

<<成本费用控制精细化管理全案>>

图书基本信息

书名：<<成本费用控制精细化管理全案>>

13位ISBN编号：9787115271952

10位ISBN编号：711527195X

出版时间：2012-3

出版时间：人民邮电出版社

作者：王德敏

页数：399

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<成本费用控制精细化管理全案>>

### 内容概要

《成本费用控制精细化管理全案(第2版)》从控制方案、管控制度、管控流程三个维度入手，细化了对企业经营效益至关重要的人力成本、研发费用支出、生产成本、采购成本、物流成本、质量成本、销售费用、管理费用、财务费用共九项成本费用，可以帮助企业对成本费用控制工作进行精细化管理，具有很强的操作性。

《成本费用控制精细化管理全案(第2版)》适用于企业经营管理人员、成本费用中心管理人员、成本会计等相关工作人员以及企业财务管理咨询师、成本控制咨询师、高校相关专业师生阅读和使用。

# <<成本费用控制精细化管理全案>>

## 书籍目录

### 第1章 企业成本费用构成

#### 1.1 人力成本

- 1.1.1 人力成本构成分析
- 1.1.2 人力成本管理控制方案
- 1.1.3 人力成本预算管理制度
- 1.1.4 人力成本预算编制方案

#### 1.2 研发费用支出

- 1.2.1 研发费用支出构成分析
- 1.2.2 研发成本管理控制办法
- 1.2.3 研发经费管理控制制度

#### 1.3 生产成本

- 1.3.1 生产成本构成分析
- 1.3.2 生产成本管控流程
- 1.3.3 生产成本管理控制制度
- 1.3.4 生产成本核算管理办法

#### 1.4 采购成本

- 1.4.1 采购成本构成分析
- 1.4.2 采购成本管控流程
- 1.4.3 采购成本管理控制方案

#### 1.5 物流成本

- 1.5.1 物流成本构成分析
- 1.5.2 物流成本管控流程
- 1.5.3 物流成本管理控制方案

#### 1.6 质量成本

- 1.6.1 质量成本构成分析
- 1.6.2 质量成本管控流程
- 1.6.3 质量成本管理控制方案

#### 1.7 销售费用

- 1.7.1 销售费用构成分析
- 1.7.2 销售费用使用控制流程
- 1.7.3 销售费用管理控制办法
- 1.7.4 销售费用使用报销方案

#### 1.8 管理费用

- 1.8.1 管理费用构成分析
- 1.8.2 管理费用使用控制流程
- 1.8.3 管理费用支出审批规定

#### 1.9 财务费用

- 1.9.1 财务费用构成分析
- 1.9.2 财务费用管理控制方案

### 第2章 人力成本费用控制

#### 2.1 取得成本

- 2.1.1 招聘成本控制方案
- 2.1.2 人才测评费用预算流程

#### 2.2 开发成本

- 2.2.1 培训费用管理控制办法

## <<成本费用控制精细化管理全案>>

- 2.2.2 员工教育经费使用规定
- 2.2.3 继续教育费用控制方案
- 2.3 使用成本
  - 2.3.1 员工薪资成本控制方案
  - 2.3.2 员工薪资降低执行方案
  - 2.3.3 员工加班费用管控办法
  - 2.3.4 员工福利费用控制办法
  - 2.3.5 福利品发放控制流程
  - 2.3.6 员工制服费控制方案
- 2.4 离职成本
  - 2.4.1 员工离职成本控制方案
  - 2.4.2 辞退补偿金支付控制流程
- 第3章 研发费用支出控制
  - 3.1 研发设计费
    - 3.1.1 研发项目筛选方案
    - 3.1.2 设计制图费控制方案
    - 3.1.3 设计制图变更控制流程
    - 3.1.4 新产品试制费控制方案
  - 3.2 工艺技术费
    - 3.2.1 技术改造费用控制方案
    - 3.2.2 工装模具费用控制方案
    - 3.2.3 技术引进费用控制方案
- 第4章 生产成本费用控制
  - 4.1 直接材料成本
    - 4.1.1 材料消耗定额管理流程
    - 4.1.2 备品备件申领申购流程
    - 4.1.3 材料消耗定额管理制度
    - 4.1.4 原材料消耗控制方案
    - 4.1.5 辅助材料使用管控方案
    - 4.1.6 材料浪费分析控制方案
    - 4.1.7 材料使用成本控制方案
    - 4.1.8 呆滞料处置控制方案
    - 4.1.9 低值易耗品控制方案
  - 4.2 直接人工成本
    - 4.2.1 工时定额管理流程
    - 4.2.2 劳动定员定额管理办法
    - 4.2.3 直接人工成本控制方案
    - 4.2.4 生产人员绩效工资考核方案
    - 4.2.5 生产工人计件工资考核方案
    - 4.2.6 生产人员医疗费用控制方案
    - 4.2.7 生产人员体检费用控制方案
  - 4.3 能源及动力费用
    - 4.3.1 燃料动力改善管理流程
    - 4.3.2 能源消耗定额管理制度
    - 4.3.3 燃料及动力节约使用方案
  - 4.4 水电费与取暖费
    - 4.4.1 生产用水节约管理办法

