第一图书网, tushu007.com

<<ERP原理设计实施>>

图书基本信息

书名：<<ERP原理设计实施>>

13位ISBN编号：9787121010590

10位ISBN编号：7121010593

出版时间：2005-4

出版时间：电子工业

作者：罗鸿

页数：384

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

企业要提高竞争力，企业的信息化建设是必由之路，企业资源计划（Enterprise Resource Planning，简称ERP）为企业的信息化建设提供了全面集成的解决方案。
本书力求从务实的角度来讲述，让企业对ERP形成一个正确的认识，推动我国ERP实施应用的健康发展。
　本书对ERP相关知识的讨论涵盖了原理、设计与应用的全部过程。
前两版出版后均引起了很大的社会反响，作者收到大量读者来信，并与读者进行了良好的交互。
第3版再次增加了一些内容，更加贴近读者需要。
　本书适用于企业的各层领导、项目经理、系统分析员及高级程序员，也可作为ERP、MBA的培训教材或相关专业研究生、大学生的教材。

作者简介

罗鸿，历任企业IT经理、PMC经理、生产厂长、副总经理等职务，积累了丰富的信息系统开发和企业管理经验。
研究与实施了CASE/ERP、SAP/R3、金蝶/K3等多个ERP系统，对ERP理论、管理信息化、企业流程再造等有深入的研究。
曾主导开发出MRPII信息管理系统及ERP系统。
基于个人的特殊经历与广博的知识积累，于2002年初完成了国内企业信息化/ERP领域广受欢迎的《ERP原理·设计·实施》一书。
该书经数次重印与改版，已取得累计销量7万册的佳绩。
本次改版新增了一些内容，更加贴近读者需要，为ERP领域的研究和实施者提供更切实的指导。

