第一图书网, tushu007.com

<<项目治理>>

图书基本信息

书名：<<项目治理>>

13位ISBN编号：9787121031984

10位ISBN编号：7121031981

出版时间：2006-10

出版时间：电子工业出版社

作者：丁荣贵

页数：261

字数：300000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

大量造成项目失败的问题只能从企业层面而不能从项目经理的层面上予以解决，为了提高项目的成功率，需要建立整个企业的项目管理平台和秩序。
这种以企业各相对稳定的部门与一个个临时性项目之间的关系为核心的管理方式，就是企业全体管理人员的项目管理。
本书阐述为了提高项目成功率，企业的管理层，尤其是高级管理层应该承担什么样的责任和应该如何承担这些责任。
内容主要包括：如何建立聚焦于项目的企业组织架构，如何形成可复用的企业项目管理知识，如何形成具有预警和驱动功效的项目型绩效管理机制，如何形成更有效的管理部门，如何进行项目管理变革，以及如何实现理论与现实的融合，等等。
本书的读者主要为企业高层管理人员、项目经理和项目管理研究人员。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

丁荣贵，山东大学管理学院教授、山东大学项目管理研究所所长、博士、硕士生导师、国际注册的项目管理专家（PMP）。
国防科学技术大学管理学院教授、山东省人民政府调查研究室特邀研究员、国际项目管理专业资质认证评估师、中国项目管理研究会常务委员。

<<项目治理>>

书籍目录

第1篇 有效的治理结构 1 项目的治理架构 2 集成项目管理与职能管理 3 软件企业项目管理的原则 4 项目型企业的建立 5 如何提高项目执行力 6 分清目的、目标与手段 7 如何弥补企业文化的缺陷 8 基于角色的项目人力资源管理 第2篇 关键的控制环节 9 IT项目管理的关键 10 有效的研发项目管理 11 有效的项目管理内训 12 如何提高售前项目的成功率 13 如何管理“泛项目” 14 如何使管理咨询项目更有成效 第3篇 有效的项目执行 15 项目的构件化管理 16 如何建立并管理好项目架构 17 项目管理中的结构化沟通 18 有效的项目管理评估 19 构件化项目管理的组织 第4篇 称职的管理部门 20 管理部门如何才能不挨老板的批 21 有效的项目绩效管理 22 如何有效激励研发人员 23 如何检查项目计划的有效性 24 管理工具的使命第5篇 有用的理论研究 25 管理要走在问题的前面 26 精于心，简于形 27 管理的技术性 28 管理理论需要定制 29 不要将“项目管理”当时髦

章节摘录

第1篇　如何治理多企业合作项目　　1　多企业合作项目的治理策略　　未来企业管理面临的巨大挑战之一在于如何以工业化的效率满足个性化的需求，这也是项目管理和项目治理的价值所在。
中国正在力图变成世界的工厂，如何建设和运行这种工厂常常存在两种误区：追求生产规模效益和凭借中国劳动力价格低廉。
随着人们需求的个性化程度的提高，以单一品种、单一花色、单一形态等供给大量客户并由此分摊成本从而提高收益的规模效益方式已变得越来越难。
中国很大，这种变化也就不太明显。
但是，如果我们知道“凉水锅里煮青蛙”的故事，就会感到这种不明显的变化可能危害更大，它会使我们的企业像在凉水锅里煮的青蛙一样，浑然不觉危险的逼近，当这种变化提高到一定程度后，企业已经丧失了逃生的能力。
劳动力价格低廉是中国建设世界工厂的一大优势，甚至有人说，中国经济的快速增长在很大程度上要归功于廉价劳动力的贡献。
遗憾的是，这种优势也是似是而非、难以持久，因为我们劳动力的廉价与效率低下、资源大量消耗合在一起的时候，这种优势常常会变成劣势，更何况，中国的劳动力价格正变得越来越高。
在目前市场机制发育不完善的情况下，人们可以通过“游击战”、“麻雀战”、“地道战”等方式获取不菲的利润，这也许是毛泽东军事思想之所以被很多企业家奉为法宝的原因吧。
当市场发育日益完善时，面对面、硬碰硬的大兵团作战在所难免，这时候，哪个企业在效率上高一点点就可能存活下来，哪个企业在效率上低一点点就可能出局。
也只有到那时候，管理的重要性才能真正为人们所认识。
要提高效率，有效的方式就是做精。
按俗话说就是“不怕千招会，就怕一招熟”。
没有哪个企业能够通吃天下，可惜很多企业家不知道这一点。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com