

<<集团财务管理新思维>>

图书基本信息

书名：<<集团财务管理新思维>>

13位ISBN编号：9787121069383

10位ISBN编号：7121069385

出版时间：2008

出版时间：电子工业出版社

作者：张红文

页数：279

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

1492年，哥伦布从西班牙出发，使用极其简陋的导航技术一直向西到达他误认为是印度而后来被命名为“亚美利加”(America)的地方，从而证明了地球是圆的。

五百年之后，美国《纽约时报》最受欢迎的专栏作家之一托马斯·弗里曼(Thomas L\_Friedman)游历了真正的印度。

他发现，这里的人们在顶尖学府里接受教育之后，已经掌握了当今最先进的科学技术，那些昔日被西方殖民者奴役的人们，面对光滑如砥的液晶屏幕，鼠标点击之间，已经能够轻易地调动遍布世界的产业链条，世界仿佛骤然变成了一个平面。

在今天这样一个因信息技术而紧密、方便的因特网世界中，全球的市场、劳动力和产品都可以被整个世界共享，一切都有可能以最高效率和最低成本的方式实现。

贸易自由化、生产全球化、金融全球化、科技全球化，商品、服务、资本和技术越过边境的流量越来越大，各国之间在经济上越来越多地相互依存。

## <<集团财务管理新思维>>

### 内容概要

正是基于众多集团财务管理信息化项目，从实践中总结提炼，提出中国集团公司财务管理基本框架、集团企业财务管理基本手段、集团企业财务基础政策管理，总结三种典型的战略导向集团财务管理模式，探讨中国集团财务管理信息化之路。

## <<集团财务管理新思维>>

### 作者简介

张红文，高级会计师、中国注册会计师协会会员，现任金蝶研究院高级研究员，从事集团财务管理模式研究。

历任规划部门经理——规划金蝶K/3及EAS集团财务管理软件，产品市场部门经理——为招商局、中金岭南等数十家大型、超大型集团企业财务管理信息化提供过专业服务。曾担任公司财会部长、科长等职，服务于江西省医药集团、广东科龙集团，从事财务管理实务工作十余年。

