第一图书网, tushu007.com

<<知理·知己·知彼·知用>>

图书基本信息

书名：<<知理·知己·知彼·知用>>

13位ISBN编号：9787121049996

10位ISBN编号：7121049996

出版时间：2007-9

出版时间：第1版 (2007年9月1日)

作者：陈启中

页数：266

字数：194000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

内容概要

这是一部无声的ERP自学教程。
全书的文字是对所附光盘画面的讲解。
光盘共有170多幅画面，归结了成功实施ERP项目的规范化流程，体现了企业管理理念与信息技术应用的紧密结合，澄清了长期以来关于ERP的一些似是而非的观念，更是对陈老师《ERP——从内部集成起步》一书的补充。

本书主要面向企业中高级管理人员、ERP项目实施顾问、ERP培训教员、大专院校教师，以及所有愿意了解ERP的读者。
尤其对那些准备上ERP的企业，更具有实际指导意义和参考价值。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

陈启申老师是中元国际工程殴计研究院(原机械工业部设计研究院)研究员级高级工程师，项目经理。
1952年毕业于清华大学机械工陧系。
在设计院长期从事工业工程、企业技术改造与基本建设工作，受过“物流搬运”、“项目管理”和“MRP Ⅱ”等国际继续教育。
退休后，在40年工作经历的基础上，投身于MRP Ⅱ/ERP的推广普及工作。
陈老师曾长期是APICS的会员，先后撰写了《MRP Ⅱ——制造资源计划概论》、《MRP Ⅱ——制造资源计划基础》、《供需链管理与企业资源计划(ERP)》、《ERP——从内部集成起步》等信息化管理的普及教材，是国内畅销的企业信息化专业书籍，不少业内人士进入ERP领域是通过阅读这些图书入门的。

