第一图书网, tushu007.com

<<信息系统项目管理师考试案例梳理、真>>

图书基本信息

书名：<<信息系统项目管理师考试案例梳理、真题透解与强化训练>>

13位ISBN编号：9787121181818

10位ISBN编号：7121181819

出版时间：2013-1

出版时间：郭春柱 电子工业出版社 (2013-01出版)

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

书籍目录

第1章备考指南1 1.1考试目标1 1.2考试要求1 1.3考试形式2 1.4综合知识试卷2 1.4.1考核要求2 1.4.2真题特点综述7 1.4.3解题指南9 1.4.4专业英语解题思路10 1.5案例分析试卷12 1.5.1考核要求12 1.5.2真题特点综述13 1.5.3解题指南19 1.6论文试卷21 1.6.1考核要求21 1.6.2真题特点综述22 1.6.3论文评分标准23 1.6.4解题指南25 1.7备考思路调整29 第2章项目管理一般知识33 2.1备考指南33 2.1.1考点统计33 2.1.2命题特点34 2.1.3学习建议34 2.2知识点清单35 2.2.1基础知识35 2.2.2项目的组织方式37 2.2.3项目生命周期39 2.2.4项目管理过程43 2.2.5项目立项管理44 2.3真题透解47 2.4强化训练47 2.4.1模拟试题147 2.4.2模拟试题248 2.4.3模拟试题350 2.4.4参考答案51 第3章项目整体管理53 3.1备考指南53 3.1.1考点统计53 3.1.2命题特点54 3.1.3学习建议54 3.2知识点清单55 3.2.1概述55 3.2.2制订项目章程57 3.2.3制订项目范围说明书58 3.2.4制订项目管理计划59 3.2.5指导和管理项目执行61 3.2.6监督和控制项目工作62 3.2.7实施整体变更控制63 3.2.8结束项目或阶段65 3.3真题透解67 3.3.12011年下半年试题267 3.3.22011年上半年试题270 3.3.32010年上半年试题373 3.3.42009年下半年试题276 3.3.52009年上半年试题180 3.4强化训练84 3.4.1模拟试题184 3.4.2模拟试题285 3.4.3模拟试题386 3.4.4模拟试题487 3.4.5模拟试题588 3.4.6模拟试题688 3.4.7模拟试题789 3.4.8模拟试题891 3.4.9参考答案91 第4章项目范围管理97 4.1备考指南97 4.1.1考点统计97 4.1.2命题特点97 4.1.3学习建议98 4.2知识点清单99 4.2.1概述99 4.2.2制定范围管理计划100 4.2.3定义项目范围101 4.2.4创建WBS102 4.2.5核实项目范围104 4.2.6控制项目范围105 4.3真题透解106 4.3.12009年上半年试题1106 4.3.22006年下半年试题2107 4.4强化训练109 4.4.1模拟试题1109 4.4.2模拟试题2110 4.4.3模拟试题3111 4.4.4模拟试题4112 4.4.5模拟试题5113 4.4.6模拟试题6114 4.4.7参考答案116 第5章项目进度管理119 5.1备考指南119 5.1.1考点统计119 5.1.2命题特点120 5.1.3学习建议120 5.2知识点清单121 5.2.1定义活动121 5.2.2排列活动顺序124 5.2.3估算活动资源126 5.2.4估算活动历时127 5.2.5制定进度计划128 5.2.6控制项目进度131 5.3真题透解132 5.3.12011年下半年试题1132 5.3.22009年上半年试题1135 5.3.32008年上半年试题3135 5.3.42007年下半年试题1138 5.3.52006年下半年试题3141 5.3.62005年下半年试题1144 5.4强化训练148 5.4.1模拟试题1148 5.4.2模拟试题2149 5.4.3模拟试题3150 5.4.4模拟试题4152 5.4.5模拟试题5154 5.4.6模拟试题6155 5.4.7模拟试题7157 5.4.8模拟试题8158 5.4.9模拟试题9159 5.4.10模拟试题10160 5.4.11参考答案160 第6章项目成本管理167 6.1备考指南167 6.1.1考点统计167 6.1.2命题特点167 6.1.3学习建议168 6.2知识点清单169 6.2.1基础知识169 6.2.2制定成本管理计划171 6.2.3估算项目成本171 6.2.4制订项目预算174 6.2.5控制项目成本175 6.3真题透解178 6.3.12010年下半年试题3178 6.3.22005年下半年试题2181 6.4强化训练184 6.4.1模拟试题1184 6.4.2模拟试题2185 6.4.3模拟试题3186 6.4.4模拟试题4187 6.4.5参考答案188 第7章项目质量管理191 7.1备考指南191 7.1.1考点统计191 7.1.2命题特点191 7.1.3学习建议192 7.2知识点清单193 7.2.1基础知识193 7.2.2制订项目质量计划197 7.2.3实施项目质量保证199 7.2.4实施项目质量控制200 7.3真题透解205 7.3.12011年上半年试题1205 7.3.22008年下半年试题2209 7.4强化训练212 7.4.1模拟试题1212 7.4.2模拟试题2213 7.4.3模拟试题3214 7.4.4模拟试题4215 7.4.5模拟试题5216 7.4.6参考答案217 第8章项目人力资源管理221 8.1备考指南221 8.1.1考点统计221 8.1.2命题特点222 8.1.3学习建议223 8.2知识点清单223 8.2.1基础知识223 8.2.2制订人力资源计划225 8.2.3组建项目团队226 8.2.4建设项目团队227 8.2.5管理项目团队228 8.3真题透解230 8.3.12010年上半年试题1230 8.3.22010年上半年试题2233 8.3.32009年下半年试题3236 8.3.42009年上半年试题2239 8.3.52008年下半年试题1243 8.3.62008年上半年试题2245 8.3.72005年上半年试题1248 8.4强化训练253 8.4.1模拟试题1253 8.4.2模拟试题2254 8.4.3模拟试题3255 8.4.4模拟试题4256 8.4.5参考答案257 第9章项目沟通管理261 9.1备考指南261 9.1.1考点统计261 9.1.2命题特点261 9.1.3学习建议262 9.2知识点清单263 9.2.1基础知识263 9.2.2识别干系人264 9.2.3制定沟通管理计划265 9.2.4发布信息266 9.2.5管理干系人期望267 9.2.6报告绩效267 9.3真题透解268 9.3.12007年下半年试题2268 9.3.22005年下半年试题3271 9.4强化训练274 9.4.1模拟试题1274 9.4.2模拟试题2275 9.4.3参考答案276 第10章项目风险管理279 10.1备考指南279 10.1.1考点统计279 10.1.2命题特点279 10.1.3学习建议280 10.2知识点清单281 10.2.1基础知识281 10.2.2制订风险管理计划283 10.2.3识别项目风险283 10.2.4实施定性风险分析285 10.2.5实施定量风险分析285 10.2.6制订风险应对计划286 10.2.7监控项目风险287 10.3真题透解290 10.3.12009年下半年试题1290 10.3.22008年下半年试题3293 10.4强化训练296 10.4.1模拟试题1296 10.4.2模拟试题2297 10.4.3模拟试题3298 10.4.4参考答案299 第11章采购及合同管理303 11.1备考指南303 11.1.1考点统计303 11.1.2命题特点303 11.1.3学习建

