第一图书网, tushu007.com

<<张成功项目管理记>>

图书基本信息

书名：<<张成功项目管理记>>

13位ISBN编号：9787115295835

10位ISBN编号：7115295832

出版时间：2013-1

出版时间：人民邮电出版社

作者：王树文

页数：205

字数：231000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

项目管理通常被人们认为是第二次世界大战的产物(如美国研制原子弹的曼哈顿计划)，事实上，项目管理历史源远流长，从非严格意义上来讲，我国的长城、埃及的金字塔、古罗马的供水渠等这些古代不朽的伟大工程，都可以说是项目管理下的杰出产物；近代项目管理在20世纪40、50年代开始出现，当时主要应用于国防和军工项目；20世纪50年代后期，近代项目管理逐渐走向成熟，出现了关键路线法(CPM)和计划评审技术(PERT)等，项目管理科学取得了突破性成就；20世纪60年代中后期成立的一些国际性项目管理组织，如总部设在瑞士洛桑的国际项目管理协会(International ProiectManagement Association，IPMA)、美国项目管理协会(Proiect Management。
Institute，PMI)等，进一步推进了项目管理的传播和现代化；进入20世纪90年代，现代项目管理有了新的进展；跨入21世纪，项目管理作为一门科学日趋成熟，已广泛应用于航空航天、军事、通信、软件、信息、金融、医药等几乎所有的行业和领域。

如今，可以说无处不项目，项目管理发挥着越来越大的作用，很多组织(包括政府、企事业单位等)甚至把日常工作项目化。
顺应而来的是，市面上阐述和介绍项目管理知识体系的书籍也唾手可得，项目管理成为耳熟能详的一个名词。
然后，在众多阐述和介绍项目管理知识体系的书籍中，绝大部分还是理论的宣导。
如何结合具体行业、具体项目案例提供实际操作的流程、方法和模板的书籍少之又少。

广大项目管理从业人员不但渴求项目管理知识体系理论知识，更渴求如何将理论知识应用于实际项目管理活动之中的具体指导，在这样的背景之下，笔者独辟蹊径，采用时下流行的写作模式，以小说的形式再现项目管理知识体系在实际项目管理过程中的具体应用。

以小说的笔触写就的本书，在项目管理类书籍中尚属首例，期望这本书能给广大项目管理爱好者和项目管理从业人员带来很好的阅读体验和收获。

本书以美国项目管理协会出版的“项目管理知识体系指南”(PMBOK指南)第4版为知识主线，以“国内某省全省大集中电子政务行政办公系统建设项目”作为项目实体，通过小说中主人公张成功全过程的项目运作实践，将项目管理知识体系、项目管理运作模式和方法、项目管理应用模板、项目管理最佳实践等融为一体。
娓娓道来，浑然一体，让读者在轻松的阅读和学习中透彻地掌握项目管理知识体系的理论精髓和实践应用。

本书非常适合刚刚从事项目管理工作的人士阅读和学习，它将是您如何在项目管理实际环境中成功应用项目管理知识体系的指路明灯；也非常适合作为资深项目管理人士和项目管理教师的读物，因为它将对您启发和培养项目管理从业人员(或项目管理专业的学生)如何成功管理项目提供“锦囊”；也适合作为高校项目管理专业学生的参考读物。

本书融入了笔者多年的项目管理实践经验和项目管理教学心得，相信聪明和智慧的您，一定会异常兴奋地拿起本书好好一读；到那时，您将会欣喜地发现，你的这一举动无比正确！

借此机会，我要感谢为本书直接或间接倾注了心血的家人、老师和朋友，当然，我也要感谢热爱本书的每一位读者，有了你们，我很温暖。

第一图书网, tushu007.com

内容概要

《张成功项目管理记》以小说的笔触诠释了项目管理知识体系和最佳实践。
全书以美国项目管理协会出版的“项目管理知识体系指南”第4版为知识主线，以“国内某省全省大集中电子政务行政办公系统建设项目”作为项目实体，通过小说中主人翁张成功的项目运作实践全过程，将项目管理知识体系、项目管理运作模式和方法、项目管理应用模板、项目管理最佳实践等融为一体。
《张成功项目管理记》娓娓道来，浑然一体，让读者在轻松的阅读和学习中全面掌握项目管理知识体系的理论精髓和实践应用。
同时，《张成功项目管理记》以张成功的爱情发展为辅线，也是本书的一大特色和亮点。

《张成功项目管理记》既适合刚刚从事项目管理工作的人士阅读和学习，也适合资深项目管理人士和项目管理教师阅读，亦可以作为高校项目管理专业学生的参考读物。

作者简介

王树文，1999年毕业于中南大学，高级工程师，著名项目管理培训师、咨询师；曾历任国内知名IT上市公司软件开发工程师、项目经理、部门经理、软件质量保障中心总监、总经理助理等职务。发表过近80余篇文章，多篇论文获奖。
荣获“2007中国卓越项目管理者”称号、荣获“2009中国IT行业最佳管理实践案例奖”，并以其能力和贡献当选为第16届亚洲运动会火炬手。