陈老师谦虚而务实地把自己称为“ERP普及教育工作者”，是业内公认的中国MRP Ⅱ/ERP启蒙老师。
他虽已年过古稀，但仍在为中国的ERP事业辛勤工作着。

第一图书网, tushu007.com

书籍目录

知理·知己·知彼·知用?? 001 课程主题（标题）??拨乱反正 正本清源?? 002 拨乱反正 正本清源（标题）?? 003 讲述真实的规律和道理?? 004 甩掉“总是一死”的紧箍咒?? 005“等于零”背后被抹杀的真谛??企业管理与信息技术?? 006 企业管理与信息技术（标题）?? 007 工欲善其事 必先利其器?? 008 为什么要实施ERP?? 009 做手工管理做不到的事?? 010 什么是“知理·知己·知彼·知用”?? 011“一把手工程”的标志?? 012 实施ERP的基础条件??知理?? 013 知理（标题）?? 014 知其然又知其所以然?? 015 知理的6个小标题（标题）??业务流程与信息集成?? 016 业务流程和信息集成（标题）?? 017 从理解业务流程入手?? 018 丰田汽车管理优势——重视流程?? 019 流程脱节与解决方案?? 020 解决业务流程脱节的信息化方案?? 021 业务流程同ERP的关系?? 022 ERP是什么?? 023 控制和优化流程先要可视化?? 024 流程可视化的必要条件——信息集成?? 025 信息集成条件下的库存台账?? 026 信息集成下的库存台账变化?? 027 管理信息集成的条件?? 028 规范化的业务流程举例?? 029 小结——实施ERP必须树立的观念??物料信息集成?? 030 物料信息集成——MRP（标题）?? 031 信息集成与数据模型?? 032 产品结构树?? 033 物料信息集成模型?? 034 MRP的逻辑流程图?? 035 物料清单的基本内容?? 036 工艺路线的基本内容?? 037 提前期和5种作业时间的构成?? 038 快速运算?? 039 信息集成与机构扁平化?? 040 实施MRP必须树立的几个新概念（标题）?? 041 计划时间三要素?? 042 正确理解滚动计划?? 043 时段划分与需求量显示?? 044 时间三要素在主生产计划报表中的体现?? 045 用主生产计划报表说明信息集成?? 046 不要孤立地理解库存?? 047 需求导向——供需平衡?? 048 有限能力排产——流水生产线?? 049 物料需求计划与能力需求计划的关系?? 050 成组单元与能力计划?? 051 应用约束理论编制计划?? 052 小结——MRP??物流资金流信息集成?? 053 物流资金流信息集成（标题）?? 054 MRP Ⅱ逻辑流程图?? 055 物流与资金流的信息集成?? 056 产品成本累加?? 057 详细的成本信息?? 058 物料和资金信息集成的切入点——成本?? 059 物料/资金动态集成处理流程模型?? 060 资金账在会计科目之间自动结转?? 061“以财务为中心”?? 062 MRP Ⅱ子系统基本配置?? 063 小结——MRP Ⅱ??供需链信息集成与协同商务?? 064 供需链信息集成——ERP（标题）?? 065 供应链的实质是供需链?? 066 任何企业都不能独立生存?? 067 供需链是通过五种流的流动形成的?? 068 供需链管理与应用系统覆盖范围?? 069 供需链与供需网?? 070 Gartner对ERP的原始定义（标题）?? 071 Gartner最初是怎样提出ERP的?? 072 Gartner定义的深远意义?? 073 Gartner定义ERP的核心思想?? 074 ERP怎样成了“面向内部”?? 075 ERP Ⅱ——协同商务模式（标题）?? 076 Gartner为什么提出ERP Ⅱ?? 077 ERP与ERP Ⅱ?? 078 IT 落后于管理需求?? 079 ERP Ⅱ的积极意义?? 080 Gartner对协同商务的定义?? 081 不同层次的协同?? 082 协同商务层次的应用?? 083 协同文化?? 084 协同是实施实时企业的必要条件?? 085 ERP呼唤“世界语”?? 086 小结——ERP系统的特点??知己?? 087 知己（标题）?? 088 知己——企业需要解决什么问题（标题）??企业主体意识与项目成败?? 089 企业主体意识?? 090 成功率的争议?? 091 成功的定义?? 092 谁对实施ERP成败负责??风险是可以防范的?? 093 风险是可以防范的（标题）?? 094 为什么实施ERP有风险?? 095 思想认识混乱造成的风险?? 096 组织工作无序造成的风险?? 097 项目经理人选?? 098 项目经理的责权?? 099 实施方法错误造成的风险?? 100 问题出在哪里??企业定位?? 101 企业定位（标题）?? 102 企业定位的主要方面?? 103 企业的行业特点及在产业链上的位置?? 104 制造业的定单响应策略?? 105 定单响应策略的应用?? 106 定单响应策略与产品生命周期的关系?? 107 企业组织形式与企业规模?? 108 中小企业定义与信息化?? 109 中小企业主要类型?? 110 企业营销模式??需求分析?? 111 需求分析（标题）?? 112 需求分析的两个层次?? 113 需求分析的战略要点?? 114 置身于竞争环境?? 115 企业管理诊断从何处入手?? 116 企业管理诊断（因果分析）?? 117 信息化战略与企业经营战略?? 118 微观需求分析（标题）?? 119 微观需求分析?? 120 现行流程分析?? 121 设计理想的业务流程?? 122 需求分析的参考做法??投资效益分析?? 123 投资效益分析（标题）?? 124 收益——开源与节流?? 125 投入——总体拥有成本?? 126 投资收益率与投资回收期?? 127 定性效益??目标与项目定义?? 128 确立目标和项目定义（标题）?? 129 目标源自需求?? 130 信息化目标举例?? 131 项目定义??知彼?? 132 知彼（标题）?? 133 知彼的3个内容（标题）??选型班子及选型要点?? 134 选型班子?? 135 选型的一般步骤?? 136 选型注意要点（标题）?? 137 选型注意要点?? 138 选择ERP产品功能重点考虑的要素??

