第一图书网, tushu007.com

<<装饰装修工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<装饰装修工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787122019325

10位ISBN编号：7122019322

出版时间：2008-4

出版时间：化学工业出版社

作者：林振 编

页数：190

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

本书是《装饰装修工程培训系列读本》丛书中的一个分册，是建筑装饰装修企业技术人员、监管人员的培训教材及参考用书。

本书介绍了从事建筑装饰装修行业必须掌握的知识和技能，内容涉及建筑装饰装修工程施工项目管理的基本内容，包括建筑装饰装修工程项目管理的概念、工程项目的进度控制、质量控制、成本控制、信息管理、合同管理、安全管理，以及建筑装饰装修工程涉及的相关法律、法规和标准、规范，阐述了项目经理承包责任制和项目经理责任制以及项目经理的条件、素质和选择等，并结合工程实际列举了25个案例供参考。

本书的编写面向建筑装饰装修工程的实际工作，是在职建筑装饰装修212程专业人员的培训教材，也可作为高等职业技术院校建筑装饰装修工程专业的教材或参考书，还可供从事建筑装饰装修工作的有关人员学习参考。

书籍目录

第一章 装饰装修工程项目管理导论 第一节 管理的内涵 第二节 建筑装饰工程项目管理的含义 第二章 建筑装饰工程项目进度控制 第一节 工程项目进度控制概述 第二节 施工项目进度计划的贯彻与实施 第三节 工程项目进度计划的调整 第三章 建筑装饰工程项目质量控制 第一节 建筑装饰工程质量控制的重要性及其发展 第二节 工程质量控制的基本概念 第三节 建筑装饰工程项目质量控制 第四节 建筑装饰工程质量检验评定 第五节 幕墙工程的质量管理 第四章 建筑装饰工程项目成本控制 第一节 建筑装饰工程项目成本的概念及意义 第二节 建筑装饰工程项目成本管理的内容 第三节 建筑装饰工程项目成本管理的程序与降低成本途径 第四节 工程量清单计价法的应用 第五章 建筑装饰施工项目信息管理 第一节 信息管理概述 第二节 计算机辅助信息管理 第三节 信息管理系统 第六章 建筑装饰施工项目合同管理 第一节 合同管理的法律基础 第二节 经济合同的法律制度 第三节 招标与投标 第四节 合同管理 第五节 《建筑装饰工程施工合同》示范文本的应用 第六节 施工索赔 第七节 FIDlC合同条件概述 第七章 建筑装饰施工项目安全管理 第一节 安全管理的内容 第二节 建筑装饰施工项目安全管理的特点 第三节 建筑装饰工程项目安全管理的基本原则 第四节 建筑装饰工程项目安全管理的措施 第五节 主要工种的安全操作规程 第六节 安全事故的防范措施 第七节 施工现场的火灾防范 第八节 现场文明施工管理 第八章 相关法律法规及标准规范 第一节 装饰装修工程涉及的相关法律、法规 第二节 装饰装修工程涉及的相关标准、规范 第九章 建筑装饰施工项目经理 第一节 项目经理概述 第二节 项目经理承包责任制和项目经理责任制 第三节 施工项目经理的条件、素质和选择 第十章 工程案例分析 案例一 单位工程施工组织设计编制的基本内容 案例二 施工顺序的确定 案例三 施工方法和材料供应、劳动力安排、施工机械及机具计划 案例四 施工平面布置图的安排 案例五 流水施工方法的应用 案例六 单代号网络计划的应用 案例七 双代号网络计划的应用 案例八 装饰材料的质量控制 案例九 工序质量控制对工程质量的影响 案例十 分项、分部工程质量的控制 案例十一 质量通病的防治 案例十二 工程质量事故的处理程序 案例十三 工程质量验收的内容、程序和组织 案例十四 玻璃幕墙工程的质量控制 案例十五 金属幕墙工程的质量控制 案例十六 石材幕墙工程的质量控制 案例十七 采光顶的质量控制 案例十八 建筑幕墙工程竣工验收的内容和程序 案例十九 施工合同文件的组成 案例二十 施工合同的变更管理 案例二十一 施工合同的违约处理 案例二十二 施工过程安全控制实例 案例二十三 职业健康安全管理体系的运行 案例二十四 环境管理体系的运行 案例二十五 建筑幕墙施工的安全控制 参考文献

章节摘录

第二章　建筑装饰工程项目进度控制　　第一节　工程项目进度控制概述　　工程项目的进度控制是项目管理的重要内容之一它是以工程项目的计划进度为目标，按照施工项目进度计划及其实施要求，监督、检查项目实施过程中的动态变化，发现偏差，找出原因，及时采取有效措施或修改原计划的综合管理过程。
进度控制与质量控制、成本控制一样，是施工项目中的重点控制目标之一，也是衡量项目管理水平的重要标志。
建筑装饰工程项目进度控制是一项复杂的系统工程，是一个动态的实施过程。
通过进度控制，不仅能有效地缩短项目建设周期，减少各单位和部门之间的相互干扰，而且能更好地落实施工单位各项进度计划，合理使用资源，保证施工项目成本、进度和质量等目标的实现。
其目的是确保建筑装饰工程项目按合同规定工期目标的实现或在保证施工质量和安全，不增加实际成本的条件下，按期或提前完成建筑装饰施工任务，防止因工期拖延而承担违约责任。
一、工程项目进度控制的任务　　工程项目进度控制的任务是编制工程项目的进度计划并控制其执行；编制季度、月（旬）实施作业计划并控制其执行；编制各种物资资源计划、供应工作计划并控制其执行，以确保规定的各项进度目标的实现。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com