书籍目录

第1部分 案例篇第1章 ERP实施案例 31.1 用友NC——酒泉钢铁（集团）1.1 公司ERP案例 31.1.1 用户背景 31.1.2 组织结构 41.1.3 动因分析 41.1.4 系统目标 51.1.5 财务信息化的近期要求 61.1.6 网络及硬件方案 61.1.7 软件应用方案 81.1.8 业务解决方案 81.1.9 应用效果 141.1.10 实施服务 161.2 用友U8——西安辆厂1.2 ERP案例 181.2.1 引言 181.2.2 困惑 191.2.3 抉择 211.2.4 实现 231.2.5 回味 311.2.6 展望 341.——青岛双桃精细化工1.3 （集团）有限公司ERP案例 341.3.1 企业的基本状况 341.3.2 ERP项目总体设计 351.3.3 选择管理软件和软件供应商 351.3.4 启动大会非常必要 361.3.5 项目的实施过程 361.3.6 取得阶段成果 381.3.7 几点体会 391.3.8 总结经验，为完成总体规划1.3.8 而努力奋斗 401.4 浪潮通软ERP——华泰集团1.4 管理ERP应用案例 401.4.1 华泰集团概况 401.4.2 企业面临的问题 411.4.3 ERP项目合作伙伴的选择 421.4.4 实施效果分析 421.4.5 ERP实施经验 441.5 沈阳鼓风机厂ERP应用案例 451.6 上海二纺机份有限1.6 公司ERP应用案例 461.7 广东某电子企业ERP1.7 应用案例 471.8 北京某厂ERP应用案例 481.9 案例启示 491.9.1 效益启示 491.9.2 风险启示 501.9.3 成功经验 511.9.4 失败的因素 521.10 教训 531.10.1 教训一：ERP不是木桶工程 531.10.2 教训二：领导小组不是1.10.2 领导挂名 541.10.3 教训三：选型的企业勿1.10.3 受制于ERP供应商 541.10.4 教训五：业务流程重组也不是1.10.4 借口，但二次开发应慎重 551.10.5 教训六：要求稳定的核心1.10.5 项目组成员 55思考题 56第2部分 原理篇第2章 ERP理论的形成 592.1 基本MRP 592.1.1 库存订货点理论 602.1.2 物料需求计划理论 612.2 闭环MRP 632.3 制造资源（MRP-II） 642.4 企业资源计划（ERP） 662.4.1 MRP-II的局限性 662.4.2 企业资源计划（Enterprise2.4.2 Resource Planning, ERP） 672.4.3 ERP系统常见模块与总流程图 682.4.4 ERP今后的发展趋势 702.5 企业资源管理理论应用研究 712.5.1 发现与提高企业核心竞争力2.5.1 ——供应链思想的精髓 712.5.2 以客户的需求推动企业的发展 722.5.3 管理的数字神经——2.5.3 事实与数据统一 722.5.4 优化与创新——不断2.5.4 改进与流程重组 73思考题 74第3章 基本概念 753.1 物料编码 753.2 物料清单（BOM） 773.2.1 料清单概念 773.2.2 制造物料清单与设计3.2.2 物料清单的区别 793.2.3 ERP系统物料清单的表现形式 803.3 工作中心（WC） 843.3.1 工作中心定义 843.3.2 工作中心作用 843.3.3 关键工作中心 843.3.4 中心数据 853.4 提前期与计划展望期 873.4.1 提前期（lead time）概念与作用 873.4.2 提前期分类 873.4.3 生产加工（或装配）3.4.3 提前期的构成 873.4.4 提前期的设置 883.4.5 计划展望期 883.5 工艺路线 883.5.1 工艺路线的定义 883.5.2 工艺路线的作用 883.5.3 工艺路线的制订 893.6 独立需求与相关需求 903.7 工作历 90思考题 91第4章 销售管理 924.1 销售环境与生产类型 924.1.1 生产类型的划分 924.1.2 生产类型 销售管理业务概述 944.3 销售系统功能 95思考题 96第5章 主生产计划（MPS） 975.1 主生产计划定义与作用 975.2 粗能力计划（RCCP） 985.3 主生产计划理论 1025.3.1 相关基本概念 1025.3.2 计划对象与方法 1045.3.3 主生产计划制订程序 1055.3.4 计划模型 1055.3.5 确认MPS 111思考题 112第6章 物料需求计（MRP） 1136.1 定义与作用 1136.2 计算模型 1136.2.1 MRP生成的分类 1136.2.2 基本原理与关键信息 1146.2.3 MRP的计算模型 1156.3 MRP报表 118思考题 119第7章 能力需求计划 1207.1 能力需求计划述 1207.1.1 定义与作用 1207.1.2 运行流程 1217.2 能力需求计划的分类 1217.2.1 无限能力计划 1217.2.2 限能力计划 1227.3 能力需求计划的计算方法 1227.4 能力需求计划的平衡与输出 124思考题 126第8章 采购管理 1278.1 采购业务的作用 1278.2 采购业务概述 1278.3 采购子系统的运作与8.3 带来的效益 1298.3.1 采购子系统的运作 1298.3.2 采购子系统运作带来的效益 1328.4 采购子系统与其他8.4 业务子系统的关系 132思考题 133第9章 库存管理 1349.1 库存的分类 1349.2 库存的作用与弊端 1359.2.1 库存的作用 1359.2.2 库存的弊端 1369.3 库存量的控制 1369.3.1 独立需求的库存控制 1379.3.2 相关需求的库存控制 1409.4 库存管理策略 1409.4.1 ABC库存控制法 1409.4.2 控制库存的管理策略 1419.5 库存作业与信息管理 1429.5.1 物料出入库和移动管理 1439.5.2 库存盘点 1449.5.3 库存物料管理信息分析 144思考题 145第10章 车间管理 14610.1 车间管理概述 14610.1.1 车间管理工作 14610.1.2 车间管理子系统业务处理流程 14810.2 车间工作任务 14910.3 加工单 15010.4 派工单与作业排序 15110.4.1 派工单 15110.4.2 作业排序 15210.5 投入产出控制 15310.6 成组技术 155思考题 156第11章 JIT准时生产制造第11章 生产管理 15711.1 JIT工作特点 15911.1.1 拉式作业方式 15911.1.2 反冲法核销成本 16011.1.3 按生产率安排生产计划 16011.2 JIT系统的实现 16011.3 JIT系统的运行、使用流程 16211.3.1 系统初始设置 16211.3.2 运行流程 163思考题 163第12章 财务管理 16412.1 财务管理业务概述 16512.1.1 制作凭证 16512.1.2 根据凭证

