# <<六西格玛绿带手册>>

### 图书基本信息

书名:<<六西格玛绿带手册>>

13位ISBN编号:9787300132877

10位ISBN编号: 7300132871

出版时间:2011-3

出版时间:中国人民大学

作者:何桢编

页数:403

版权说明:本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com

## <<六西格玛绿带手册>>

### 内容概要

经过20多年的发展与演化,六西格玛管理已成为国内外许多知名企业的持续改进经营战略,并为企业带来了显著的经济效益。

六西格玛黑带和绿带是企业实施六西格玛管理的主力军。

相对于黑带而言,绿带不需要掌握过于复杂的六西格玛理论和工具,更容易吸引多数员工参与,而且由于绿带直接分布在生产和管理的一线,培养一支高素质的绿带队伍对于六西格玛理念自上而下贯彻 和持续推进起着关键作用。

《六西格玛绿带手册》针对中国质量协会六西格玛绿带注册考试编写,梳理了六西格玛绿带知识体系,主要包括六西格玛项目管理、dmaic各阶段的主要工具方法、六西格玛设计等,并将精益知识融入六西格玛的dmaic流程,更方便绿带学员在实践中综合使用精益和六西格玛的工具解决问题。除介绍minitab软件的操作,附录部分提供了jmp统计软件使用介绍。

《六西格玛绿带手册》不仅可以作为中国质量协会六西格玛绿带注册考试的辅导教材,也可作为企业 内部的六西格玛培训用书。

# <<六西格玛绿带手册>>

### 作者简介

何桢,博士,天津大学管理学院副院长,工业工程系教授、博士生导师,全国六西格玛推进工作委员会专家委员会主任、中美富布莱特学者、中国机械工程学会高级会员、中国机械工程学会认证的首批工业工程专家。

摩托罗拉大学客座教授,六西格玛黑带指导教师。

由于在六西格玛培训和项目辅导等方面的突出成绩,于1998年获全球摩托罗拉大学首届最高奖(William J. Weisz Award)。

何桢教授主要从事工业工程、质量工程的教学和科研工作。

发表论文60余篇,作为负责人完成包括国家自然科学基金、863项目、天津市自然科学基金在内的科研项目20多项。

近年来在质量管理领域为30多家企业做过卓有成效的培训和项目咨询。

# <<六西格玛绿带手册>>

### 书籍目录

#### 第1章 六西格玛管理概论

- 1.1 六西格玛管理的发展
- 1.2 六西格玛的概念和核心理念
- 1.3 六西格玛管理的组织和推进
- 1.4 六西格玛管理方法论
- 1.5 精益六西格玛

#### 第2章 六西格玛项目管理

- 2.1 改进机会确定
- 2.2 过程绩效指标
- 2.3 六西格玛项目选择
- 2.4 六西格玛项目团队建设
- 2.5 六西格玛项目监控与促进变革
- 2.6 六西格玛项目管理工具
- 2.7 六西格玛总结与成果评审

#### 第3章 项目界定

- 3.1 六西格玛与过程管理
- 3.2 六西格玛项目范围界定——sipoc
- 3.3 六西格玛过程绩效度量指标
- 3.4 项目目标的确定
- 3.5 六西格玛项目效益的预估和风险分析
- 3.6 六西格玛项目立项表和计划

#### 第4章 测量

- 4.1 过程分析与文档
- 4.2 概率与数理统计基础
- 4.3 数据的收集和整理
- 4.4 测量系统分析
- 4.5 过程能力分析

#### 第5章 分析

- 5.1 过程分析概述
- 5.2 假设检验
- 5.3 单因子方差分析
- 5.4 列联表
- 5.5 多变异分析
- 5.6 相关分析与回归分析
- 5.7 精益分析工具

#### 第6章 改进

- 6.1 改进方法概述
- 6.2 创造性思维方法
- 6.3 试验设计基础
- 6.4 全因子设计简介
- 6.5 常用的精益改进工具
- 6.6 方案的评价与实施

#### 第7章 控制

- 7.1 控制阶段概述
- 7.2 常规控制图

# <<六西格玛绿带手册>>

- 7.3 精益控制工具
- 7.4 六西格玛项目总结和成果评审

### 第8章 六西格玛设计

- 8.1 六西格玛设计概述
- 8.2 质量功能展开
- 8.3 故障模式与影响分析概述

#### 附表

术语表

### 参考文献

中国质量协会注册六西格玛绿带知识大纲 中国质量协会注册六西格玛绿带考试样题 jmp统计软件使用简介

# <<六西格玛绿带手册>>

### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com