

<<建设项目管理审计>>

图书基本信息

书名：<<建设项目管理审计>>

13位ISBN编号：9787122073129

10位ISBN编号：7122073122

出版时间：2010-1

出版时间：化学工业出版社

作者：周和生

页数：245

字数：411000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;建设项目管理审计&gt;&gt;

## 前言

1998年，本人在大学担任审计处长期间，同时兼任政府部门一家社会中介咨询公司负责人。在工程审计中，发现审计监督缺位，“三变”和“三超”现象严重，损失浪费惊人。2003年我们对湖北某一部属高校2亿元项目实施全过程跟踪审计，对建设项目合同签订、工程进度款支付、设计变更、工程洽商与签证、设备材料价格确认、工程索赔等进行了严格审计。由于实行跟踪审计，审计人员不再是“局外人”，对每一事项做到了事前预测、事中监督、事后审计，对每一经济活动来龙去脉掌握清清楚楚，结算时不再是“雾里看花”。因此，有效地遏制了施工企业在编制结算时不按事实编制的高估冒算现象，减少了审计纠纷，缩短了审计时间，工程质量性价比和审计公正公平性比原来有了大幅度提升，同时规避了审计风险，由于跟踪审计效益非常显著，这一创新得到了该校和当地政府部门的认可。

2004年，教育部负责审计工作的刘宜主任听取该校工作汇报后非常重视，邀请本人在北京市部属高校审计处长会上介绍跟踪审计做法，并把建设项目跟踪审计纳入全国教育系统审计干部后续教育培训内容。

同时邀请参加《风险管理与内部审计》一书第二章“建设项目全过程跟踪审计”的编写，该书由时任中国内部审计协会马怀平秘书长亲自提词，并推荐为中国内审人员培训教材。

2004~2008年，受教育、卫生等部委各级各类学会和行业协会邀请在全国范围内介绍跟踪审计方法，中国审计报、中国经济导报等媒体先后作了报道。

通过几年跟踪审计的实施，建设项目跟踪审计已完全被社会所认可。

2008年国家审计署对2008奥运项目也实施了跟踪审计，据官方媒体报道，奥运场馆建设实际投资比计划节省十几亿元。

通过跟踪审计促进了固定资产投资管理，对干部廉政建设和建筑市场的净化等发挥了积极作用。

但是，从目前看，由于建筑市场的特殊性，其经济秩序还未从根本上好转，“房子建起来，干部倒下去”的现象仍屡见不鲜。

2008年，全国检察机关工作安排是清理商业贿赂，其中工程建设位居七大重点审计领域之首。

2009年政府要求中央4万亿拉动内需建设投资加强监管，要实行建设项目跟踪审计。

如何跟？

审什么？

怎么审？

这对各级领导、纪委、监察，特别是审计人员是一个急于研究的课题，我们现在开展的跟踪审计大多是把重点放在全过程造价计量计价和造价控制上，而对建设项目管理，包括项目规划、决策、组织、协调、控制等管理活动没有完全实行审计监督。

审计的对象是经济活动，而经济活动是由管理决定，每一管理活动都将伴随着资金活动，科学的管理和决策是实现良好的投资效果与效率的关键，如管理科学，经济秩序则好，经济效益才高；如管理混乱，不仅资金流失，而且导致腐败。

笔者认为建设项目管理审计，就是要求审计机构和人员，依据国家审计相关的法律法规和项目管理规范，运用管理经济学的观点、理论和方法对建设项目全过程以致全寿命周期的规划、组织、实施、控制、协调等一系列的管理行为及技术经济活动进行监督，发表审计意见，维护建设项目利益相关者的合法权益，促进建设项目投资效益和管理水平的提高，实现建设项目的预期总体目标。

简言之，就是要把建设项目审计监督的重点放在项目管理决策上，把建设项目审计评价的重点放在管理的绩效上，这才是建设项目审计转型和发展的根本所在。

## <<建设项目管理审计>>

### 内容概要

本书力图运用管理经济学的理论和方法，结合我国建设项目对审计的认知程度和转型的进程，对建设项目管理审计的理论和实践两个层面进行探讨。

理论层面主要包括建设项目管理审计的意义、概念、功能、对象、目标、主体、依据、流程、证据、标准及标准体系、成果文件等。

实践层面涵盖了建设项目的决策、设计、招投标、施工、竣工验收、结决算及后评价等阶段的审计内容，把管理决策和造价控制作为重点，围绕建设项目的范围、进度、质量、费用、人力资源、采购、沟通、风险、综合管理九大管理体系作了选择性描述，对建设项目管理审计档案、计算机辅助建设项目管理审计等也作了介绍。

