

<<生产管理制度与表单精细化设计>>

图书基本信息

书名：<<生产管理制度与表单精细化设计>>

13位ISBN编号：9787115317155

10位ISBN编号：7115317151

出版时间：2013-5

出版时间：韦建华 人民邮电出版社 (2013-05出版)

作者：韦建华

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<生产管理制度与表单精细化设计>>

### 前言

《生产管理制度与表单精细化设计》是“弗布克企业生产精细化管理系列”图书中的一本。本书设计了企业在生产管理过程中常用的各类制度，并辅以配套的表单，制度和表单相辅相成，为读者提供了体系化、模板化、规范化的管理体系。

制度与表单是企业进行规范化和精细化管理时必不可少的两大工具，规范的制度与标准的表单，对于企业建设高效率、规范化的管理体系具有重要的意义。

本书以企业生产管理工作内容为基础，详述了企业的生产规划管理、技术研发管理、物料控制管理、生产设备管理、生产班组管理、生产现场管理、生产制程管理、生产质量管理、作业环境管理、成本费用管理、安全生产管理、作业绩效管理等内容，并提供了这些内容模块相关的制度和表单。

本书作为制度与表单设计的工具书，内容结构有如下三大特点。

1.构建了规范化管理制度体系 本书从制度与表单的设计、执行人手，以生产工作的12项关键事项为主线，设计了企业在生产管理过程中常用的各项制度与表单，构建了完善的安全管理制度与表单管理体系。

2.提供了制度表单设计思路和范例 本书首先介绍了制度与表单设计的方法、思路和要求，然后逐一细化了生产管理工作的12大事项，最后详细地列出了这些事项所需的制度和表单范例，为读者提供了操作指南和参照范本。

这些范本具有很强的针对性和可操作性，均可供企业“拿来即用”、“稍改即用”。

3.制度表单配套呈现，实用性强 本书不仅提供了企业在生产管理过程中实用的管理制度，而且在制度后面增加了与该制度紧密相关的工具表单，编制了高度系统性和规范化的制度范本，提升了制度和表单的可操作性。

本书适合企业中高层管理人员、生产管理人员、制造业从业人员、管理咨询与培训人士，以及高等院校相关专业的师生阅读、使用。

在本书编写的过程中，孙立宏、孙宗坤、刘伟、程富建负责资料的收集和整理，廖应涵、王建霞、王玉凤、董芳芳负责图表编排，姚小风参与编写了本书的第1章，赵全梅参与编写了本书的第2章，薛显东参与编写了本书的第3章，杨晓溪参与编写了本书的第4章，杨冠宇参与编写了本书的第5章，滕金伟参与编写了本书的第6章，李静参与编写了本书的第7章，高玉卓参与编写了本书的第8章，刘柏华参与编写了本书的第9章，张浩浩参与编写了本书的第10章，高娃参与编写了本书的第11章，王淑燕参与编写了本书的第12章，严刘建参与编写了本书的第13章，全书由韦建华统撰定稿。

弗布克 2013年4月

## <<生产管理制度与表单精细化设计>>

### 内容概要

《弗布克企业生产精细化管理系列:生产管理制度与表单精细化设计》围绕企业常用的生产管理制度与表单,构建了企业生产规范化管理制度体系,内容包括企业的生产规划管理、技术研发管理、物料控制管理、生产设备管理、生产班组管理、生产现场管理、生产制程管理、生产质量管理、作业环境管理、成本费用管理、安全生产管理、作业绩效管理等事项,为各类企业单位推进制度管理、提升生产管理相关人员的执行力提供了“拿来即用”或“稍改即用”的指导性手段。

