

<<成功实施ERP的规范流程>>

图书基本信息

书名：<<成功实施ERP的规范流程>>

13位ISBN编号：9787121093630

10位ISBN编号：7121093634

出版时间：2009-9

出版时间：电子工业出版社

作者：陈启申

页数：265

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<成功实施ERP的规范流程>>

内容概要

ERP项目能否成功，归根结底，取决于实施行为是否规范。

《成功实施ERP的规范流程——知理·知己·知彼·知用》是我国知名ERP普及教育工作者陈启申老师在总结我国30年来实践MRP II / ERP经验教训基础上，提出成功实施ERP项目的规范化实施流程。遵照规范流程的四大步骤实施ERP，一定会提高ERP项目的成功率。

书中重点讨论了实施ERP过程经常出现的误区，为了防止同样的错误不要一犯再犯，突出讲解了业务和IT结合、ERP的本质、一把手工程等实施ERP遇到的根本性问题，按照信息集成覆盖的业务流程范围深刻解读ERP各阶段的发展和内涵，增加产品研发信息集成的论述，指明需求分析和选型的正确做法。

既讲明道理，又传授方法，是《ERP—从内部集成起步》一书的补充和提炼。

书中“打基础早准备”篇，对准备上ERP的企业，更有实际指导意义和参考价值，有利于缩短实施周期。

本书对ERP的概念，都是本着严谨、务实和正本清源精神，根据原始文献出处，客观地介绍给读者，不掺杂任何商务偏见，有助于厘清社会上一些纠缠不清的争论和似是而非的观点。

本书主要是面向企业高中层管理人员、ERP项目组成员、ERP实施顾问和培训教员、大专院校信息化管理专业教师、以及所有愿意了解ERP的读者。

<<成功实施ERP的规范流程>>

作者简介

陈启申是中元国际工程设计研究院(原机械工业部设计研究院)研究员级高级工程师，项目经理。1952年毕业于清华大学机械工程系。

在设计院长期从事工业工程、企业技术改造与基本建设工作，受过“物流搬运”、“项目管理”和“MRP”等国际继续教育。

退休后，在40年工作经历的基础上，投身于MRP /ERP的推广普及工作。

陈老师曾长期是APICS的会员，先后撰写了《MRP——制造资源计划概论》、《MRP——制造资源计划基础》、《供需链管理与企业资源计划(ERP)》、《ERP——从内部集成起步》等信息化管理的普及教材，是国内畅销的企业信息化专业书籍，不少业内人士进入ERP领域是通过阅读这些图书入门的。

陈老师谦虚而务实地把自己称为“ERP普及教育工作者”，是业内公认的中国MRP /ERP启蒙老师。他虽已年过古稀，但仍在为中国的ERP事业辛勤工作着。

<<成功实施ERP的规范流程>>

书籍目录

规范实施流程 第1章 遵循“知理·知己·知彼·知用”知理篇 第2章 摆正管理业务同信息技术的关系
第3章 一把手工程 第4章 业务流程与信息集成 第5章 物料信息集成 第6章 物流资金流信息集成 第7章
供应链信息集成与协同商务知己篇 第8章 企业主体意识与项目成败 第9章 风险是可以防范的 第10章
企业定位 第11章 需求分析 第12章 投资效益分析 第13章 目标与项目定义知彼篇 第14章 选型班子及选
型要点 第15章 选择实施方知用篇 第16章 ERP的效益是人用出来的 第17章 项目实施 第18章 实施评价
第19章 业务流程重组 第20章 灵活应用系统功能打基础早准备 第21章 信息化管理的基础数据 第22章
物料信息准备 第23章 能力信息准备 第24章 库存信息准备 第25章 后记

<<成功实施ERP的规范流程>>

章节摘录

规范实施流程第1章 遵循“知理·知己·知彼·知用” 1.3 咨询顾问在“四知流程”中的作用在“四知流程”中，有两种情况企业会需要聘请管理咨询顾问做参谋。

(1) 在“知理”和“知己”阶段，如果企业人才资源不足，请咨询顾问为中高层管理人员培训（所谓“外来和尚会念经”），参与管理诊断和需求分析。

(2) 另一种情况是ERP公司自己不做实施，由其代理或有合作伙伴关系的咨询公司作为实施方和咨询顾问。

在“知理·知己”阶段，咨询顾问以“建议者”的身份出现；在“知彼·知用”的实施阶段，咨询顾问以“推动者”的身份出现。

不论以哪种身份出现，咨询顾问都只是为了帮助企业实现目标；如果看法有分歧，可充分交流讨论。

但是，咨询顾问既不可能也没有权力做决策；决策只能由企业的管理高层决定。

咨询顾问建议的正确与否、是否采纳，都应当由企业的管理高层判定决策。

这是咨询工作的特点，也是“企业主体意识”的具体体现。

<<成功实施ERP的规范流程>>

编辑推荐

《成功实施ERP的规范流程:知理·知己·知彼·知用(第2版)》：如果你讲不透什么是ERP，说不清为什么要上ERP，不知道如何选ERP，不明白怎样实施和用好ERP，这本书将会详细告诉你。

<<成功实施ERP的规范流程>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>