第一图书网, tushu007.com

<<生产运作管理>>

图书基本信息

书名：<<生产运作管理>>

13位ISBN编号：9787115288400

10位ISBN编号：7115288402

出版时间：2012-9

出版时间：人民邮电出版社

作者：程国平 编

页数：276

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

《生产运作管理》分四大部分十三章。
第一部分为生产运作管理总论，包括生产运作管理导论和生产运作战略；第二部分论述生产运作系统的设计，包括企业选址及系统布局，产品和服务设计，工作研究与生产运作能力；第三部分论述生产运作系统的运行，包括生产计划、生产作业计划与作业排序、项目管理、物流管理、物料需求计划和精益生产方式；第四部分是生产运作系统的控制、优化和调整，包括质量管理、生产运作控制与设备管理、生产运作系统的调整。
《生产运作管理》提供课件、教案、习题答案、模拟试卷和教学案例集。
本书可作为应用型本科院校管理专业学生的生产运作管理或运营管理教材，也可作为企事业单位管理人员培训教材或供研究人员学习之用。

书籍目录

第一章　生产运作管理导论　本章关键词　导入案例　一个寺庙的运作管理　第一节　生产运作管理的概念与内容　一、生产运作管理概述　二、生产运作管理的职能与内容　第二节　生产运作系统　一、生产运作系统的基本模型　二、生产运作系统的类型　三、生产运作系统的特征　第三节　生产运作管理的发展　一、生产运作管理的发展历史　二、生产运作管理的发展趋势　本章小结　练习题　实战作业　实训案例　万达模式　进一步阅读建议　第二章　生产运作战略　本章关键词　导入案例　不同的运作方式　第一节　生产运作战略概述　一、生产运作战略的概念　二、生产运作战略的逻辑关系　三、生产运作战略的制订　第二节　生产运作的战略目标　一、成本　二、质量　三、时间、柔性、服务与环保　第三节　生产运作战略中的决策　一、自制与外包决策　二、制造与服务的融合决策　本章小结　练习题　实战作业　实训案例　南星公司的生产运作战略　进一步阅读建议　第三章　企业选址及系统布局　本章关键词　导入案例　醉江月饭店为何易主　第一节　企业选址　一、企业选址的重要性和基本程序　二、制造企业选址　三、服务企业选址　第二节　制造企业生产单元和流水线设计　一、建立生产单元的重要影响因素　二、设置生产单位的专业化原则　三、流水线设计概述　四、流水线的设计　第三节　企业平面布局　一、企业平面布局的基本原则　二、制造企业的平面布局　三、服务企业的平面布局　本章小结　练习题　实战作业　实训案例　首都钢铁集团公司为何要搬迁？
　进一步阅读建议　第四章　产品和服务设计　本章关键词　导入案例　全功能微波炉　第一节　产品设计　一、新产品开发的程序　二、产品设计方法　第二节　价值工程与并行工程　一、价值工程　二、并行工程　第三节　产品的工业设计　一、工业设计的起源　二、工业设计的重要意义和作用　三、工业设计的工作方式和管理内容　第四节　服务设计　一、服务设计概述　二、服务过程设计　本章小结　练习题　实战作业　实训案例　一次倒霉的理发经历　进一步阅读建议　第五章　工作研究与生产运作能力　本章关键词　导入案例　工作设计的过去和现在　第一节　工作设计　一、员工的工作方式　二、劳动者的体能与效用　第二节　工时定额　一、工时定额的组成　二、工时定额的制定　三、学习曲线　第三节　生产运作能力　一、生产能力的类型　二、影响生产能力的因素　三、生产运作能力的计算和查定　四、生产运作能力的开发　本章小结　练习题　实战作业　实训案例　一个大学校长的困惑　进一步阅读建议　第六章　生产计划　本章关键词　导入案例　该如何预测汽车销量　第一节　需求预测　一、需求预测与生产计划　二、定性预测方法　三、定量预测方法　四、预测误差的评价　第二节　综合生产计划　一、综合生产计划概述　二、综合生产计划策略　三、综合生产计划的编制　四、服务业中的综合运作计划　第三节　主生产计划　一、综合生产计划、总进度计划与主生产计划的关系　二、主生产计划的编制　本章小结　练习题　实战作业　实训案例　霓裳公司综合生产计划的制定　进一步阅读建议　第七章　生产作业计划与作业排序　本章关键词　导入案例　江城影院的放映计划　第一节　生产作业计划　一、生产作业计划概述　二、大量大批生产作业计划　三、成批生产作业计划　四、单件小批生产作业计划　第二节　作业排序　一、作业排序的概念和要求　二、制造业中的作业排序　三、服务业中作业排序　本章小结　练习题　实战作业　实训案例　家具厂的工作安排　进一步阅读建议　第八章　项目管理　本章关键词　导入案例　世界贸易中心大厦修复工程项目　第一节　项目管理概述　一、项目和项目管理的特点　二、项目管理在现代企业中的应用　三、项目管理目标　四、项目组织结构模式　第二节　项目网络计划技术　一、网络图的绘制　二、网络时间参数的计算　第三节　项目网络计划的调整与优化　一、时间优化　二、时间-费用优化　三、时间-资源优化　本章小结　练习题　实战作业　实训案例　新产品投产准备计划　进一步阅读建议　第九章　物流管理　本章关键词　导入案例　安古拉公司的供应链活动　第一节　物流与供应链管理概述　一、物流管理　二、供应链管理　第二节　物资采购　一、物资采购概述　二、供应商的选择与关系管理　三、准时化采购　第三节　库存管理　一、库存管理概述　二、库存控制决策　三、库存管理策略　本章小结　练习题　实战作业　实训案例　利略批发集团的库存管理　进一步阅读建议　第十章　物料需求计划和精益生产方式　本章关键词　导入案例　一次设备故障引起的问题　第一节　物料需求计划　一、物料需求计划的基本原理和结构　二、物料需求计划的计算　三、企业资源计划　第二节　精益生产方式　一、精益生产方式的起源　二、精益