议304 11.2知识点清单305 11.2.1基础知识305 11.2.2制订采购计划307 11.2.3制订询价计划309 11.2.4询价310 11.2.5供方选择310 11.2.6合同管理313 11.2.7合同收尾317 11.2.8外包管理317 11.3真题透解319 11.3.12011年下半年试题3319 11.3.22010年下半年试题1322 11.3.32005年上半年试题3325 11.4强化训练328 11.4.1模拟试题1328 11.4.2模拟试题2329 11.4.3模拟试题3330 11.4.4模拟试题4332 11.4.5模拟试题5333 11.4.6模拟试题6334 11.4.7参考答案335 第12章配置管理339 12.1备考指南339 12.1.1考点统计339 12.1.2命题特点339 12.1.3学习建议340 12.2知识点清单341 12.3真题透解344 12.3.12006年下半年试题1344 12.3.22005年上半年试题2347 12.4强化训练350 12.4.1模拟试题1350 12.4.2模拟试题2351 12.4.3模拟试题3352 12.4.4模拟试题4353 12.4.5模拟试题5354 12.4.6参考答案355 第13章项目需求管理359 13.1备考指南359 13.1.1考点统计359 13.1.2命题特点359 13.1.3学习建议360 13.2知识点清单360 13.2.1需求管理概述360 13.2.2需求变更管理363 13.2.3需求跟踪365 13.3真题透解368 13.3.12011年上半年试题3368 13.3.22010年下半年试题2371 13.3.32009年上半年试题3374 13.4强化训练377 13.4.1模拟试题1377 13.4.2模拟试题2378 13.4.3模拟试题3379 13.4.4参考答案380 第14章组织级项目管理383 14.1备考指南383 14.1.1考点统计383 14.1.2命题特点383 14.1.2学习建议384 14.2知识点清单384 14.2.1大型及复杂项目管理384 14.3.2项目组合管理388 14.3真题透解391 14.3.12008年上半年试题1391 14.3.22007年下半年试题3394 14.4强化训练396 14.4.1模拟试题1396 14.4.2模拟试题2397 14.4.3参考答案398 第15章考前密押试卷403 15.1考前密押试卷1403 15.1.1试题描述403 15.1.2要点解析404 15.1.3参考答案407 15.2考前密押试卷2409 15.2.1试题描述410 15.2.2要点解析413 15.2.3参考答案416 15.3考前密押试卷3418 15.3.1试题描述418 15.3.2要点解析421 15.3.3参考答案426 附录A2012上半年真题试卷429 A.1上午试卷429 A.2下午试卷I445 A.3下午试卷II 449 附录B计算机信息系统集成企业资质等级评定条件（2012年修定版）451 附录C答题卡及答题纸示例455 C.1上午试题答题卡示例455 C.2下午试卷I答题纸示例456 C.3下午试卷II答题纸示例456 参考文献457