## &lt;&lt;生产管理制度与表单精细化设计&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 生产管理制度与表单设计 1 1.1 管理制度的设计 2 1.1.1 管理制度的分类设计 2 1.1.2 管理制度的分层设计 3 1.1.3 明确管理制度的范围 4 1.1.4 找准管理制度的定位 4 1.1.5 统一制度的设计规范 5 1.1.6 制度设计的方法与步骤 7 1.1.7 管理制度内容的分项设计 8 1.2 管理表单的设计 11 1.2.1 认知管理表单的功能 11 1.2.2 认知管理表单的分类 12 1.2.3 统一表单的设计规范 13 1.2.4 管理表单的设计步骤 14 1.2.5 管理制度附表的制作 14 1.3 制度与表单的执行 15 1.3.1 制度的公示生效 16 1.3.2 依照制度执行 17 1.3.3 制度的修改完善 18 1.3.4 使用表单记录 19 1.3.5 表单的修改完善 20 1.4 生产管理制度与表单体系 21 1.4.1 生产管理知识体系导图 21 1.4.2 生产管理制度体系框架 22 1.4.3 生产管理制度附表体系 24 第2章 生产规划管理制度与表单 25 2.1 生产规划制度与表单 26 2.1.1 生产战略规划制度 26 2.1.2 生产规划管理表单 29 2.2 作业规划制度与表单 29 2.2.1 作业指导书管理制度 29 2.2.2 生产线配置管理制度 32 2.2.3 作业规划管理表单 35 2.3 生产计划管理制度与表单 36 2.3.1 生产计划管理制度 36 2.3.2 产能负荷分析制度 38 2.3.3 订单评审管理制度 40 2.3.4 生产计划管理表单 42 2.4 生产计划变更制度与表单 46 2.4.1 生产计划变更制度 46 2.4.2 紧急插单实施办法 50 2.4.3 生产计划变更表单 52 2.5 生产调度管理制度与表单 53 2.5.1 生产调度管理制度 53 2.5.2 生产调度管理表单 56 2.5.3 生产排程管理制度 57 2.5.4 生产排程管理表单 59 第3章 技术研发管理制度与表单 61 3.1 产品规划管理制度与表单 62 3.1.1 产品规划管理制度 62 3.1.2 产品规划管理表单 64 3.1.3 产品开发规划制度 66 3.1.4 产品开发规划表单 68 3.2 产品研发管理制度与表单 70 3.2.1 产品立项管理制度 70 3.2.2 产品立项管理表单 72 3.2.3 产品开发管理制度 73 3.2.4 产品开发管理表单 77 3.2.5 产品改善管理制度 78 3.2.6 产品改善管理表单 80 3.3 工艺技术管理制度与表单 81 3.3.1 技术引进管理制度 81 3.3.2 技术引进管理表单 83 3.3.3 技术创新管理制度 85 3.3.4 技术研发管理制度 87 3.3.5 技术研发创新表单 89 3.4 生产工艺管理制度与表单 90 3.4.1 生产工艺设备管理制度 90 3.4.2 生产工艺设备管理表单 93 3.4.3 生产工艺文件管理制度 94 3.4.4 生产工艺文件管理表单 96 3.4.5 生产工艺改进管理制度 97 3.4.6 生产工艺改进管理表单 99 第4章 物料控制管理制度与表单 101 4.1 物料采购管理制度与表单 102 4.1.1 物料采购计划制度 102 4.1.2 物料采购计划表单 104 4.1.3 物料采购管控制度 106 4.1.4 物料采购管控表单 109 4.2 生产物料使用制度与表单 111 4.2.1 物料使用控制制度 111 4.2.2 物料使用控制表单 114 4.3 物料存储管理制度与表单 115 4.3.1 物料仓储管理制度 115 4.3.2 物料仓储管理表单 118 4.3.3 产成品管理制度 120 4.3.4 产成品管理表单 123 4.3.5 呆废料管理制度 124 4.3.6 呆废料管理表单 127 第5章 生产设备管理制度与表单 129 5.1 设备安装调试制度与表单 130 5.1.1 设备安装管理制度 130 5.1.2 设备安装管理表单 133 5.1.3 设备调试管理制度 134 5.1.4 设备调试管理表单 136 5.2 设备日常使用制度与表单 137 5.2.1 设备使用管理制度 137 5.2.2 设备使用管理表单 140 5.2.3 设备检查管理制度 141 5.2.4 设备检查管理表单 143 5.3 设备保养维修制度与表单 145 5.3.1 设备保养管理制度 145 5.3.2 设备保养管理表单 147 5.3.3 设备维修管理制度 148 5.3.4 设备维修管理表单 151 5.4 设备改造更新制度与表单 152 5.4.1 设备改造管理制度 152 5.4.2 设备更新管理制度 155 5.4.3 设备更新改造表单 158 5.5 设备报废采购制度与表单 159 5.5.1 设备报废管理制度 159 5.5.2 设备报废管理表单 161 5.5.3 设备采购管理制度 163 5.5.4 设备采购管理表单 165 第6章 生产班组管理制度与表单 169 6.1 班组组织管理制度与表单 170 6.1.1 班组组织管理制度 170 6.1.2 定员定额管理制度 173 6.1.3 班组岗位责任制度 175 6.1.4 班组组织管理表单 177 6.2 班组排程管理制度与表单 178 6.2.1 班组生产排程管理制度 178 6.2.2 班组生产排程管理表单 181 6.3 班组作业管理制度与表单 182 6.3.1 班组生产作业管理制度 182 6.3.2 班组作业效率改善制度 184 6.3.3 班组生产作业管理表单 186 6.4 班组物料工具制度与表单 188 6.4.1 班组物料保管管理办法 188 6.4.2 班组物料保管管理表单 191 6.4.3 班组工具使用管理制度 192 6.4.4 班组工具使用管理表单 194 6.5 班组文明建设制度与表单 195 6.5.1 班组文明生产管理制度 195 6.5.2 班组文明建设管理表单 197 第7章 生产现场管理制度与表单 199 7.1 现场标准化管理制度与表单 200 7.1.1 现场标准作业管理制度 200 7.1.2 生产现场标准管理表单 202 7.2 生产现场5S管理制度与表单 203 7.2.1 生产现场5S管理制度 203 7.2.2 生产现场看板管理办法 206 7.2.3 生产现场5S管理表单 208 7.3 生产现场管控制度与表单 210 7.3.1 生产现场人员管控制度 210 7.3.2 生产现场人员管控表单 212 7.3.3 生产现场设备管控制度 213 7.3.4 生产现场设备管控表单 215 7.3.5 生产现场物料管控制度 217 7.3.6 生产现场物料管控表单 220 7.3.7 生产现场安全管控制度 222 7.3.8 生产现场安全管控表单 224 7.4 生产现场信息管理制度与表单 226 7.4.1 现场人员信息管理办法 226 7.4.2 现场物料信息管理办法 228 7.4.3 生产现场信息管理