账 16512.1.3 财务报表及财务分析 16612.2 标准财务电算化的实现 16612.2.1 账务处理业务内容 16612.2.
账务处理流程 16812.3 集成化财务的实现 170思考题 172第13章 固定资产管理 17313.1 固定资产业务管
概述 17313.2 固定资产的增减 17413.2.1 固定资产增加的业务处理 17413.2.2 固定资产减少的业务处
理 17513.3 固定资产业务处理 17613.3.1 固定资产的录入工作量 17613.3.2 固定资产的租金管理 17613.3.
固定资产的折旧处理 17613.3.4 固定资产修理 178思考题 179第14章 成本管理 18014.1 成本构成 18014
ERP的成本计算 18114.2.1 直接材料费的计算 18214.2.2 直接人工费的计算 18414.2.3 间接费用的分
配 18414.2.4 作业成本法（Activity-14.2.4 Based Costing） 18514.3 成本类型与成本计划 18714.4 成本差异
分析与成本控制 188思考题 189第15章 设备管理 19015.1 设备管理的基本内容 19015.2 设备管理系统的
务处理 191思考题 193第16章 质量管理 19416.1 质量标准 19416.1.1 抽样标准 19516.1.2 检测标准文
件 19616.2 质量检验 19716.3 质量控制 19816.4 质量分析 19916.4.1 排列图 19916.4.2 直方图 200思考
第17章 分销资源计划 20317.1 分销资源计划管理要17.1 解决的问题 20317.2 分销架构 20417.3 数据收
集 20517.4 数据分析与销售计划 20717.5 分销网络财务政策与核算 209思考题 210第18章 人力资源管
理 21118.1 人事管理 21118.2 人力资源计划管理（HRP） 21218.3 人力资源管理工作分析 21318.3.1 工作
述 21318.3.2 工作说明书 21418.4 员工招聘 21418.5 培训计划 21518.6 绩效评估 21718.6.1 常规方法 2
行为评价法 21718.6.3 工作成果评价法 21918.7 报酬管理 21918.8 人力资源的测评 220思考题 220第19
应链管理 22119.1 供应链管理的形成 22119.1.1 市场的发展 22119.1.2 企业内在管理模式的变更 22219.2
何构建供应链管理 22319.2.1 供应链管理的基本理论 22319.2.2 供应链管理的结构模型 22519.2.3 供应链管
理的运作计划模型 22619.2.4 供应链稳定的机制 22719.3 供应链管理的信息19.3 技术支撑 229思考题 23
第20章 客户关系管理 23320.1 客户关系管理的产生 23320.2 客户关系管理的实现 23520.2.1 客户关系管理
的技术实现 23520.2.2 客户关系管理的管理理念 237思考题 237第3部分 设计篇第21章 软件工程 24121.1
软件工程概述 24121.1.1 软件工程过程 24121.1.2 软件生存期 24221.2 需求分析 24321.2.1 需求分析的步
骤 24321.2.2 结构分析法（SA） 24421.3 E-R关系图与数据21.3 结构的规范介绍 24621.3.1 E-R关系
图 24621.3.2 数据结构的规范化 24621.4 能力成熟度模型介绍 247思考题 248第22章 开发规划 24922.1
设计的总体思路 24922.1.1 一个中心 24922.1.2 两类业务 25022.1.3 三条干线 25022.2 总流程图 25222.3
利用设计篇指导22.3 ERP的设计工作 252思考题 254第23章 销售管理系统设计 25523.1 销售管理业务分
析 25523.2 销售管理业务数据流图 25523.3 实体关系设计23.3 （E-R关系图） 25823.4 模块功能设计 259
考题 259第24章 采购管理系统设计 26024.1 采购管理业务分析 26024.2 采购管理业务数据流图 26024.3
体关系设计24.3 （E-R关系图） 26224.4 模块功能设计 263思考题 264第25章 库存管理系统设计 26525.1
库存管理业务分析 26525.2 库存管理业务数据流图 26625.3 实体关系设计25.3 （E-R关系图） 26725.4 模
块功能设计 268思考题 269第26章 制造标准管理系统设计 27026.1 制造标准管理业务分析 27026.2 制造
准管理业务数据流图 27026.3 实体关系设计26.3 （E-R关系图） 27026.4 模块功能设计 271思考题 271第
章 计划管理系统设计 27227.1 计划管理业务分析 27227.2 计划管理业务数据流图 27227.3 实体关系设
计27.3 （E-R关系图） 27327.4 模块功能设计 274思考题 275第28章 车间管理系统设计 27628.1 车间管理
业务分析 27628.2 车间管理业务数据流图 27628.3 实体关系设计28.3 （E-R关系图） 27828.4 模块功能设
计 279思考题 280第29章 JIT管理系统设计 28129.1 JIT管理业务分析 28129.2 JIT业务数据流图 28129.3
关系设计29.3 （E-R关系图） 28329.4 模块功能设计 283思考题 284第30章 质量管理系统设计 28530.1 质
量管理业务分析 28530.2 质量管理业务数据流图 28530.3 实体关系设计30.3 （E-R关系图） 28730.4 模块
功能设计 287思考题 288第31章 财务管理系统设计 28931.1 财务管理业务分析 28931.2 财务管理业务数
流图 28931.3 模块功能设计 290思考题 291第32章 人力资源管理系统设计 29232.1 人力资源管理业务分
析 29232.2 人力资源管理业务数据流图 29232.3 实体关系设计32.3 （E-R关系图） 29532.4 模块功能设
计 295思考题 296第33章 设备与仪器管理系统设计 29733.1 设备与仪器管理业务分析 29733.2 设备业务
据流图 29733.3 实体关系设计33.3 （E-R关系图） 29833.4 设备管理模块功能设计 299思考题 300第4部
实施篇第34章 项目实施前期工作 30334.1 企业立项之前的工作 30334.2 成立筹备小组 30534.3 ERP知识培
训 30534.4 可行性分析与立项 30634.5 需求分析 30634.6 测试数据准备 30734.7 选型或转入开发 307思
题 310第35章 项目实施 31135.1 成立三级项目组织 31235.1.1 项目领导小组 31335.1.2 项目实施小
组 31435.1.3 项目应用小组 31535.2 制订项目实施计划 31635.3 调研与咨询 31735.4 系统软件安装 3173
开始培训与业务改革 31735.6 准备数据 31935.7 原型测试 31935.8 用户化与二次开发 32035.9 建立工作