同时，为方便工作需要，书中编写了建设项目管理审计操作指南内容，以便在审计工作中参考使用。

本书可作为国家审计机关及财政投资评审机构进行工程审计和财政投资评审的参考书，也可作为大专院校从事教学和广大审计工作者培训的参考教材。

## <<建设项目管理审计>>

### 作者简介

菲律宾国立雷省科技大学工程管理哲学博士、北京师范大学经济学在职博士、武汉大学EMBA硕士。

现任北京金马威工程咨询有限公司、北京金马威管理软件开发有限公司董事长。

中国建设工程造价管理协会常务理事、专家委员会委员、技术标准专委会副主任。

天津理工大学、华北科技学院等高校客座教授。  
高级项目管理师、高级审计师、英国皇家工程测量师。

建设项目管理审计最早倡导和传播者之一。  
主要著作有《风险管理与内部审计》、《建设项目全过程造价管理》、《新清单计价规范应用与发展研究》、《政府投资工程全生命周期项目管理》等书。

## &lt;&lt;建设项目管理审计&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 建设项目管理审计概论 1.1 建设项目审计的回顾 1.2 建设项目管理审计的意义 1.3 建设项目管理审计的概念 1.4 建设项目管理审计的功能 1.5 建设项目管理审计的内容 1.6 建设项目管理审计的目标 1.7 建设项目管理审计的主体 1.8 建设项目管理审计的依据 1.8.1 概念 1.8.2 建设项目管理审计依据的分类 1.9 建设项目管理审计的流程 1.10 建设项目管理审计的证据 1.11 建设项目管理审计的标准及标准体系第2章 管理审计的准备阶段 2.1 审计环境的营造 2.2 组织与领导 2.3 内控制度的建立 2.4 提高审计人员素质 2.5 咨询机构的甄选第3章 决策阶段审计 3.1 决策程序的审计 3.2 项目立项建议书的审计 3.3 可行性研究报告的审计 3.4 投资估算的编制与审计 3.4.1 投资估算的编制 3.4.2 投资估算的审计 3.5 资金筹措的审计 3.6 经济评价的审计第4章 勘察设计阶段管理审计 4.1 勘察设计招标投标的审计 4.1.1 勘察设计招标文件的审计 4.1.2 勘察设计投标文件的审计 4.2 设计方案的审计 4.2.1 方案设计的审计 4.2.2 限额设计的审计 4.2.3 价值工程优化设计方案的审计 4.2.4 标准化设计优化设计方案的审计 4.2.5 可施工性的审计 4.2.6 可持续性设计的审计 4.3 设计图纸的审计 4.4 设计概算的编制与审计 4.4.1 设计概算的编制 4.4.2 设计概算的审计第5章 招投标阶段审计 5.1 招标前准备工作的审计 5.2 资格预审文件的审计 5.3 招标文件的审计 5.3.1 招标文件内容的审计 5.3.2 招标答疑文件的审计 5.3.3 工程量清单的编制与审计 5.4 招标控制价的编制与审计 5.4.1 招标控制价的编制 5.4.2 招标控制价的审计 5.5 投标报价的审计 5.5.1 投标报价的审计依据 5.5.2 投标报价的审计方法 5.5.3 投标报价技巧的审计第6章 施工阶段审计 6.1 资金使用计划的审计 6.1.1 资金使用计划的编制 6.1.2 资金使用计划的审计 6.2 投资偏差分析及纠偏的审计 6.3 工程计量与价款支付审计 6.3.1 工程预付款的审计 6.3.2 工程进度款的审计 6.4 工程变更及现场签证的审计 6.4.1 工程变更的审计 6.4.2 现场签证的审计 6.5 材料与设备选购定价审计 6.5.1 发包人独立供应的材料设备 6.5.2 承包人采购材料设备的审计 6.5.3 暂估材料设备的审计 6.6 价格调整的审计 6.7 工程索赔的审计 6.8 工程管理的审计 6.8.1 内控制度的审计 6.8.2 工程进度的审计 6.8.3 工程质量的审计第7章 竣工验收及结算审计 7.1 竣工验收的审计 7.2 竣工结算资料的审计 7.3 竣工结算编制与审计 7.3.1 竣工结算书的编制 7.3.2 竣工结算的审计 7.3.3 竣工结算争议处理的审计 7.3.4 竣工结算报告的审计 7.4 最终结清的审计第8章 竣工决算审计 8.1 建设工程竣工决算的编制依据 8.2 建设工程竣工决算的内容 8.3 项目建设程序的审计 8.4 项目建设组织管理情况的审计 8.5 项目资金到位和使用情况的审计 8.6 建筑安装工程投资审计 8.7 设备投资支出审计 8.8 待摊投资审计 8.9 项目财务管理及会计核算情况审计 8.10 竣工财务决算报表审计 8.11 项目预(概)算执行情况审计 8.12 工程质量控制的审计 8.13 工程进度控制的审计 8.14 竣工决算报告审计第9章 建设项目成本审计 9.1 工程成本分类 9.2 施工项目成本构成分类 9.3 项目成本制约因素 9.4 成本、质量与工期的关系 9.5 计划成本、预算成本和实际成本关系 9.6 工程成本分析第10章 建设项目的合同审计 10.1 建设项目合同分类 10.2 勘察设计合同的审计 10.3 招投标代理机构合同的审计 10.4 施工合同的审计 10.5 专业分包合同的审计 10.6 监理合同的审计 10.7 造价咨询合同的审计 10.8 材料、设备采购合同的审计第11章 建设项目后评价 11.1 建设项目进度评价 11.2 建设项目质量和安全情况评价 11.3 建设项目勘察评价 11.4 建设项目管理评价 11.5 建设项目合同评价 11.6 建设项目运营评价 11.7 建设项目可持续发展评价第12章 管理审计档案 12.1 建筑工程管理审计档案管理的基本要求 12.2 管理审计相关资料 12.2.1 管理审计需要的主要资料 12.2.2 管理审计主要成果文件第13章 建设项目管理审计操作指南第14章 计算机辅助建设项目管理审计 14.1 概述 14.2 建设项目管理审计软件简介附录 建设项目管理审计工作作用表及成果文件参考 一、通用审计表格 二、决策阶段审计表格 三、设计阶段审计表格 四、招投标阶段审计表格 五、施工阶段审计表格 六、结算阶段审计表格 七、决算阶段审计表格参考文献

