

图书基本信息

书名：<<重大科技项目的过程管理及协同机制研究>>

13位ISBN编号：9787122058546

10位ISBN编号：7122058549

出版时间：2009-6

出版时间：化学工业

作者：陈强//鲍悦华//程好

页数：170

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

重大科技项目事关国运和民生，引领国家技术进步和社会经济发展的方向。其实施对于落实科学发展观、推动创新型社会建设、促进可持续发展具有非常深远的意义。如何提高重大科技项目管理的效率和效益一直为政府相关部门和广大科技工作者所关心，许多有识之士对此进行了广泛而深入的理论研究和实践探索，形成了许多有价值的成果。本书主要就重大科技项目管理中作者所关注的几个问题进行探讨和研究，其中的片面性和局限性在所难免。

本书首先对德国、瑞士等欧洲国家在重大科技项目管理方面的一些做法和经验进行了比较和梳理，在此基础上，分析了我国重大科技项目管理的现状和存在的主要问题。为了提高研究成果的应用价值，编著者选择国家863计划——电动汽车重大专项的管理实践作为分析对象。

而后以平行的方式，分别对重大科技项目管理中的过程监控、资源配置模式、领先度跟踪系统设计、基于网络化组织的内部协同机制、人员组织与管理以及风险管理等重要问题进行了系统研究，最后提出了重大科技项目管理模式变革路径设计的基本思路。

本书由同济大学中国科技管理研究院陈强教授总体策划、拟订大纲并组织编写。第1、4、6章由鲍悦华、陈强编著；第2、8章由程好、陈强编写；第3章和第5章分别由陈柯宇和张琳在陈强指导下完成编写；第7章由段永瑞编写。

另外，陈柯宇对本书做了大量的文字整理工作。最后由陈强统一定稿。

本书的出版得到上海市科技发展基金软科学研究项目《中国科技管理若干重大问题研究》（066921084）和上海市科学技术委员会研发公共服务平台建设研究项目《中国科技管理公共服务平台建设》（06DZ22924）的支持。

在本书的写作过程中，同济大学的尤建新教授、吕才明教授、吴广明教授、霍佳震教授、张亚雷教授、朱德米教授、陈翌副教授、新能源汽车工程中心整车集成开发室主任张立军博士、上海市科委体改处刘俊彦处长、上海市教委科技处副处长周景泰博士以及中国科技管理研究院的朱岩梅博士、邵鲁宁博士等分别以不同方式给予了指导和帮助，在此一并致谢。

尽管各位作者在写作过程中倾注了许多心血，但由于学术视野和专业水平的局限，书中一定还有诸多不足之处，请广大读者不吝赐教、指正。

另外，除了已注明的参考文献外，本书在写作过程中还吸收了其他一些文献的观点，在此一并向其原作者表示感谢。

对于作者而言，在这一领域的研究才刚刚起步，真心希望有更多的学者和科技管理工作能关注并加入这一意义深远并富有潜力的研究领域，与作者一同摸索前行。

## 内容概要

随着人们对“科技是第一生产力”认识的不断提高，国家各行各业对科技投入的力度正在逐年加大，支持了很多科技项目，取得了很多高水平的科技成果。

无论是国家还是企业，它们之间的竞争也越来越依赖于科技的力量，越来越依赖于研究与发展工作。由此可见，要提高国家的科技竞争力与综合实力，要提高企业的创新效益，就必须大力加强科技研发项目的管理工作。

本书将在一定程度上很好地指导科技项目的管理工作，首先对于欧盟重大科技项目管理的做法和经验进行了比较和梳理，在此基础上，分析了我国重大科技项目管理的现状和存在的主要问题。

结合“863”计划电动汽车重大专项的管理实践，对重大科技项目管理中的过程监控、资源配置模式、领先度跟踪系统设计、基于网络化组织的内部协同机制、人员组织与管理以及风险控制等重要问题进行了系统研究，最后提出了重大科技项目管理模式变革路径设计的基本思路。

