

<<一分钱优势>>

图书基本信息

书名：<<一分钱优势>>

13位ISBN编号：9787212047443

10位ISBN编号：7212047449

出版时间：2012-7

出版时间：安徽人民出版社

作者：康怡祥

页数：279

字数：207000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<一分钱优势>>

### 内容概要

本书通过对众多经营策略的深究，详析了沃尔玛的创始人山姆如何白手起家，由小到大，从城市发展到全球，又是如何在50年内成功发展壮大传统零售行业经营模式成为行业巨头，并创造了连锁业的奇迹。

<<一分钱优势>>

作者简介

康怡祥，硕士，曾任职多家跨国企业，销售经理等职务。  
多次在经济周刊发表过文章。

## <<一分钱优势>>

### 书籍目录

前言

绪论 连锁制胜之道

一、“总统自由奖章”

二、灵魂工程——零售业也可以创造奇迹

第一章 引领创业时代

一、成长的魔方

二、非常规经营

三、挣钱游戏

四、珍视每个一分钱

第二章 服务精神

一、创造顾客

二、帮客户节省每一分钱

三、“颠覆”廉价

第三章 非常规经营

一、天天平价

二、地点是成功关键

三、成本领先战略

四、扁平化管理

五、规模化采购

第四章 超导物流

一、配送系统

二、“无缝”物流体系

三、“伞形结构”优势

第五章 利润分享

一、员工是合伙人

二、“倒金字塔”概念

第六章 全球化扩张

一、海外扩张之路

二、放大优势

三、低价制胜

第七章 运筹帷幄的“资本论”

一、美国经营管理得最好的公司

二、透视资本

第八章 数字化经营

一、起步信息化管理

二、“e”露锋芒

三、B2B时代——亚马逊计划

四、数字营销

第九章 战国时代

一、“邻家铺子”

二、“四国演义”

## &lt;&lt;一分钱优势&gt;&gt;

## 章节摘录

当山姆·沃尔顿决定进军零售业的时候，他和妻子手中只有可怜的5000美元。而沃尔玛的历史，即使从山姆·沃尔顿盘下新港的第一家店时算起，至今也不过50多年的历史，这比西尔斯、彭尼、凯马特等的历史都要短得多。而且，在相当长的一段时间内，山姆·沃尔顿几乎没有向这些大公司叫板的机会，甚至还不得不仰仗类似于本·富兰克林之类公司的鼻息。但是，只用了40年时间，山姆·沃尔顿把一家又一家的大小公司兼并或者甩在身后，最终成了全球零售业的领头羊。

当沃尔玛跨越微软的时候，它带给世人的不仅仅是震惊，而更多的是人们对新经济的迷惑。确实，沃尔玛的成功是奇迹中的奇迹，是美国梦的代表。

但是，当人们在沃尔玛的美国梦中沉醉的时候，不要忘了沃尔玛成长过程中的艰难险阻。当初，沃尔玛是那样的弱小，它是凭什么从险恶的竞争中脱颖而出的呢？它凭什么避开了一次又一次经济萧条的灾难，并从灾难中实现了一次又一次的大跨越的呢？它又是怎样抗击地方保护主义的猛攻，在此伏彼起的“阻止沃尔玛”的运动中前进不止的呢？不思考这些问题，就不会明白为什么“不能打败沃尔玛”，也就不能破译沃尔玛的秘密。

至少有5大因素在沃尔玛的历史上起着决定性的作用，在这里且称它为决定沃尔玛命运的“五大战略”。

(1) 小城镇和郊区战略 如果说，1962年沃尔玛选择在新港小镇开店纯属偶然的话（那时，他的妻子海伦喜欢小镇生活），那么就是新港初战告捷使山姆·沃尔顿看到了别人没看到的发财机会。自此之后，山姆·沃尔顿一直把小镇和小城郊区作为选址开店的风水宝地。

这一战略使沃尔玛在相当长的时期内远离了大城市的残酷竞争，在不为人注意的时候悄然长大成林。在第二次世界大战后一次又一次的经济萧条中，沃尔玛的销售额不但没有下滑，依然大踏步前进。

为什么？

因为大城市的零售公司都陷入了恶性价格战的泥潭，而在小城镇，沃尔玛因为没有竞争对手而得以幸免。

沃尔玛壮大之后，它也对大城市中心不感兴趣，即使开店也只选择郊区的公路旁，这又顺应了城市人口从市中心迁往郊区的潮流。

.....

<<一分钱优势>>

媒体关注与评论

山姆·沃尔顿被誉为沃尔玛的灵魂一点不为过。  
山姆亲手创建了沃尔玛，在30多年的岁月里，一直亲自料理它的日常业务，决定它的发展方向，并以自己的风格、理念深刻地影响着它，使沃尔玛不仅创造了第二次世界大战后美国零售业的最大奇迹，而且成为零售巨型公司中最具个性的公司 ——《纽约时报》  
20世纪90年代美国的理想人物是微软的比尔·盖茨，而20世纪80年代的经营天才是山姆·沃尔顿 ——《金融时报》

## <<一分钱优势>>

### 编辑推荐

从乡村小店到世界零售业霸主，白手起家50年创造连锁第一。

解析《财富》曾公布的美国“最受尊敬的公司”——沃尔玛是如何历经半世纪，从乡村小店发展壮大的。

沃尔玛，由山姆·沃尔顿先生于1962年在阿肯色州成立，总部位于美国阿肯色州的本顿维尔。沃尔玛主要涉足零售业，是世界上雇员最多的企业，目前业务已分布于全球近三十个国家。从2008年至2010年，沃尔玛连续三年荣登《财富》杂志世界500强榜首。经过五十年的发展，沃尔玛已经成为世界上最大的连锁零售企业。

<<一分钱优势>>

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>