## &lt;&lt;生产管理制度与表单精细化设计&gt;&gt;

表单 230 第8章 生产过程管理制度与表单 233 8.1 生产工序管理制度与表单 234 8.1.1 生产工序安排管理制度 234 8.1.2 生产工序安排管理表单 236 8.1.3 在制品运转管理制度 237 8.1.4 在制品运转管理表单 239 8.2 制程异常管理制度与表单 240 8.2.1 生产过程异常管理制度 240 8.2.2 生产过程异常管理表单 245 8.2.3 产品返修报废管理制度 246 8.2.4 产品返修报废管理表单 248 第9章 生产质量管理体系与表单 251 9.1 生产质量检验制度与表单 252 9.1.1 生产质量检验管理制度 252 9.1.2 生产质量检验管理表单 255 9.1.3 不合格品管理控制制度 256 9.1.4 不合格品管理控制表单 259 9.2 生产过程质量制度与表单 261 9.2.1 生产进料质量检验制度 261 9.2.2 生产进料质量检验表单 264 9.2.3 生产过程质量检验制度 265 9.2.4 生产过程质量检验表单 268 9.2.5 工艺设计质量控制制度 269 9.2.6 工艺设计质量控制表单 272 9.3 车间班组质量管理体系与表单 273 9.3.1 车间班组质量规范制度 273 9.3.2 车间班组质量规范表单 277 9.4 产品试制质量管理体系与表单 278 9.4.1 产品试制质量管理体系 278 9.4.2 生产样品抽检管理制度 280 9.4.3 产品试制抽检管理表单 283 9.5 全面生产质量管理体系与表单 284 9.5.1 全面生产质量管理体系 284 9.5.2 全面生产质量管理表单 288 9.5.3 生产质量教育管理制度 289 9.5.4 生产质量教育管理表单 291 第10章 作业环境管理制度与表单 293 10.1 作业环境管理制度与表单 294 10.1.1 作业现场环境设计制度 294 10.1.2 作业现场环境设计表单 296 10.1.3 作业场所环境检查制度 297 10.1.4 作业场所环境检查表单 299 10.2 有害环境管理制度与表单 300 10.2.1 有害气体检测管理制度 300 10.2.2 现场防尘防毒管理制度 303 10.2.3 有害环境因素管理表单 305 10.3 环境改善管理制度与表单 306 10.3.1 作业环境评审规范制度 306 10.3.2 作业环境评审规范表单 309 10.3.3 环境优化改善管理制度 310 10.3.4 环境优化改善管理表单 312 10.4 职业健康管理制度与表单 313 10.4.1 员工职业健康管理制度 313 10.4.2 员工职业健康管理表单 315 10.5 环境管理体系制度与表单 317 10.5.1 ISO14000环境工作管理制度 317 10.5.2 ISO14000环境文件管理制度 319 10.5.3 ISO14000环境工作管理表单 322 第11章 成本费用管理制度与表单 325 11.1 采购成本控制制度与表单 326 11.1.1 物料价格控制制度 326 11.1.2 物料价格控制表单 327 11.1.3 采购成本控制制度 328 11.1.4 采购成本控制表单 331 11.2 生产成本控制制度与表单 332 11.2.1 生产成本控制制度 332 11.2.2 生产成本控制表单 334 11.2.3 生产浪费控制制度 336 11.2.4 生产浪费控制表单 338 11.3 仓储成本控制制度与表单 339 11.3.1 产品存量控制制度 339 11.3.2 库存成本管理控制制度 342 11.3.3 仓储成本控制表单 344 11.4 制造费用控制制度与表单 345 11.4.1 制造费用控制制度 345 11.4.2 制造费用控制表单 347 第12章 安全生产管理制度与表单 349 12.1 安全生产责任制度与表单 350 12.1.1 生产部门安全责任制度 350 12.1.2 生产人员安全责任制度 352 12.1.3 安全生产责任管理表单 353 12.2 安全培训会议制度与表单 355 12.2.1 安全生产培训管理制度 355 12.2.2 安全生产培训管理表单 357 12.2.3 安全生产会议管理制度 358 12.2.4 安全生产会议管理表单 360 12.3 安全事故管理制度与表单 361 12.3.1 生产事故预防管理制度 361 12.3.2 事故应急处理管理制度 363 12.3.3 安全事故预防处理表单 365 12.4 安全作业管理制度与表单 366 12.4.1 现场作业安全管理制度 366 12.4.2 现场作业安全管理表单 368 12.5 安全检查考评制度与表单 370 12.5.1 安全生产检查管理制度 370 12.5.2 安全生产考评管理制度 372 12.5.3 安全检查与考评管理表单 374 12.6 安全用电消防制度与表单 377 12.6.1 安全生产用电管理制度 377 12.6.2 安全生产用电管理表单 379 12.6.3 安全生产消防管理制度 379 12.6.4 安全生产消防管理表单 382 第13章 生产作业绩效制度与表单 385 13.1 各项工作考核制度与表单 386 13.1.1 生产任务考核管理制度 386 13.1.2 生产设备管理考核制度 388 13.1.3 生产质量管理考核制度 389 13.1.4 各项工作考核管理表单 391 13.2 生产组织考核制度与表单 393 13.2.1 生产班组绩效考核制度 393 13.2.2 生产班组绩效考核表单 395

