

<<生产与运作管理>>

图书基本信息

书名：<<生产与运作管理>>

13位ISBN编号：9787300094649

10位ISBN编号：7300094643

出版时间：2008-1

出版时间：中国人民大学出版社

作者：陈福军

页数：369

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<生产与运作管理>>

### 内容概要

随着中国逐渐步入世界制造业大国之列，“世界生产中心”、“制造中心”或“世界工厂”等称呼正逐渐被国人所熟悉，“生产与运作管理”课程的重要性也进一步得到了一些学者和企业管理人员的重视，因此，在该课程的教学中，如何在与国际接轨的同时突出本土化的教学特色，已经成为师生所要面对的新挑战。

国内很多专家学者都在对此进行积极的探索。

本教材的修订就是我们近几年在这方面尝试的结果。

本着“精讲多练”的原则，本次修订在原教材突出应用导向的思路中，一方面增加了国外先进管理经验，特别是日本企业的案例比重，另一方面，又增添了目前国内企业的现状介绍，力图引导学生能够通过比较而进行深入思考。

同时，根据以往教学经验，为了提高教学效果，对原有的部分案例和实验教学内容也进行了修改、调整。

按照“教学相长”的古训，在对上述的修改内容进行了各种层次的试用之后，学生反映良好，教师也从中获益匪浅。

## <<生产与运作管理>>

### 书籍目录

第1章 生产与运作管理概论第1节 生产与运作管理的发展历史回顾第2节 生产与运作的基本内容第3节 生产与运作管理的基本内容第4节 学习生产与运作管理的目的和方法第2章 生产与运作战略管理第1节 企业战略概述第2节 生产与运作战略第3节 生产与运作系统设计第3章 生产与运作计划第1节 生产与运作计划概述第2节 生产与运作能力的确定第3节 确定计划指标的常用方法第4节 生产与运作计划编制要点第4章 项目管理第1节 项目管理概论第2节 网络计划技术第3节 网络计划的调整与优化第5章 库存管理与MRP第1节 库存概述第2节 常用库存控制方法第3节 MRP原理第4节 从MRP到ERP第6章 生产与动作控制第1节 生产与动作控制概述第2节 生产进度控制常用方法第3节 质量控制常用方法第4节 成本控制常用方法第7章 工作研究第1节 工作研究概述第2节 方法研究第3节 时间研究第4节 工作环境第8章 现场管理第1节 现场管理概述第2节 “5S”活动第3节 定置管理第4节 企业流程再造综合练习参考文献

## &lt;&lt;生产与运作管理&gt;&gt;

## 章节摘录

第1章 生产与运作管理概论 第1节 生产与运作管理的发展历史回顾 任何组织的成立都要有一定的目标，企业即是从事产品生产和提供服务的组织。不管企业的目标、产品或服务是否相同，它们的职能及运作方式是大同小异的，一般都是由财务、营销和生产与运作三个基本职能组成。其中，生产与运作职能由与生产产品或提供服务直接相关的活动组成，在企业中处于不可或缺的基础性地位。

一、生产与运作管理的简要发展历程 早在古代社会，从人类的集体狩猎、采集食物，到金字塔、万里长城的修建，就已有了生产与运作管理这一职能。但作为一种管理理论，它的起源则始于18世纪60年代从工场手工业过渡到工厂制之后。产业革命形成的大机器生产不同于原来分散经营的手工业作坊，它需要把劳动者、劳动工具和劳动对象集中在工厂这一特定空间，共同进行生产，由劳动分工引发的大批量生产方式开始逐渐取代以往的单件生产方式。

英国经济学家亚当·

斯密〔Adam Smith〕于1776年在其《国民财富的性质和原因的研究》一书中系统地论述了劳动分工的三个基本经济优点：重复单项作业可使技能或熟练程度得到提高；减少由于工作变换而损失的劳动时间；作业专门化会促使人们发明机器和工具。

这可以说是生产与运作管理理论的起始。

直到20世纪初，在泰勒(Frederick W. Taylor)提出“科学管理”之前，生产与运作管理还主要是凭经验进行管理，如工人劳动无统一的操作规程，管理无统一的规则，人员培养靠师傅带徒弟等。

<<生产与运作管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>