## <<成本费用控制精细化管理全案>>

- 4.4.2 生产车间电费控制方案
- 4.4.3 生产车间取暖费控制方案
- 4.5 修理费
  - 4.5.1 大修理费用控制方案
  - 4.5.2 车间维修费用控制方案
  - 4.5.3 设备润滑费用控制方案
- 4.6 劳动保护费
  - 4.6.1 劳保用品申购控制流程
  - 4.6.2 劳保用品领用控制流程
  - 4.6.3 劳保用品发放控制流程
  - 4.6.4 劳动保护用品管控制度
  - 4.6.5 劳动保护费使用控制方案
- 4.7 外协费用
  - 4.7.1 外协加工费控制方案
  - 4.7.2 外协材料费使用管控方案
  - 4.7.3 外协往返运杂费控制方案
- 第5章 采购成本费用控制
  - 5.1 订购成本
    - 5.1.1 采购询价控制流程
    - 5.1.2 订购成本控制方案
    - 5.1.3 采购价格审议方案
    - 5.1.4 采购付款控制方案
    - 5.1.5 紧急采购控制方案
  - 5.2 维持成本
    - 5.2.1 存货持有成本控制方案
    - 5.2.2 仓库呆废料费用控制方案
  - 5.3 缺料(或缺货)成本
    - 5.3.1 停工待料损失控制方案
    - 5.3.2 延迟发货损失管控方案
- 第6章 物流成本费用控制
- 第7章 质量成本费用控制
- 第8章 销售费用控制
- 第9章 管理费用控制
- 第10章 财务费用控制

## <<成本费用控制精细化管理全案>>

### 章节摘录

版权页：插图：（3）录用成本，是指企业为取得已确定聘用员工的合法使用权而发生的费用，包括录取手续费、调动补偿费、搬迁费等由录用引起的有关费用。

（4）安置成本，是指企业将被录取的员工安排在某一岗位上的各种行政管理费用，包括录用部门为安置人员所损失的时间成本，录用部门安排人员的劳务费、咨询费等。

2.开发成本开发成本是指企业为提高员工的能力、工作效率及综合素质而支出的费用或付出的代价，主要包括岗前教育费、在职培训费和脱产培训费等。

（1）岗前教育费，是指企业对上岗前的新员工在思想政治、规章制度、基本知识、基本技能等方面进行教育所发生的费用，具体包括教育者与受教育者的工资，教育者与受教育者离岗的人工损失费用、教育管理费、资料费用和教育设备折旧费用等。

（2）岗位培训成本，是指企业为使员工达到岗位要求而对其进行培训所发生的费用，包括上岗培训成本和岗位再培训成本。

（3）脱产培训成本，是指企业根据生产和工作的需要，允许员工脱离工作岗位接受短期（一年内）或长期（一年以上）培训而发生的费用，其目的是为企业培养高层次的管理人员或专门的技术人员。

3.使用成本使用成本是指企业在使用员工的过程中发生的费用，主要包括工资、奖金、津贴、补贴、社会保险费用、福利费用、劳动保护费用、住房费用、工会费、存档费、残疾人保障金等。

（1）维持成本，是指企业维持员工的生产能力所发生的费用，主要指支付给员工的劳动报酬，包括工资、津贴、年终分红等。

（2）奖励成本，是指企业为了激励员工发挥更大的作用，而对其超额劳动或其他特别贡献所支付的奖金，包括各种超产奖励、创新奖励、建议奖励或其他表彰支出等。

（3）调剂成本，是指企业为了调剂员工的工作和生活节奏，使其消除疲劳、稳定员工队伍所支出的费用，包括员工疗养费用、娱乐及文体活动费用、员工定期休假费用、节假日开支费用、改善企业工作环境的费用等。

（4）劳动事故保障成本，是指企业在员工因工受伤和因工作而患职业病的时候，给予员工的经济补偿费用，包括工伤和患职业病的工资、医药费、残疾补贴、丧葬费、遗属补贴、缺勤损失、最终补贴

。

（5）健康保障成本，是指员工因工作以外的原因（如疾病、伤害、生育等）不能坚持工作，企业需要给予的经济补偿费用，包括医药费、缺勤工资、产假工资和补贴等。

4.离职成本离职成本是指企业在员工离职时可能支付给员工的离职津贴、一定时期的生活费、离职交通费等费用，主要包括解聘、辞退费用及工作暂停造成的损失等。

## <<成本费用控制精细化管理全案>>

### 编辑推荐

《成本费用控制精细化管理全案(第2版)》编辑推荐：控制方案，设计成本费用控制工作方案，管控制度，制定成本费用控制工作规范，管控流程，细化成本费用管控工作流程。现查现用、立竿见影、砍成本省费用，依据最新《企业会计准则》，全程示范成本费用控制工作，9大成本费用细化分析117个成本费用控制方案，25个成本费用管控制度，20个成本费用管控流程，精华本图文并茂方便实用。

<<成本费用控制精细化管理全案>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>