本书既可以作为高等学校科技管理及相近专业本科生、研究生或专业学位学员的教学用书，也可作为科技管理领域教学、研究及管理人士的参考用书。

## 作者简介

陈强 博士，浙江余姚人。

同济大学教授，博士生导师。

现任中国科技管理研究院服务科学与工程研究所副所长。

主要研究领域包括知识密集型服务业创新集群、城市发展质量评价、国际教育服务贸易等。

正在主持和已经完成的科研项目有国家社会科学基金、上海市自然科学基金、上海市科委市区联动项目、上海市教育科学规划市级课题、上海市商委课题等。

曾获中国高教学会优秀高教科研成果奖二等奖。

主编或参编出版的著作有《城市治理与科学发展》（2009）、《现代城市管理学概论》（2008）、《顾客满意管理》（2008）、《公共管理研究》（2006）等。

在《经济社会体制比较》、《公共管理学报》、《中国行政管理》等期刊上发表学术论文80多篇。

## 书籍目录

第1章 欧盟重大科技项目管理经验及启示 1.1 德国重大科技项目管理 1.1.1 德国的国家创新体系与科技管理体制 1.1.2 德国重大科技项目管理详述 1.1.3 德国重大科技项目管理对我国的启示 1.2 瑞士科技项目管理 1.2.1 瑞士科技管理主要部门及职能 1.2.2 瑞士科技项目管理详述 1.2.3 瑞士科技项目管理对我国的启示 1.3 欧盟国家重大科技项目评估 1.3.1 重大科技项目评估的方法与类型 1.3.2 科技项目评估的流程 1.3.3 科技项目评估的服务性与评估标准 1.3.4 欧盟科技项目评估对我国的启示 第2章 重大科技项目的过程监控 2.1 电汽车重大科技专项介绍 2.1.1 专项意义与立项背景 2.1.2 研发目标与资金来源 2.1.3 组织结构与管理模式 2.1.4 研发成果与成果转化 2.2 电动汽车重大科技专项的监控体系设计 第3章 重大科技项目的资源配置模式 3.1 重大科技项目的概念及特征 3.2 科技资源及科技资源配置的概念 3.2.1 科技资源的概念 3.2.2 科技资源配置的概念 3.3 重大科技项目资源配置模式 3.4 重大科技项目资源配置效率的评价 3.4.1 评价指标 3.4.2 评价方法 第4章 重大科技项目领先度跟踪系统设计 4.1 重大科技项目及其领先度 4.2 重大科技项目领先度的评价路径 4.3 重大科技项目领先度跟踪体系的设计 第5章 基于网络化组织的内部协同机制 5.1 重大科技项目管理中网络化组织的构建 5.1.1 网络化组织理论 5.1.2 网络化组织的构建原则 5.1.3 网络化组织的实施与管理 5.2 重大科技项目管理中内部协同机制的构建 5.2.1 协同机制理论 5.2.2 内部协同机制的构建流程 5.2.3 内部协同机制的效率 5.3 电动汽车项目网络化组织的内部协同机制现状 5.3.1 项目组织管理体系 5.3.2 项目组织中内部协同机制的问题 5.3.3 项目网络化组织的内部协同机制改进 第6章 重大科技项目的人员组织与管理 第7章 重大科技项目的风险管理 第8章 重大科技项目管理模式变革的路径设计

章节摘录

插图：第1章 欧盟重大科技项目管理经验及启示 1.1 德国重大科技项目管理德国长期以来重视科学研究，是世界科技强国之一。

根据相关统计，德国的科研贡献率占欧盟总量的21%，仅次于英国（23%）位居第二，在航空航天科学、物理学、化学、材料科学等领域处于领先地位。

相对于美国与法国等国家，德国的科技管理尤其是重大科技项目管理有其自身的特点，对其加以研究对于我国科技管理工作将构成有益启示。

1.1.1 德国的国家创新体系与科技管理体制德国弗朗霍夫学会系统与创新研究院的Kuhlmann教授曾将德国国家创新体系描述为一种混合治理结构，它主要由企业研发机构、公共科研机构以及政策行政系统三方构成（如图1—1所示）。

主要从事应用研究的企业研发机构是德国科研主要力量（尤其在电子技术、化学与制药领域）。

大型企业或者产业联盟对政策领域产生很大影响，中小企业对政策领域的影响力虽然不强但却非常活跃。

编辑推荐

《重大科技项目的过程管理及协同机制研究》是由化学工业出版社出版的。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>