第一图书网, tushu007.com

<<信息系统监理师案例分析教程>>

图书基本信息

书名：<<信息系统监理师案例分析教程>>

13位ISBN编号：9787121098529

10位ISBN编号：7121098520

出版时间：2010-1

出版时间：电子工业出版社

作者：吴旭东　主编，希赛IT教育研发中心　组编

页数：308

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

随着我国信息系统建设监理制度的不断完善，由人力资源和社会保障部及工业和信息化部组织的信息系统监理师执业资格考试越来越受到全社会的广泛关注和重视，报名参加监理师资格考试的考生也在逐年上升。
然而，全国计算机技术与软件专业资格（水平）考试是一个难度很大的考试。
十多年来，考生平均通过率为10%左右。
主要原因是考试范围十分广泛，牵涉到计算机专业的每门课程，还要加上数学、外语、系统工程、信息化和知识产权等知识，且注重考查新技术和新方法的应用。
此考试不但注重广度，而且还有一定的深度。
本书特点　　正是因为考试范围广，缺乏可阅读的参考资料，特别是对没有参加信息系统监理工作的考生来说，更是无从下手。
但如果有可参考的案例，复习起来可以真正地做到事半功倍。
因此，为了提高监理师考试质量，提高考试合格率，希赛IT教育研发中心组织经验丰富的系统分析师、信息系统项目管理师和信息系统监理师编写了本书。
本书作为计算机技术与软件专业资格（水平）考试中的信息系统监理师考试辅导指定教程，主要针对监理师考试下午试卷（案例分析）试题进行复习。
本书在编写过程中特别注重监理、项目管理与信息系统行业的结合，由六位具有丰富信息系统技术开发、项目管理和监理教学经验的成员合作编写完成。
报考信息系统监理工程师的大多数考生由于工作忙碌，可以用来学习的时间有限。
在短暂的业余时间内如何有条不紊地去备考，让一次过关的愿望成为现实，是广大考生最关心的问题。
因此，作者以“想考生之所想，知考生之所需”的原则，精心地安排编写、挑选了本书的内容和案例。
本书作者　　本书由吴旭东和刘毅主编。
全书共分11章。
第1章由吴旭东、刘毅和王功明编写，第2章由刘毅和吴旭东编写，第3章由何玉云、陈长贵编写，第4章由陈长贵、刘毅、吴旭东、殷建民和王功明编写，第5章由陈长贵、刘毅、吴旭东、殷建民和王功明编写，第6章由陈长贵、刘毅、吴旭东和殷建民编写，第7章由刘毅、吴旭东和王功明编写，第8章由何玉云编写，第9章由殷建民和吴吉义编写，第10章由陈长贵编写，第11章由陈长贵、吴吉义、吴旭东、殷建民和王功明编写。
应考技巧　　怎样才能在短暂的时间内，胸有成竹地去应试？
最重要的是，考生要把握“做多才能识广”这一观念，考生在备考期间，要对信息系统监理师考试大纲中要求“掌握”和“熟悉”的内容反复地复习，在复习的过程中寻找不足，对照教材补充不足。
只有这样才能牢固掌握应试内容，在考试中做到游刃有余。
作者在编写本书的过程中对考试大纲和《信息系统监理师考试辅导教程》（张友生、陈志风主编，电子工业出版社出版）的内容进行了反复研究，从各个角度对信息系统监理师考试内容进行了归纳和总结，力求使本书成为考生通过信息系统监理师考试的好帮手。
第2版的更新　　该书第一版于2006年8月出版，因为时间仓促和作者经验欠缺，第一版书中存在一些错误和不足，广大读者通过希赛教育网社区（http://bbs.educity.cn）“书评在线”版块中的“希赛IT教育研发中心”栏目向作者提出了中肯的意见和建议。
为了给广大考生提供更优质的辅导教材，我们诚恳地接受了广大读者的意见，并对本辅导教材中的错误和不足进行了详细的校对，参考了近几年的信息系统监理师考试题目的出题方向，在第一版基础上进行了大量的修改和删节，调换了不适合的案例，增加了适合监理师考生阅读和借鉴的案例。
该书第二版的审核工作由原主编吴旭东担任，审核过程得到了张友生博士的精心指导。
在此向关心本书的广大读者和支持本书出版的朋友致以诚挚的感谢！