## <<建设项目管理审计>>

### 章节摘录

建设工程的实施是一个庞大而复杂的系统工程，按管理学中管理系统原理，应进行系统的管理和监督。

从建设项目管理方面来看，它是指对建设项目建设过程中的组织、协调、指挥和监督。

项目管理的任务是有效地利用有限的资金和资源，用尽可能小的费用、用尽可能快的速度和优良的质量，建成预期的项目，使其实现预期的功能。

（1）通过管理审计，全面促进和提高建设单位管理水平 建设项目管理主体缺乏项目管理知识，建设项目管理方式大多是自筹自管方式，对建设项目大多采用传统经验式的行政管理，普遍缺乏项目管理知识。

经常出现管理决策失误从而致使经济受损，在实施中，一方面管理未处于不间断的受控；另一方面利益相关单位职责不明确，各自为政，导致建设工程内在有机联系的紊乱，形成建设过程中施工、监理、审计、管理及代理单位相互脱节，管理水平低下。

（2）通过管理审计，促进监理恪尽职守，完成本职工作 建设单位把项目管理和监督都寄望于监理，而监理单位把工作重点放在工程质量与进度管理上，对建设项目成本、核算、资金控制、材料采购等很少顾及，加之监理对造价计价和管理不专业，对建设项目实施过程和项目的竣工结算处理不当，留下了难以调解的矛盾和管理上的遗憾，监理差错无人追究，似乎司空见惯，最终建设单位以花钱买教训或下不为例而不了了之。

其结果受损失的是国家和业主，浪费的是纳税人的钱。

<<建设项目管理审计>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>