章节摘录

版权页： 插图： 整体变更控制评审所有的变更请求，批准变更，控制可交付成果和组织的过程资产。
（Ⅰ） 整体变更控制过程贯穿于整个项目过程的始终。
对项目范围说明书、项目管理计划和其他可交付物必须进行变更管理（拒绝变更或批准变更），被批准的变更将被并入一个修订后的项目基准。
（Ⅰ） 整体变更控制过程基于项目的执行情况在不同层次上包含以下变更管理活动：①识别可能发生和已发生的变更；②管理每个已识别的变更；③维持所有基线的完整性；④根据已批准的变更，更新范围、成本、预算、进度和质量要求，协调整体项目内的变更；⑤基于质量报告，控制项目质量使其符合标准；⑥维护一个及时、精确的关于项目产品及其相关文档的信息库，直至项目结束。
（Ⅰ） 在整个项目范围应用的配置管理系统是以标准化的、有效的和有效率的方式，在一个项目内集中管理被批准的变更和基线。
（Ⅰ） 变更控制系统通常包括变更控制委员会、配置管理和变更的沟通过程等。
（Ⅰ） 配置管理系统要达到的3个主要目标：①建立一种演进式的方法，以便一致地识别和提出对已建立完成的基线的变更，并评估这些变更的价值和效果；②通过考虑每项变更的影响提供持续确认和改进项目的机会；③为项目管理小组提供一种与项目干系人之间就所有变更进行一致沟通的机制。
（Ⅰ） 带有变更控制的配置管理包括识别、记录和控制对项目和产品基线的变更，实现以下3个主要目标：①建立一种方法，前后一贯地识别与提出对基准的变更请求，并且评估这些变更的价值和有效性；②通过考虑每一变更的影响，提供改进项目的机会；③向项目管理团队提供方法，以前后一致的方式把批准的和拒绝的所有变更告知项目干系人。
（Ⅰ） 配置识别项是确定与核实产品配置、标记产品与文档、管理变更，以及保持信息公开的基础。
（Ⅰ） 当提交配置项的适当数据时，应记录与报告配置状态信息。
该信息包括批准的配置识别项的一个列表、建议变更的状态，以及被批准的变更的执行状态。
（Ⅱ） 配置核实和配置审计保证一个项目的配置项的组成，相应的变更被记录、评估、批准、追踪及正确地执行。
这保证了在配置文件中确定的功能已被满足。
（Ⅱ） 整体变更控制的依据（或输入）：①项目管理计划；②申请的变更；③工作绩效信息；④建议的纠正措施；⑤建议的预防措施；⑥建议的缺陷修复；⑦已完成的可交付物等。

编辑推荐

《全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试用书:信息系统项目管理师考试案例梳理、真题透解与强化训练》语言通俗易懂，案例内容丰富翔实，每一章都围绕一个主题展开，可帮助读者用最少的时间，掌握众多知识及经验技巧，难度适中但非常给力，是广大有志于通过信息系统项目管理师考试的考生（尤其对于起点低、基础薄弱的读者）考前复习用的应试辅导用书，也可供各类高等院校（或培训班）的老师作为案例教学参考用书，各类计算机、软件工程、信息技术等专业的学生，以及从事信息化工作的项目实施人员和管理人员也可从《全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试用书:信息系统项目管理师考试案例梳理、真题透解与强化训练》中获取信息系统项目管理的实践经验。

第一图书网, tushu007.com
<<信息系统项目管理师考试案例梳理、真>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com