第一图书网, tushu007.com

内容概要

本书由希赛IT教育研发中心组织编写，作为计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试中的信息系统监理师级别考试的辅导与培训教材。
根据最新的信息系统监理师考试大纲（2006年版），以“想考生之所想，知考生之所需”的原则，精心安排编写、挑选了本书的内容和案例。
本书在编写过程中，对信息系统监理师考试大纲和考试辅导教程的内容进行了反复研究，从各个角度对考试内容进行了归纳和总结。
本书主要针对信息系统监理师考试下午试卷案例分析试题的复习，是考生通过全国监理工程师执业资格考试和信息系统监理师考试的好帮手。
本书可作为信息系统监理师考试的参考用书，作为信息系统项目管理师、软件评测师的学习用书，作为计算机专业教师的教学参考书，也可作为信息系统研发企业项目管理人员和从事信息系统监理工作人员的工作手册。

书籍目录

第1章 信息系统工程建设监理概论　案例1-1 目标控制　案例1-2 风险识别和风险评价　案例1-3 人力资源冲突　案例1-4 项目计划制定　案例1-5 风险管理、设计变更和索赔　案例1-6 监理组织的组织形式　案例1-7 监理人员的职责　案例1-8 质量体系建设　案例1-9 招标和监理组织的建立　案例1-10 组织体系中角色职责　案例1-11 监理组织人员配备和岗位职责　案例1-12 工程建设各方关系　案例1-13 项目监理部组织机构的确立　案例1-14 监理规划的编制　案例1-15 监理实施细则的编制　案例1-16 三方关系问题　案例1-17 监理规划的内容 第2章 信息系统工程监理的相关法规　案例2-1 监理资质管理　案例2-2 系统集成资质管理　案例2-3 监理资质的等级及升级　案例2-4 监理企业资质管理　案例2-5 合同法的有关内容　案例2-6 知识产权保护 第3章 信息系统工程建设质量控制　案例3-1 网络改造工程质量的控制　案例3-2 综合布线线路质量的控制　案例3-3 质量事故的责任鉴定　案例3-4 网络工程质量控制的实施　案例3-5 网络工程竣工验收和测试　案例3-6 质量控制点的作用与设置原则　案例3-7 招投标阶段的质量控制　案例3-8 设计阶段的质量控制　案例3-9 验收阶段的质量控制　案例3-10 质量控制措施　案例3-11 工程质量鉴定　案例3-12 质量保证计划　案例3-13 区别新需求与缺陷　案例3-14 验收流程与质量控制　案例3-15 质量控制手段和停工令　案例3-16 隐含需求　案例3-17 硬件安装工程　案例3-18 交付物的一致性　案例3-19 机房环境工程　案例3-20 工程事故处理 第4章 信息系统工程建设投资控制　案例4-1 信息系统工程项目投资及构成　案例4-2 成本控制的监理工作任务和措施　案例4-3 货币的时间价值与投资决策　案例4-4 综合网络布线投资方案的改进　案例4-5 信息系统工程投资方案改进措施　案例4-6 挣值分析　案例4-7 招投标阶段的投资控制　案例4-8 工程总成本决策　案例4-9 工程量与费用变更　案例4-10 投资方案的技术经济分析　案例4-11 挣值方法的应用　案例4-12 投资偏差的分析及纠偏　案例4-13 项目投资决策及成本估算　案例4-14 静态投资与动态投资　案例4-15 投资回收期 第5章 信息系统工程建设进度控制　案例5-1 信息网络系统进度控制　案例5-2 网站开发的进度控制　案例5-3 网络图与关键路径　案例5-4 网络图前锋线绘制及调整　案例5-5 网络计划图工期与关键路径计算　案例5-6 进度控制图绘制与关键工作计算　案例5-7 影响进度的主要因素　案例5-8 进度计划调整的时机　案例5-9 计划评审技术　案例5-10 网络图计算　案例5-11 软件开发的进度控制　案例5-12 工作量估算　案例5-13 网络图绘制　案例5-14 进度计划调整　案例5-15 工程延期的审批　案例5-16 根据双代号网络图分析工期索赔　案例5-17 工期-成本优化　案例5-18 网络计划的优化　案例5-19 调节进度的措施 第6章 信息系统工程建设变更控制　案例6-1 网络建设的变更控制　案例6-2 变更的流程、因素及原则　案例6-3 影响变更的主要因素　案例6-4 变更控制程序　案例6-5 需求变更确立的原则与管理控制程序　案例6-6 随工人员引导的变更　案例6-7 网络工程变更的影响　案例6-8 范围变更及索赔　案例6-9 承建方提出的变更　案例6-10 应用软件系统体系架构变更控制 第7章 信息系统工程建设合同管理　案例7-1 监理的工作职责　案例7-2 委托监理合同的内容　案例7-3 招标程序和综合评分方法的评分　案例7-4 合同形式欠缺的法律后果　案例7-5 招标、索赔　案例7-6 合同执行阶段的监理　案例7-7 合同的概念及其法律特征　案例7-8 分包合同及其索赔　案例7-9 合同档案的管理　案例7-10 投标评审和合同履行 第8章 信息系统工程建设安全管理　案例8-1 数据安全和应用系统可靠性　案例8-2 信息系统工程建设中的安全管理 第9章 信息系统工程建设信息管理　案例9-1 信息分类与分类工具　案例9-2 软件配置管理　案例9-3 监理文档的管理　案例9-4 监理档案管理的规范流程 第10章 信息系统工程建设组织协调　案例10-1 网络工程建设的内外组织协调　案例10-2 监理会议组织 第11章 综合型　案例　案例11-1 定制开发ODS软件的验收　案例11-2 计划的监理审核　案例11-3 业务逻辑知识产权归属　案例11-4 招标过程的规范性　案例11-5 ERP项目监理　案例11-6 电子政务项目全过程监理　案例11-7 信息网络系统招标及索赔　案例11-8 货币时间价值及常用招标评分法　案例11-9 知识产权与技术合同　案例11-10 政府采购　案例11-11 项目监理部与监理文件管理　案例11-12 监理实施程序与监理实施原则

