

<<政府投资科技项目治理>>

图书基本信息

书名：<<政府投资科技项目治理>>

13位ISBN编号：9787121187858

10位ISBN编号：712118785X

出版时间：2012-12

出版时间：电子工业出版社

作者：丁荣贵 等著

页数：236

字数：220000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<政府投资科技项目治理>>

内容概要

项目治理理论是在项目管理理论上发展起来的，而政府投资科技项目由于其自身的特殊性，现有的项目管理研究不能有效解决项目面临的核心问题与主要矛盾，因此本书提出将治理的内涵应用到该类项目中去，着力解决政府投资科技项目的多项目管理与多组织合作问题。本书试图从治理的角度、以统一过程的思维对政府投资科技项目建立基于全生命周期的过程治理模型，并运用各类定性、定量工具对治理过程中的方法加以演绎，以提升项目利益相关方的满意度，增强项目的实施效率，降低项目运行的风险。

<<政府投资科技项目治理>>

作者简介

丁荣贵，博士，江苏靖江人。

山东大学管理学院教授、博士生导师，山东大学项目管理研究所所长，教育部新世纪优秀人才。

国际项目管理协会（IPMA）大奖委员会委员，美国项目管理协会（PMI）全球项目管理学位认证（中国）委员，山东省干部教育培训1名师，欧美同学会会员。

孙华，博士，山东即墨人。

山东大学管理学院讲师，参与并完成国家自然科学基金、国家软科学等多项课题，在国内外重要期刊发表论文20多篇。

研究方向：项目风险管理、项目组织协同。

<<政府投资科技项目治理>>

书籍目录

目录

第1章 政府投资科技项目相关属性

- 1.1 政府投资科技项目的概念与类型
- 1.2 政府投资科技项目的特征与价值
- 1.3 政府投资科技项目的生命周期
- 1.4 政府投资科技项目利益相关方及其逻辑组织架构
- 1.5 本章小结

第2章 政府投资科技项目治理中存在的问题及相关研究

- 2.1 政府投资科技项目管理研究现状及开展项目治理研究的必要性
- 2.2 政府投资科技项目治理中存在的问题
- 2.3 项目治理的研究
- 2.4 项目利益相关方管理研究
- 2.5 政府投资科技项目绩效管理方面的研究
- 2.6 本章小结

第3章 政府投资科技项目治理的统一过程

- 3.1 项目治理的概念及项目治理统一过程模型的提出
- 3.2 政府投资科技项目治理统一过程模型的验证
- 3.3 本章小结

第4章 项目利益相关方需求管理与角色获取

- 4.1 项目利益相关方及其需求的识别
- 4.2 项目治理角色及获取方法
- 4.3 项目利益相关方需求和项目治理角色的匹配过程
- 4.4 本章小结

第5章 政府投资科技项目治理角色关系社会网络的构建

- 5.1 社会网络分析概述及在项目治理中的应用
- 5.2 政府投资科技项目治理角色关系社会网络的表达
- 5.3 政府投资科技项目治理角色关系社会网络的赋权
- 5.4 本章小结

第6章 政府投资科技项目治理关系风险分析

- 6.1 政府投资科技项目治理关系风险定义与度量维度
- 6.2 政府投资科技项目治理关系风险度量
- 6.3 政府投资科技项目治理关系风险应对机理
- 6.4 本章小结

第7章 政府投资科技项目治理社会网络风险分析

- 7.1 政府投资科技项目治理社会网络风险定义与度量维度
- 7.2 政府投资科技项目治理社会网络风险度量
- 7.3 政府投资科技项目治理社会网络风险应对机理
- 7.4 本章小结

第8章 政府投资科技项目治理方法及应用策略

- 8.1 立项评估机制的建立和完善
- 8.2 过程监控机制的完善
- 8.3 项目验收和成果转化机制的完善
- 8.4 同行评议制度的完善
- 8.5 本章小结

第9章 研究展望
参考文献

<<政府投资科技项目治理>>

章节摘录

版权页：插图：3.1 项目治理的概念及项目治理统一过程模型的提出 3.1.1 项目治理的概念 全球治理委员会在《我们的全球伙伴关系》的研究报告中对治理做出了如下界定：治理是各种公共的或私人的个人和机构管理其共同事务的诸多方式的总和。

它是使相互冲突的或不同的利益得以调和并且采取联合行动的持续过程。

这既包括有权迫使人们服从的正式制度和规则，也包括各种人们同意接受的符合其利益的非正式的制度安排。

它有四个特征：治理不是一整套规则，也不是一种活动，而是一个过程；治理过程的基础不是控制，而是协调；治理既涉及公共部门，也包括私人部门；治理不是一种正式的制度，而是持续的互动。

治理为项目利益相关方进行合理的决策和管理行动提供了一个透明的、责任明确的、角色定义清晰的组织规制关系。

世界经济合作与发展组织（Organization for Economic Co—operation and Development, OECD）于2004年出版的《公司治理准则》成为在全球得到普遍应用的治理准则，指出所有的治理都应该包含四个共同的基本要素，即治理的目标、治理的方法、治理的监控和治理的组织规制方式。

基于项目治理委员会对于治理的定义中的“过程”、“交互性”及“多主体性”，等特征，本书认为项目治理的概念是建立项目利益相关方对政府投资科技项目的治理角色关系的过程，该过程用于降低项目治理角色的承担风险，从而为实现项目目标、使项目利益相关方满意提供可靠的管理环境。

开展项目治理研究的本质特点可以概括为：以动态的项目治理结构为项目治理研究的落脚点，以项目利益相关方及其治理角色的承担风险为项目治理研究的主线，以治理角色的责任及其成效为治理权利的衡量与分配依据。

（1）项目治理结构是由项目利益相关方构成的动态治理角色关系网络。

当前对项目治理的研究中，大多都侧重于寻求一个有效的、适合多项目的静态项目治理结构。

由于项目利益相关方不同，以及他们对项目需求和期望的不同，没有一个一成不变的项目治理形式可以贯穿整个项目生命周期，也没有一种静态的治理结构可以贯穿一个项目治理的整个生命周期。

即使对同一个项目来说也是如此，因为在项目生命周期的不同阶段，随着不同的项目利益相关方介入，他们将承担不同的责任，彼此之间也存在不同的关联关系。

各项目利益相关方扮演的治理角色与角色之间的关联关系很难预先用一个刚性的层级形式、矩阵形式或网络形式来表示，它们应是依赖于项目治理的特点和项目治理生命周期的任务需要的、随着项目利益相关方进入和退出项目而变动的“动态治理角色网络”。

<<政府投资科技项目治理>>

编辑推荐

《政府投资科技项目治理:理论与方法》汇集了若干博士学位论文成果和其他阶段科技成果。全书共十章节,内容包括政府投资科技项目相关属性、政府投资科技项目治理中存在的问题及相关研究、政府投资科技项目治理的统一过程、项目利益相关方需求管理与角色获取等。

《政府投资科技项目治理:理论与方法》给供相关学者参考阅读。

<<政府投资科技项目治理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>