王树文拥有PMP、EMCP（国内首批）、国家信息系统项目管理师、系统集成高级项目经理等资质，同时担任中国软件过程改进专业委员会（CSPIN）专家、广东软件过程改进专业委员会（GDSPIN）高级专家、项目管理者联盟IT项目管理专家、希赛网高级顾问等社会职务，是多所大学和培训机构的特聘项目管理讲师。

书籍目录

第一章　结缘项目管理
　喜从天降
　困难就在眼前
第二章　项目管理之初体验
　首次与IT项目管理知识体系亲密接触
　选择合适的项目组织结构
第三章　万事开头难
　源起：从“此”开始
　干系人，您在哪里
　初步规划：奠定项目启动条件
　“启动”，想说爱你不容易
第四章　详细规划是成功的基石
　明确需求是项目建设之本
　目标导向和工作分解
　将计划进行到底
第五章　执行让结果由“虚”变“实”
　人的问题是最大的问题
　向执行要结果
　项目经理是项目团队的“领头羊”
　把采购落实到位
　“质量保证”让项目更抗“风雨”
　培训，提升员工的能力和素质
　和用户的关系“适可而止”
　项目实施，将结果呈现给客户
　插曲：要事业也要美人
第六章　监控让结果更可靠
　盯着，不停地盯着
　用实际数据说话
　评审：让问题止步，让下游放心
　配置管理：为项目成果的安全可靠保驾护航
　测试：对结果进行把关
　坚持执行整体变更控制流程不动摇
　把对供应商的管理作为团队管理的一部分
　客户说好才算好
　软件项目管理的主要关注点
第七章　收尾，让结果更完美
　采购收尾
　项目收尾
　庆功宴
第八章　营造高效的项目团队
　知人才能善用
　让新成员快速融入项目团队
　营造高效团队的常用举措
　用绩效激励牵引工作激情
　营造和谐团队人际关系之项目经理行为规范

第九章　有效沟通管理
　把沟通的种子种植在自己的心田
　灵活运用不同的沟通方式
　人际沟通中的冲突处理
　有效沟通的几个注意要点
　人际沟通中的自我反思
第十章　在总结中成长
　管理工作对人的性格要求
　影响项目经理成功的四种心态
　项目经理应该重点履行的五项职能
　优秀项目经理应该具备的六个习惯
　项目经理所需要具备的素质
　出色管理者的十大思想和行为特征
　管理者为人处事的“四化”、“三坚持”
　管理者如何表扬和批评下属
　项目经理如何管理好自己的时间
　项目经理如何培养自己的人际交往能力
后记：畅想未来
参考书目

章节摘录

版权页： 插图： 张成功这次主要采用的工具是“组织机构图与岗位描述”。
张成功非常明白。
由于现在还不清楚项目的具体需求，所以这个“项目人力资源计划”只是初步的，后续还需要进一步调整和完善。
张成功把计划打印了出来，敲开了部门经理邹百通办公室的门。
得到邹经理同意后，张成功信步走进了邹百通经理的办公室。
张成功向邹经理汇报了他对该项目的建设工作的初步设想和对项目人力资源需求的初步计划。
邹经理笑容满面地听完张成功的工作汇报后。
和蔼可亲地说：“成功。
公司有意培养你，这是一次很好的自我锻炼机会。
也希望你能把握好这个机会。
关于人力资源配置的问题。
你刚才也解释了现在只是初步计划。
这样。
我先给你配备做详细项目管理计划及各子计划的成员。
在后续工作开展的过程中。
再根据详细项目管理计划和实际情况安排合适的资源给你。
”这次。
邹经理给张成功配备了需求调研负责人董胥俅、设计和开发负责人（即开发经理）习开花、配置管理员全沛致，另外，还有质量保证工程师苏宝政（苏宝政是邹百通请公司过程质量部安排的）、测试负责人（即测试经理）艾策饰（艾策饰是邹百通请公司软件测试部安排的）。
这几个人都具有比较丰富的实际工作经验。
张成功对邹经理给予的支持非常满意。

后记

是英雄。
就总在路上。
张成功心如明镜：一个项目的成功并不意味着什么。
未来还有很多项目等着自己去挑战．而最难以挑战的是自己人生这一最为重要的项目。
国内某省全省大集中电子政务行政办公系统建设项目较圆满地完工了。
星夜，张成功躺在舒适的草地上。
仰望星空，回味着这十个多月所经历的点点滴滴，心里涌动着更大、更美好的憧憬。
他回到宿舍。
伏案凝思。
写下了自我激励的一首小诗，诗名叫“ 人生舞台 ”。
人生舞台。
你我演出的地方。
每一次都是现场直播，　从来不能彩排。
一人一回。
千人千样。
无法复制。
不能重来。
登上舞台。
向前进发。
眼定前方。
适时回望。
足迹。
在身后。
无尽、绵长。
写罢。
张成功掩卷沉思。
他默默地在心里自言自语：“ 孔子日：‘ 逝者如斯夫，不舍昼夜。
明天又将是新的一天，我将继续扬帆起航，朝着胜利的方向挥橹奋进！
张成功精神抖擞地站起身来。
对着窗台的镜子用力做了一个“ V ”的手势(胜利的意思)。
然后准备进入甜蜜的梦乡！

编辑推荐

一本以小说体裁诠释项目管理最佳实践的书籍

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com