

<<实用采购与供应链管理>>

图书基本信息

书名：<<实用采购与供应链管理>>

13位ISBN编号：9787300122427

10位ISBN编号：7300122426

出版时间：2010-9

出版时间：中国人民大学出版社

作者：韦克俭，赵子录，韦卫华 主编

页数：329

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<实用采购与供应链管理>>

### 前言

采购是一门很实用的知识和技能，是人们为了一定目的购买商品或服务的交易行为，表现为买方支付货币以换取所需要的商品物资或服务。

采购广泛应用于企业、政府机关、事业单位和家庭、个人，是社会普遍存在的经济活动。

在现实社会中，以企业采购最为常见，如生产型企业必须采购原材料或零部件才能开展生产、制造、加工经营；又如流通型企业（包括连锁超市、购物中心、百货商店、专卖商店、折扣商店、社区商店、便利商店等）也必须不断采购各种各样的商品，才能满足消费者的多种需要。

还有政府机关的办公用品及为社会公共需要的采购，事业单位运行需要的采购，家庭和个人消费需要的采购等。

采购管理是指对采购过程所进行的计划、组织、指挥、协调、控制等活动，目的是提高效率、节约成本、增加收益。

供应链是指相互之间提供原材料、零部件、产品、技术或者服务的供应商、生产商、经销分销商、零售商以及各个合作伙伴等组成的网络链状关系。

供应链管理是20世纪90年代随着国际经济一体化快速发展而产生的一门新学科，与现代采购密切相关。

它是对供应链中涉及的商流、物流、资金流、信息流进行计划、组织、指挥、协调和控制的系列活动，以提高供应链中各个成员的效率、效益和竞争能力，在正确的时间把正确的产品或服务送到正确的地点，最终保证客户满意。

## <<实用采购与供应链管理>>

### 内容概要

本书参考了大量国内外有关采购与供应链管理理论的新发展和新进步，简明扼要地介绍了采购与供应链管理的知识和技能，以及常见、常用商品物资的采购与供应链管理技巧。

全书精选了国内外20多个典型的相关案例，紧密联系实际，实用性和可操作性强。

此外，书中还设置了案例分析、讲练结合、思考与练习、教学互动等实训项目，使学生“学了有用，学了能用，学了可用”。

## &lt;&lt;实用采购与供应链管理&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 采购管理的作用和必要性 第一节 采购活动与管理 第二节 采购职能发展和模式创新 第三节 现代采购管理的新发展 第四节 大宗商品采购案例实操——煤炭采购第二章 采购管理原则的应用 第一节 “适质”采购管理原则的应用 第二节 “适量”采购管理原则的应用 第三节 “适时”采购管理原则的应用 第四节 “适地”采购管理原则的应用 第五节 “适价”采购管理原则的应用 第六节 “适供”交货管理原则的应用第三章 采购管理组织与人员构成 第一节 采购管理组织的基本问题 第二节 采购部门的组织设计 第三节 采购人员组成 第四节 采购组织的发展第四章 采购方法与作业流程管理 第一节 采购活动过程 第二节 采购活动的控制 第三节 采购数量的控制 第四节 招标采购管理 第五节 特殊商品物资的采购管理第五章 采购谈判与签订合同管理 第一节 采购谈判的基础与原则 第二节 采购谈判的过程管理 第三节 采购谈判的策略和技巧 第四节 采购项目签约管理 第五节 批量商品物资采购案例实操——钢材采购第六章 供应商的寻找、选择与管理 第一节 供应商的寻找 第二节 供应商的开发 第三节 供应商的评估 第四节 供应商的选择 第五节 供应商的关系管理 第六节 上海大众汽车有限公司寻找、选择和管理供应商的经验第七章 采购需求与供应链管理方法 第一节 采购需求与供应链管理概述 第二节 现代采购与供应链管理的方法和技术 第三节 采购需求计划方法简介 第四节 长中短期采购与供应链管理的计划协调方式 第五节 供应链一体化的采购与供应第八章 供应链采购的质量管理 第一节 供应链质量管理的内容、特点和原则 第二节 供应商的质量控制 第三节 JIT采购模式中的供应商质量管理 第四节 鲜活易腐商品采购供应案例实操——肉类及水产品采购供应质量管理第九章 采购与供应链运输和配送管理 第一节 采购供应链运输与配送管理简介 第二节 JIT采购对运输配送成本影响的对策 第三节 供应链的运输配送管理 第四节 设备及零部件采购运输案例实操——注塑机器设备采购运输第十章 供应链仓储库存控制 第一节 供应链仓储与库存简介 第二节 准时化是控制仓储库存数量的最好方式 第三节 供应链物流库存控制模式介绍与优化 第四节 零星商品采购仓储库存解决方案——MRO商品采购与库存第十一章 供应链的采购成本控制和风险管理 第一节 供应链的采购成本控制概述 第二节 供应链上采购成本控制的方法 第三节 中国企业供应链采购成本管理典型经验介绍 第四节 采购中的风险规避与成本控制第十二章 电子商务在采购与供应链管理中的应用 第一节 电子商务简介 第二节 电子商务是采购与供应链管理的重要方法 第三节 电子商务在国际采购与供应链管理中的应用 第四节 保税物流——国际供应链管理的重要方式 第五节 国际原材料采购与供应链管理案例实操——天然橡胶采购与供应链管理第十三章 定牌生产供应管理 第一节 定牌生产概述 第二节 OEM在中国的发展趋势 第三节 中国企业OEM合作供应管理实施策略第十四章 采购与供应链绩效考核和评估 第一节 采购与供应链的绩效考核 第二节 采购与供应链绩效评估系统 第三节 采购与供应链管理机制创新参考文献

## <<实用采购与供应链管理>>

### 章节摘录

#### (一) 按发展过程分类 (1) 传统采购。

指应用传统的方法, 以低价为主, 买卖一次算一次, 不计长远的采购。

#### (2) 现代供应链采购。

包括JIT采购、MRP采购、VMI采购、电子商务采购、供应链管理采购等。

#### (二) 按购买主体不同分类 (1) 企业单位。

如工厂、公司、经营机构等的采购(简称企业采购), 是现实社会中最常见和普遍的采购。

#### (2) 事业单位。

如学校、医院、研究机构等的采购。

#### (3) 政府机关采购(简称政府采购)。

是使用财政资金支付的采购, 如分布在各地的政府采购中心专门负责的采购。

据世界贸易组织(WTO)的测算, 这部分采购资金占全社会采购资金总额的15%左右。

#### (4) 家庭采购。

多为日常生活、家庭用品、教育、医疗、房产等的采购。

#### (5) 个人采购。

多为日常生活用品、文化用品、教育、医疗等的采购。

#### (三) 按采购途径或方式分类 (1) 供应商现场采购。

可分为生产制造供应商采购、总经销供应商采购、分销供应商采购、批发供应商采购、零售供应商采购; 也可分为一级供应商采购、二级供应商采购、三级供应商采购、四级供应商采购等。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>