## &lt;&lt;集团财务管理新思维&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章集团财务管理新概念.1.1世界大公司的出现与集团管控1.1.1世界大公司的出现1.1.2OECD公司治理原则1.1.3COSO内部控制框架与巴塞尔新资本协议1.1.4美国SOX法案1.2中国集团公司的出现与发展趋势1.2.1中国集团公司的出现1.2.2中国集团公司的现状1.2.3中国集团企业的发展趋势1.3中国集团公司治理与财务管控手段1.3.1国外公司治理与管控思想的借鉴1.3.2中国集团管控实践的创新与发展1.3.3中国集团财务管理的主要手段第2章集团预算管理2.1集团预算管理基本模式2.1.1预算与预算管理2.1.2预算管理的作用2.1.3集团预算管理的基本模式2.2集团预算管理规划2.2.1集团预算管理的整体流程与周期2.2.2集团预算的编制与审批2.2.3集团预算的执行与控制2.2.4集团预算的分析与预警2.2.5集团预算的调整与追加2.2.6集团预算的考核与奖惩2.3集团预算管理实施2.3.1集团预算管理组织建设2.3.2集团预算管理制度建设2.3.3集团预算管理的实施策略第3章集团资金管理3.1集团资金管理基本模式3.1.1集团资金管理基本理念3.1.2集团资金管理组织模式3.1.3集团资金管理账户模式3.1.4集团资金管理基本模式3.2集团资金管理规划3.2.1集团资金计划业务管理3.2.2集团日常资金结算业务管理3.2.3集团票据业务管理3.2.4集团融资业务管理3.2.5集团投资业务管理3.2.6集团资金统计与决策分析3.3集团资金管理实施3.3.1集团资金管理组织建设3.3.2集团资金管理的制度建设3.3.3集团资金管理体系构建策略第4章集团财务核算4.1集团财务核算基本模式4.1.1集团化经营与集团财务核算4.1.2集团财务核算的基本要求4.1.3集团财务核算基本模式4.2集团基本业务的财务核算4.2.1基本的财务核算4.2.2精细化的辅助核算4.2.3内部往来的核算、对账与抵消4.2.4关联交易的核算与披露4.2.5集团财务数据的查询与稽核4.2.6在线审计与分析4.3集团固定资产的核算与管理4.3.1集团固定资产基本业务核算4.3.2集团固定资产特别业务核算4.3.3集团固定资产的统计与效益分析4.4集团财务核算体系建设4.4.1集团财务核算基础建设4.4.2集团财务核算制度建设4.4.3集团财务核算体系建设策略第5章集团财务报告5.1集团财务报告的基本模式5.1.1企业合并与集团财务报告5.1.2集团合并财务报表的基本规范与基本要求5.1.3集团财务报告的基本模式5.2集团财务报告业务规划5.2.1集团财务报表的合并流程5.2.2集团财务报表的合并抵消5.2.3集团财务报表的汇总与分析5.3集团财务报告体系建设5.3.1集团财务报告基础建设5.3.2集团财务报告制度建设5.3.3集团财务报告体系建设策略第6章集团内控与风险管理6.1集团内控与风险管理基本模式6.1.1内部控制及其发展6.1.2内部控制与风险管理6.1.3集团内控与风险管理基本模式6.2集团内控与风险管理规划6.2.1集团面临的风险与风险评估6.2.2集团内部控制环境6.2.3集团内控与风险管理策略6.2.4集团内控与风险管理基本手段6.2.5集团内控与风险管理的信息与交流6.2.6集团内控与风险管理考核与评价6.2.7集团内控与风险管理规划原则6.2.8集团内控与风险管理规划步骤6.3集团内控与风险管理实施6.3.1集团内控与风险管理组织建设6.3.2集团内控与风险管理制度建设6.3.3集团内控与风险管理实施策略第7章集团财务基础政策管理7.1集团财务基础政策管理概述7.1.1集团财务基础政策管理的概念7.1.2集团财务基础政策管理的作用7.1.3集团财务基础政策管理的意义7.2集团财务基础政策管理规划7.2.1财务核算基础体系7.2.2集团预算基础体系7.2.3集团资金基础体系7.2.4集团财务报告基础体系7.2.5内控与风险基础体系7.3集团财务基础政策管理实施7.3.1构建集团财务基础政策体系的原则7.3.2集团财务基础政策管理控制策略与构建方法第8章战略导向的集团财务管理8.1战略导向的集团财务管理基本模式8.1.1集团战略与集团总部功能定位8.1.2战略导向的集团财务管理8.1.3集团财务管理基本模式8.2战略导向的集团财务管理规划8.2.1集团财务管理规划思路及原则8.2.2集团财务管理权限配置规划8.2.3集团财务管理层次规划8.2.4集团财务管理职能规划8.2.5集团财务管理手段规划8.2.6集团财务管理运行机制规划8.3战略导向的集团财务管理实施8.3.1集团财务管理组织建设8.3.2集团财务管理制度建设8.3.3集团财务管理体系完善策略第9章集团财务管理信息化9.1集团财务管理信息化模式9.1.1信息与信息化9.1.2集团财务管理信息化9.1.3集团财务管理信息化基本模式9.2集团财务管理信息化规划9.2.1集团财务管理信息化规划思路9.2.2集团财务管理信息化基本原则9.2.3集团财务管理信息化功能需求9.2.4集团财务管理信息化技术要求9.2.5集团财务管理信息化IT部署9.3集团财务管理信息化实施9.3.1集团财务管理信息平台选型9.3.2集团财务管理信息平台实施9.3.3集团财务管理信息平台的运行维护与评价附录A集团财务管理案例案例1：招商局集团“和而不同”的管理哲学案例2：大连港集团连接世界的管控模式案例3：万科集团标杆企业的管控手段案例4：温氏集团按需应变的管控平台参考文献



## <<集团财务管理新思维>>

### 编辑推荐

全球化时代，中国的一些集团企业借鉴国外大公司的治理与管理框架，在财务管理实践中大胆创新，以战略为导向，综合应用预算管理、资金管理、财务核算、财务报告、内控与风险管理等多种手段，构建可管理的基础政策体系，基于战略需要进行组织优化，并通过流程优化确定业务处理的规范和权限，从实践中创新集团财务管理模式。

<<集团财务管理新思维>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>