## <<生产管理制度与表单精细化设计>>

### 章节摘录

版权页： 第1章总则 第1条目的。

为了规范产品入库、出库、退库及盘存等工作，提高对产成品的管理水平，特制定本制度。

第2条适用范围。

本制度适用于产成品管理作业，包括入、出库作业和库存管理等。

第2章产成品的收货管理 第3条生产部门为了保证产成品的质量，确保销售的顺利完成，应对产成品进行检验。

1.生产部门填制“产成品入库明细表”（一式两联），连同产成品送至仓库，到达仓库后由入库员核对相关单证，核对品名、规格、数量等是否与成品相符。

2.入库员会同质量管理部质检员按照公司检验规范对产成品进行检验，检验合格的产成品由入库员签入库单，办理成品入库手续并指定库位，设置成品库存货位卡。

3.检验合格的成品，将“入库明细表”第一联送回生产部门存查，第二联由入库员留存。

不合格的产成品，通知生产部门领回返工或根据具体情况请示相关领导后处理。

4.正在检验而需要寄库的产成品，放在指定位置并挂上待验牌。

检验后，按检验结果办理入库或退回手续。

暂时不能取走的不合格品，必须放在指定的不合格区域，并挂上不合格标识牌。

第4条入库员及时将入库资料进行汇总和整理，并将报表送部门经理或相关部门审核与存档。

第5条产成品入库异常处理。

1.入库员发现成品数量不符时，应立即上报仓储部经理并通知生产部门，经协商确定后，补齐成品或注明数量更改后办理入库。

2.质检员检验的产成品质量不合格时，应通知生产部门领回返工，经质检员验证作废的，按作废流程办理，并上报主管副总，提出相应的处罚建议。

第3章产成品的摆放、安全与盘点管理 第6条入库员依仓储空间规划，按产成品品种，分类、分批进行摆放。

产成品摆放时，货行间必须留有一定距离，执行先进先出的原则，做到作业和盘点方便、货号明显、成行成列、文明整齐。

第7条仓管员应做好仓库的安全防范工作，保证仓库和物料的财产安全。

1.仓管员负责检查仓库安全、随时检查仓库环境，保证成品不变形、不受伤及不受其他损失。

2.建立健全出入库人员制度，入库人员必须经过物料仓管员的同意并登记。

非经仓储主管许可，任何人不得私自挪用、使用、调换和外借，易燃品、易爆品或违禁品不得携带入库。

## <<生产管理制度与表单精细化设计>>

### 编辑推荐

怎样才能从容编制各类生产管理制度与表单？

什么样的制度与表单更令领导和同事满意？

什么样的制度与表单更规范、更实用？

《生产管理制度与表单精细化设计》为了解决上述问题，提供了一系列务实、可以“拿来即用”或者“稍改即用”的生产管理工具，具体包括：100套生产管理制度范例，203个高效实用工具表单。利用这些工具，企业可以进行规范化和精细化管理、提升员工执行效率，建设高效率的规范化管理体系。

<<生产管理制度与表单精细化设计>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>