章节摘录

（1）直线式监理组织　　直线式组织结构的形式如同一个金字塔，处于最顶端的是一名有绝对权威的领导，他将组织的总任务分成许多块，分别分配给下一级负责，而这些下一级负责人员又将自己的任务进一步细分后分配给更下一级，这样，沿着一根不间断的链条一直延伸到每一位雇员。
　　直线式组织结构的组织通过一贯性的书面规则和政策来管理，这些规则和政策由公司董事会和管理部门制定。
在直线式组织结构中，上司负责其管辖范围内所有雇员的行动，并且有权下达雇员无条件服从的命令。
雇员的首要职责是立即按照顶头上司的命令去做，而不该去考虑什么是正确的或者什么是需要做的。
通过组织劳动分工、制度管理决策，以及制定一种程序和一套规则，使各类专家可以齐心协力地为一个共同目标努力。
直线式组织结构极大地拓宽了组织所能达到的知识的广度和深度。
　　直线式形式监理最为简单，其特点是组织中的各种职位按垂直系统直线排列。
它适用于监理项目能划分若干相对独立于项目的大中型建设项目，但对总监理工程师能力要求较高。
　　直线式监理组织的特点：机构简单、权力集中、命令统一、职责分明、隶属关系明确。
　　（2）职能式监理组织　　在职能式组织结构中，组织从上至下按照相同职能将各种活动组织起来。
这种组织结构有时候也被称作为职能部门化组织结构，因为其组织结构设计的基本依据就是组织内部业务活动的相似性。
当企业组织的外部环境相对稳定，而且组织内部不需要进行太多的跨越职能部门的协调时，这种组织结构模式对企业组织而言是最为有效的。
对于只生产一种或少数几种产品的中小企业组织而言，职能式组织结构不失为一种最佳的选择。
　　采用职能式监理组织，总监理工程师下设一些职能机构，分别从职能角度对基层监理组进行业务管理，此形式优点是目标控制分工明确，能够发挥职能机构的专业管理作用，专家参加管理，提高管理效率，减轻了总监理工程师负担。
缺点是多头领导，易造成职责不清，互相推诿扯皮。
　　（3）直线－职能式监理组织　　直线－职能式组织形式，是以直线式为基础，在各级行政领导下，设置相应的职能部门。
即在直线式组织统一指挥的原则下，增加了参谋机构。
目前，直线－职能式仍被我国绝大多数企业采用。
直线－职能式组织结构模式是吸收了直线式和职能式的优点而构成的一种组织形式。
这种形式主要优点是集中领导，职责清楚，有利于提高办事效率。
缺点是职能部门与指挥部门易产生矛盾，信息传递路线长，不利于互通情报，适合于复杂但相对来说比较稳定的企业组织，尤其是规模较大的企业组织。

编辑推荐

全国计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试指南　　名家执笔，指导性强——准确把握考试动态，全面体现新大纲精髓　　问题典型，阐述精辟——覆盖全部重点、难点，彻底解决考试疑难　　把书读薄，明晰要点——从历年考题浓缩知识点，各考要点一日了然

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com