第一图书网, tushu007.com

<<信息系统项目管理案例分析教程>>

图书基本信息

书名：<<信息系统项目管理案例分析教程>>

13位ISBN编号：9787121050107

10位ISBN编号：7121050102

出版时间：2008-3

出版时间：第1版 (2008年3月1日)

作者：吴吉义，殷建民　主编，希赛IT教育研发中心　组编

页数：301

字数：337000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

本书由希赛IT教育研发中心组编，作为计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试中的信息系统项目管理师、系统分析师、系统架构设计师级别考试辅导指定教程，主要针对的是下午一案例分析项目管理模块试题的复习。
本书紧密结合实践，提供信息系统项目管理案例的分析。
本书在编写过程中特别注重项目管理与信息系统行业的结合，由具有丰富的信息系统技术开发和项目管理经验的成员合作编写完成。
　本书可作为信息系统项目管理师、系统分析师、系统架构设计师考试的参考用书，可作为软件设计师、数据库系统工程师和信息系统监理师进一步发展的学习用书，可作为计算机专业教师的教学参考书，还可作为信息系统研发企业项目管理人员的工作手册，也适合作为软件工程硕士等开设的信息系统项目管理或软件项目管理案例课程的参考书籍。

书籍目录

第1章 项目整体管理案例 1.1 案例一：项目计划编制 1.1.1 案例场景 1.1.2 案例分析 1.1.3 参考答案 1.2 案例二：项目启动与项目经理角色 1.2.1 案例场景 1.2.2 案例分析 1.2.3 参考答案 1.3 案例三：项目管理部门职能 1.3.1 案例场景 1.3.2 案例分析 1.3.3 参考答案 1.4 案例四：可行性研究问题 1.4.1 案例场景 1.4.2 案例分析 1.4.3 参考答案 第2章 项目范围管理案例 2.1 案例一：范围定义 2.1.1 案例场景 2.1.2 案例分析 2.1.3 参考答案 2.2 案例二：工作要点 案例场景 2.2.2 案例分析 2.2.3 参考答案 2.3 案例三：范围确认 2.3.1 案例场景 2 案例分析 2.3.3 参考答案 第3章 项目时间管理案例 3.1 案例一：时间管理 3.1.1 案例场景 3.1.2 案例分析 3.1.3 参考答案 3.2 案例二：关键路径 3.2.1 案例场景 3.2.2 案例分析 3.2.3 参考答案 3.3 案例三：进度计划 3.3.1 案例场景 3.3.2 案例分析 3.3.3 参考答案 3.4 案例四：进度估计 3.4.1 案例场景 3.4.2 案例分析 3.4.3 参考答案 第4章 项目成本管 案例 4.1 案例一：成本估算 4.1.1 案例场景 4.1.2 案例分析 4.1.3 参考答案 4.2 案例 成本估算 4.2.1 案例场景 4.4.2 案例分析 4.2.3 参考答案 4.3 案例三：挣值管理 4. 案例场景 4.3.2 案例分析 4.3.3 参考答案 4.4 案例四：成本控制 4.4.1 案例场景 4. 案例分析 4.4.3 参考答案 4.5 案例五：投资决策 4.5.1 案例场景 4.5.2 案例分析 4. 参考答案 第5章 项目质量管理案例 第6章 项目人力资源管理案例 第7章 项目沟通管理案例 第8章 项目风险管理案例 第9章 项目采购管理案例 第10章 综合案例 主要参考文献

章节摘录

第1章　项目整体管理案例　　项目整体管理是指在项目的整个生命周期内，汇集项目管理的知识领域，对所有项目计划，进行整合执行及控制，以保证项目各要素相互协调的全部工作和活动过程。
项目整体管理是从全局的、整体的观点出发通过有机的协调项目各个要素（进度、成本、质量和资源等），在相互影响的项目各项具体目标与方案中权衡和选择，尽可能地消除项目各单项管理的局限性，从而实现最大限度地满足项目干系人的需求和希望的目的。
1.1　案例一：项目计划编制　　阅读以下关于在信息系统项目管理过程中项目计划编制等综合管理问题的叙述，回答问题1至问题4。
1.1.1案例场景　　某市电子政务信息系统工程，总投资额约500万元，主要包括网络平台建设和业务办公应用系统开发，通过公开招标，确定工程的承建单位是A公司，按照《合同法》的要求与A公司签订了工程建设合同，并在合同中规定A公司可以将机房工程这样的非主体、非关键性子工程分包给具备相关资质的专业公司B，B公司将子工程转手给了C公司。
在随后的应用系统建设过程中，监理工程师发现A公司提交的需求规格说明书质量较差，要求A公司进行整改。
此外，机房工程装修不符合要求，要求A公司进行整改。
项目经理小丁在接到监理工程师的通知后，对于第二个问题拒绝了监理工程师的要求，理由是机房工程由8公司承建，且8公司经过了建设方的认可，要求追究8公司的责任，而不是自己公司的责任。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com