第一图书网, tushu007.com

139 适应中小制造业的ERP产品??选择实施方?? 140 选择实施方（标题）?? 141 选择实施方?? 142 几点忠告?? 143 ERP系统的更新问题??知用?? 144 知用（标题）?? 145 知用——实现目标（标题）?? 管理以人为本?? 146 不能停留在“成功上线”?? 147 ERP的效益是人用出来的?? 148 信息应用不对称??项目实施?? 149 项目实施要点（标题）?? 150 ERP实施进程中的要点?? 151 培训工作注意事项?? 152 数据准备注意事项?? 153 模拟目的与注意事项?? 154 系统切换的原则与顺序?? 155 工作准则和工作规程??实施评价?? 156 项目实施评价（标题）?? 157 实施评价?? 158 MRP Ⅱ的ABCD评级?? 159 评价ERP实施效果?? 160 巩固措施（标题）?? 161 怎样巩固成果??业务流程重组?? 162 业务流程重组（标题）?? 163 正确理解业务流程重组?? 164 解放思想追求卓越?? 165 从牛角尖里钻出来?? 166 业务流程重组与ERP?? 167 业务流程重组的步骤?? 168 供需链管理下的采购流程??打基础 早准备?? 169 为信息化打基础 早准备（标题）?? 170 管理信息类型?? 171 基础数据相互关系与设置顺序?? 172 三条主线的基础数据?? 173 哪些数据项要编码??物料信息?? 174 建立物料清单的流程?? 175 物料为什么要分类?? 176 物料编码的作用和要求?? 177 物料编码?? 178 产品结构由众多单层物料结构组成?? 179 设计BOM与制造BOM?? 180 CAD—PDM—ERP?? 181 配置型产品结构?? 182 流水线BOM与工序对应?? 183 同层子件之间的偏置期?? 184 产品结构的灵活运用??能力与工艺信息?? 185 能力数据设置?? 186 工作中心?? 187 关键工作中心?? 188 工作中心文件的主要参数?? 189 工艺路线?? 190 提前期?? 191 工艺路线与提前期?? 192 影响各类时间的因素?? 193 批量与提前期的关系?? 194 用采购材料外协加工的解决办法??库存信息?? 195 仓库与货位参数设置?? 196 仓库与货位?? 197 批量规则?? 198 确定批量规则的原则?? 199 物料损耗?? 200 确定安全库存?? 201 服务水平与安全库存?? 202 安全库存与安全提前期?? 203 谢谢?? 204 《ERP——从内部集成起步》（第2版）的封面

第一图书网, tushu007.com

章节摘录

拨乱反正　正本清源　　002　拨乱反正　正本清源（标题）　　在开始进入课程主题之前，对社会上不利于健康推广ERP事业的一些论点，有必要予以澄清和说明，扫清前进道路上的思想障碍。
然后再根据经典文献，经过务实的探讨分析，把客观历史和真实道理介绍给读者。
003　讲述真实的规律和道理　　为什么要“拨乱反正”？
有关ERP的图书，网上可查出120多种，这个数字还会增多。
各种出版物和网站讨论有关ERP的文章，更是推波助澜，从激情炒作到日趋理性，说明我国企业信息化管理事业正在蒸蒸日上，值得庆幸。
但是，在如此众多的论点里，总不免会有些杂音——或模棱两可，或似是而非。
其中最骇人听闻且又流毒甚广的噪声有两个，即“上ERP是找死，不上ERP是等死”和“ERP的成功率等于零（或不到xx%）”，被人们随波逐流地反复引用，影响极坏。
这种只谈结论、不讲过程、断章取义、以讹传讹、不顾后果的宣传对ERP事业非常有害，是“恐
。
ERP症”的病根，必须拨乱反正！
在讲解课程主题之前，首先对“找死、等死”和“等于零”这两个流传甚广、影响ERP普及推广的怪论予以正名，解除成功实施ERP的心理障碍。
为什么是“正本清源”？
本课程根据MRP（物料需求计划）和MRP Ⅱ（制造资源计划）的创始者——美国生产与库存管理协会（APICS）的经典文献，讲解ERP的前身——MRP和MRP Ⅱ，并且突出用管理的客观规律和信息集成的观念来说明其内在的真谛。
作者作为13年之久的APICS会员，体验较深。
课程根据ERP的创始者——加特纳公司（Gartner Inc.）的文献，来讲解ERP、ER2P Ⅱ、实时企业和协同商务。
ERP是Gartner公司的创意，有明确而不是模糊的定义，也不是笼统的管理软件代名词，讲解ERP就要根据Gartner的原始文献来讲。
由于ERP的名声很大，谁都想沾边，以致扭曲了ERP原本的意义，造成混乱。
针对这种现象，本课程力求做到尊重历史，“正本清源”。
在这里我要特别感谢Gartner中国区经理洪刚先生，帮助我了解Gartner公司有关的原始研究报告。
……

第一图书网, tushu007.com

编辑推荐

知理——既知其然，又知其所以然；知己——重视分析，明确企业需求；知彼——针对问题，寻求解决方案；知用——深入应用，实现战略目标。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com