全面本系列图书主要包括班组长现场管理、精益生产管理、生产现场IE应用、目视管理、5s管理、三次元改善、6sigma管理、统计工程管理（SPC）、Excel在质量管理中的应用、生产现场成本管理等内容，基本上涵盖了生产现场管理的各个方面。
二、图文并茂本系列图书是作者根据多年在企业指导、咨询过程中实际看到的问题和实践运用的资料，结合中国生产现场的管理现状编写而成。
其最大的特点就是以图文并茂的形式将理论与实践密切结合，既生动地介绍了生产现场的相关理论，又为读者提供了与生产一线紧密相关的案例和经验。
三、使用方便由于书中给出的图表、案例、工具大部分都是作者在生产现场经过实际演练和操作的，所以读者只需根据本企业的实际稍加改动或“ 拿来即用 ”。
就可以让它们在生产现场的管理工作中发挥作用。
所以，本系列图书既可以作为企业实施生产班组管理的指导手册，也可以作为生产现场各级人员进行自我培训的指导用书。

内容概要

《班组长现场管理实战》是一本关于生产现场管理与现场改善的工具书，是提升线长、班长、组长现场管理能力的指导用书。

本书从企业生产现场管理的实际出发，详细阐述了生产现场管理的六大要素、三大改善方法及其理念、现场三大指标的管理目标、七大质量改善QC技法等，并为现场管理人员提供了许多“拿来即用”的工具和案例，操作性强。

本书适合企业生产部管理人员、人力资源部或培训部从业人员、生产现场管理人员(班长、组长、线长、拉长、工段长等)以及生产管理领域的研究者阅读和使用。

作者简介

表万洙，生于1959年，现就职于韩国WEXI咨询有限公司。
——曾任职于LG电子昌源工厂，主要负责品质企划、品质保证、革新活动业务（22年）——曾荣获韩国品质贡献者总统奖（1997年）、LG电子Best Expert会长奖（2002年）——韩国国家品质奖／产品安全经营奖评委、100PPM活动导入及中小企业咨询委员、项目管理／质量保证（PL／QA）体系评委、经营指导师（生产管理领域）、6sigma黑带（LG电子）——曾在LG电子教授过国外工厂QA基础实务课程，进行过培训指导（8个国家、13所工厂、1300人），在LGINNOTEK中国工厂进行过100PPM活动指导，教授过韩国标准协会的经营管理者TQM课程等——对韩国国内外中小企业进行质量管理、项目管理、合理化咨询及指导。

书籍目录

第1部分 生产现场管理六要素第1章 现场组织管理1.1 生产现场运营组织——现场管理组织1.2 现场管理的理念1.3 现场监督者的职责与任务1.4 案例：班长的一天第2章 现场品质管理2.1 工程不良简介2.2 质量保证活动六大工具2.3 现场改善小组活动案例第3章 现场安全和设备管理3.1 现场安全管理3.2 现场设备管理第4章 现场人员管理4.1 现场监督者的自我管理4.2 现场员工日常事务管理4.3 现场员工培训指导管理4.4 现场员工激励与士气管理4.5 现场员工沟通协调管理4.6 现场员工管理案例探究第5章 现场成本管理5.1 现场成本节约的关键5.2 做对节约成本有利之事5.3 生产现场八大浪费的控制5.4 生产现场成本控制小窍门第2部分 现场改善方法与推进第6章 遵守标准规范和原则6.1 企业标准化概要6.2 企业标准构成体系6.3 企业标准文件管理6.4 生产部门标准化管理6.5 检验试验部门标准化管理第7章 5S推进活动7.1 5S的概念7.2 推进5S的范围7.3 推进5S的必要性7.4 推进5S的作用7.5 推进5S的步骤7.6 目视管理失败原因分析7.7 目视管理成功的关键第8章 现场问题及改善8.1 发现问题8.2 改善方法8.3 提案制度8.4 IE概论第3部分生产现场管理指标第9章 质量、生产、成本的管理指标9.1 现场管理的目标9.2 各类指标的管理对象9.3 不同部门的管理指标9.4 开展现场自律活动9.5 生产计划PDCA循环第10章 4M要素的现场变动管理10.1 4M要素10.2 4M变动管理要点10.3 工序质量保证体系第4部分 科学思维和质量改善QC技法第11章 质量数据管理11.质量管理和质量数据11.2 获取数据的目的11.3 质量数据的种类11.4 收集质量数据11.5 整理质量数据第12章 QC七大技法的基础与应用12.1 现场问题的解决原则12.2 数据分层法12.3 检查表法12.4 排列图法12.5 散点图法12.6 直方图法12.7 因果图法12.8 其他各种图形附录生产现场用语词典一、生产管理用语二、质量管理用语三、物料管理用语

章节摘录

插图：3.直方图的应用从直方图中可以获得不少有用的信息，为了将这些信息应用到现场管理和改善活动中，就需要对直方图进行进一步的加工或分析，以便了解现场的实际状态，具体做法如下。
通过直方图计算该组数据的平均值和散布（标准偏差），初步掌握数据全貌。
从直方图的形状大体了解总的分布状况，并推测导致这种分布状况的各种原因。
通过与质量规格进行比较，了解是否符合规格。
比较改善前后的直方图，了解改善是否达到目标。
12.7 因果图法1.什么是因果图（特性要因图）法在生产现场，现场管理者、监督者、作业人员均为下列目标而不断努力着。
完成生产量。
避免产生不良。
提高服务水平。
遵守交货期。
防止浪费。
构筑安全、愉悦的工作环境。
在实际工作中经常发生各种问题，甚至同样的问题会反复发生。
为了防止各种问题的出现，现场会不断地开展改善活动。
找出问题发生的原因成为管理和改善活动的基础。
解决问题一般有两种方法，一是采取临时应急措施，二是找出根本对策，彻底解决问题。
“发生火灾时将火扑灭”是临时应急措施，而“寻找发生火灾的原因并消除”是根本对策。
临时措施固然重要，但如果不消除火灾原因，下次可能还会发生火灾。
利用各种方法找出导致问题的真正原因，防止同样的问题再次出现，是解决现场问题、做好现场改善的必做功课。
所谓因果图法，就是利用系统的方法找出与结果相对应的各种原因，并从中筛选出关键原因的方法。

编辑推荐

《班组长现场管理实战》：班组长现场管理实战，向生产现场管理人员，明确6大生产现场管理要素，介绍3大生产现场改善方法，列举3类生产现场管理指标，推荐6大现场质量保证工具，介绍7大现场质量控制技法。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com