

<<机械制造企业班组长安全读本>>

图书基本信息

书名：<<机械制造企业班组长安全读本>>

13位ISBN编号：9787122047113

10位ISBN编号：7122047113

出版时间：2009-4

出版时间：化学工业出版社

作者：任国友

页数：330

字数：288000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<机械制造企业班组长安全读本>>

### 前言

随着现代社会经济的发展。  
“决战在班组”已经从口号变成了行动。  
班组是企业生产经营活动最基层的单位。  
班组职工既是企业完成安全生产各项目标的主要承担者和实现者。  
也是生产事故和职业危害的直接受害者。  
在倡导安全生产的今天，班组已经成为企业控制事故的前沿阵地。  
成为企业安全生产管理的基本环节。  
统计表明，90%以上的事故发生在班组，80%以上的事故是由于违章指挥、违章作业以及设备隐患没能及时发现和消除等人为因素造成的。  
因此。  
加强班组安全管理。  
是企业安全管理的关键。  
也是减少伤亡事故最切实、最有效的办法。  
班组长是班组各项工作的组织者和带领者，处在兵头将尾的特殊位置，是连接企业中层管理与基层员工的桥梁。  
发挥作用的领域与空间日益广阔。  
班组长安全素质和管理水平的高低，直接关系到企业安全生产状况的好坏。  
因此，科学地学习和掌握必要的班组安全生产管理知识、方法和技能，就成为企业班组长的当务之急。

《企业班组长安全系列读本》是专门为基层班组长设计编写的工作指导用书。  
丛书包括《机械制造企业班组长安全读本》、《金属非金属矿山企业班组长安全读本》、《建筑施工企业班组长安全读本》、《危险化学品企业班组长安全读本》、《煤矿企业班组长安全读本》、《电力企业班组长安全读本》等。  
书中不仅吸收了国内外最优秀的班组安全管理理论和研究成果，而且精心选取了紧贴行业的班组建设实例。  
以期对班组长安全素质提升起到明确而具体的指导作用。

## <<机械制造企业班组长安全读本>>

### 内容概要

本书立足机械制造行业，吸收当前最新的安全管理理念，充分阐述了班组长在角色认知、安全与卫生法律常识、企业危害辨识与控制技能、事故应急与急救方面的基础知识，同时还结合行业实际重点论述了班组现场安全管理、安全文化建设的路径和方法。

本书内容简单实用、通俗易懂，具有较好的操作性，既可作为机械制造企业班组长的工作参考书和开展机械制造企业班组长岗位培训用书，也可作为机械制造企业班组开展员工安全教育知识读本。

# <<机械制造企业班组长安全读本>>

## 书籍目录

第一章 班组长的角色认知 第一节 班组长的职责与权限 一、班组长的产生和地位 二、班组长的类型 三、班组长的职责与权限 四、班组长的工作方法 第二节 优秀班组长的素质要求 一、班组长在职场中的定位 二、班组长的素质要求 三、优秀班组长的标准 第三节 班组长的角色认知 一、科学定位班组长的角色 二、作为下属的班组长的角色认知 三、作为上司的班组长的角色认知 四、作为同事的班组长的角色认知 五、班组长自我定位实用表格范例 第二章 企业安全卫生条件的法律规定 第一节 法律法规对企业安全卫生条件规定 一、企业安全生产保障 二、企业职业卫生保障 第二节 法律法规对职工权利与义务规定 一、职工享有的安全卫生权利 二、职工的职业安全卫生义务 第三节 机械制造企业安全生产基本标准 一、机械行业安全生产基本标准关键术语 二、安全生产基础管理标准 三、设备设施安全生产标准 四、作业环境安全生产标准 第三章 机械制造企业危害辨识与控制 第一节 机械行业安全概要 一、机械行业安全特点 二、机械设备的危险部位及防护 三、机械伤害类型及预防 第二节 机械制造企业危害辨识 一、常见危险与有害因素 二、常见机械事故案例及原因分析 三、危害分析辨识方法 第三节 常见危害控制实例 一、班组“望、闻、问、切”危险源辨识 二、班组变更管理 三、不安全事件的分析处理 四、法律法规识别方法与实例 第四章 机械制造企业班组安全管理基本内容 第一节 班组安全管理制度 一、班组安全生产制度 二、班组安全生产标准 三、班组安全教育标准 四、班组安全规程与制度管理标准 五、员工安全教育表格实用范例 第二节 班组安全管理的基本方法 一、国外班组安全管理方法简介 二、国内班组安全管理方法简介 第三节 班组日常工作 一、班组长的一日工作内容 二、班组长日常工作安排 三、班组长一日安全管理常用表格范例 第五章 机械制造企业班组安全现场管理 第六章 班组安全文化建设的方法与实例 参考文献

章节摘录

**第一章班组长的角色认知** 班组是现代企业中最基层的一级管理组织。班组长集“兵头将尾”于一身，是班组行政管理的负责人，在企业生产中肩负着班组生产作业的计划、组织、落实、协调、指挥，以及各项行政管理工作。

在企业组织架构中，班组长作为最基层的管理者，属于执行层，班组长既是班组生产的组织领导者，同时自己也是直接的生产者。

班组长工作的好坏将直接影响整个车间的工作，它关系到企业基础工作的建立和完善。

无论从理论上还是实践中班组长在企业中的地位 and 作用都是十分重要、不容忽视的。

**第一节班组长的职责与权限** 一、班组长的产生和地位 具体来说，班组长是指在生产现场，直接管辖20个左右的生产线作业员工，并对其生产结果负责的人。

管理控制的幅度，因企业及行业区别而有所不同，而其称呼也有所不同，有组长、班长、领班等称谓。

1.班组长的产生 班组长一般由车间主管任命或由群众推选，经现场、车间主管批准产生。

班组长的工作是将生产资源投入，以生产出成品的管理，即对现场的作业人员、材料、设备、作业方法、生产环境等生产要素，直接指挥和监督，以达到企业的各项管理目标。

班组中的领导者就是班组长，就是班组生产管理的直接指挥者和组织者，肩负着提高产品质量、提高生产效率、降低成本、防止工伤和重大事故发生的使命，以及劳务管理、生产管理、辅助上司的职责。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>