点 32035.10 并行 32235.11 正式运行 32235.12 业绩考核 32335.13 成功的关键 32335.13.1 人的因素 32
培训的因素 32435.13.3 软硬件的因素 32435.13.4 数据的因素 324思考题 325第36章 业务流程重组 326
业务流程重组的概念 32636.2 业务流程重组的方法 32736.3 业务流程重组的注意事项 33036.4 正确处
理ERP与36.4 BPR的关系 33336.4.1 ERP与BPR是否要绑在一起 33336.5 流程重组案例 33636.5.1 福特公
司 33636.5.2 惠普公司 33636.5.3 柯达（上海）公司 33636.5.4 MBL（Mutual Benefit 36.5.4 LifeInsurance）公
司 337思考题 337第37章 IT规划 33837.1 IT规划的概念 33837.2 企业IT规划的必要性 33937.3 如何进行
划 34037.3.1 企业经营战略与业务现状分析 34137.3.2 IT发展预测 34237.3.3 企业经营战略与IT37.3.3 战略
支持分析 34237.3.4 企业阶段经营目标及37.3.4 业务活动与IT支持分析 34237.3.5 IT规划的构想框
架 34337.3.6 IT系统功能设计37.3.6 与IT技术方案 34337.3.7 IT系统硬件方案设计 34337.3.8 收益分析与输
出IT37.3.8 规划整体方案 34437.3.9 ERP项目与IT规划 344第5部分 附录附录A 办公室自动化信息系统 347
附录B 知识管理（KM）基础 348附录C ERP与其他系统的关系 350附录D ERP与ISO 9000附录D 之间的
关系 352附录E ERP实施效益评估参考 354附录F 精益生产理论 359附录G 敏捷制造介绍 360附录H 软件
开发文档范例 361附录I 市场ERP/MRP-II软件介绍 365附录J 管理信息化常用词附录J 汇英、汉对照 366
附录K 读者来信与回信摘录 374参考文献 384

编辑推荐

《ERP原理设计实施》(第3版)适用于企业的各层领导、项目经理、系统分析员及高级程序员，也可作为ERP、MBA的培训教材或相关专业研究生、大学生的教材。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com