生产方式的基本思想　三、精益生产方式的核心内容　四、看板管理　本章小结　练习题　实战作业　实训案例　A公司的精益生产该如何深入　进一步阅读建议　第十一章　质量管理　本章关键词　导入案例　一只小虫子引起的风波　第一节　全面质量管理　一、质量管理概述　二、质量管理的基本原则和管理体系　三、全面质量管理的工作方法　第二节　质量管理的常用方法　一、质量数据和质量波动　二、产品开发设计中的质量管理方法　三、质量因素分析方法　四、工序质量控制方法　本章小结　练习题　实战作业　实训案例　西安西电高压电瓷有限公司大型瓷件的质量改进　进一步阅读建议　第十二章　生产运作控制与设备管理　本章关键词　导入案例　科星公司如何实现生产计划？
　第一节　生产调度　一、生产调度工作的内容　二、生产调度常用工具　三、生产调度常用方法　第二节　生产现场管理　一、5S管理　二、目视管理　三、安全生产管理　第三节　设备管理　一、设备管理概述　二、设备的选择和评价　三、设备的使用、维修与更新　四、全员设备管理及其内容　本章小结　练习题　实战作业　实训案例　文成公司的现场管理　进一步阅读建议　第十三章　生产运作系统的调整　本章关键词　导入案例　老张的选股流程　第一节　瓶颈管理　一、瓶颈管理的基本思想和方法　二、瓶颈管理的应用　第二节　业务流程再造　一、业务流程再造的起源和含义　二、业务流程再造的原则　三、业务流程再造的内容　本章小结　练习题　实战作业　实训案例　经理们陷入了一堆瓶颈难题　进一步阅读建议　主要参考文献　配套资料索取说明

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com