

<<项目管理>>

图书基本信息

书名：<<项目管理>>

13位ISBN编号：9787300142883

10位ISBN编号：7300142885

出版时间：2011-9

出版时间：中国人民大学

作者：陈关聚

页数：303

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目管理>>

内容概要

《项目管理》是为中国mba学生量身定制的一本项目管理教材。它在吸取“项目管理知识体系”(pmbok)核心内容的基础上,充分考虑中国项目管理的实际情况,尽力与中国mba项目管理课程的知识点相衔接。

《项目管理》中运用通俗的语言讲述专业知识,用短小的原创案例解释深刻道理。这些特点使得本书既适合mba、emba教学使用,也可用于企业项目管理培训,帮助企业管理人员有效提升项目管理能力。

作者简介

陈关聚

西安交通大学管理学博士，西北大学副教授，高级经济师，硕士生 / MBA导师。

曾在多家知名企业从事管理实务与管理咨询工作，现从事项目管理、人力资源管理的教学与研究工作。

主持省部级课题多项，出版著作2部，发表论文20余篇。

<<项目管理>>

书籍目录

第1章概论

- 1.1项目
- 1.2项目群与项目组合
- 1.3项目干系人
- 1.4项目管理
- 1.5项目管理成熟度

第2章项目可行性研究与决策

- 2.1机会研究
- 2.2项目选择
- 2.3项目可行性研究
- 2.4项目评估
- 2.5项目决策
- 2.6项目审查
- 2.7项目章程

第3章项目融资

- 3.1项目融资特点
- 3.2项目融资参与主体
- 3.3项目融资结构
- 3.4项目融资的审查

第4章项目组织

- 4.1项目组织外部设计
- 4.2项目组织内部设计
- 4.3项目经理
- 4.4项目团队

第5章项目范围管理

- 5.1收集需求
- 5.2定义范围
- 5.3创建工作分解结构
- 5.4项目范围确认
- 5.5控制范围

第6章项目时间管理

- 6.1项目进度计划编制
- 6.2进度计划的分级管理
- 6.3进度计划优化
- 6.4项目工期压缩
- 6.5项目进度控制

第7章项目成本管理

- 7.1项目成本构成
- 7.2项目资源计划
- 7.3项目成本估算
- 7.4项目成本预算
- 7.5项目成本分析
- 7.6项目成本控制
- 7.7成本决算

第8章项目质量管理

<<项目管理>>

8.1项目质量管理概述

8.2项目质量规划

8.3项目质量保证

8.4项目质量控制

第9章项目风险管理

9.1项目风险规划

9.2项目风险识别

9.3项目风险分析

9.4项目风险应对

9.5项目风险监控

第10章项目采购管理

10.1采购规划

10.2工程采购模式

10.3服务采购

10.4项目招标

10.5项目合同管理

参考文献

<<项目管理>>

章节摘录

版权页：插图：项目成本估计不是一门精确性的学问，需要在尊重事实的基础上，灵活看待和应用估算结果，成本估算精度受多种因素影响。

(1) 资料丰富程度。

首先是项目工作进展和资料丰富程度。

在项目的前期阶段，估算结果与实际成本偏差较大，工作进展越深入，资料越丰富，则估算精度越高。

(2) 物价水平波动状况。

如果项目执行期间物价水平波动较大，项目成本估算的难度加大，准确性也会下降。

(3) 估算人员的知识水平和经验。

如人工费依赖估算者主观经验来判断工作量，确定有效工作时间比率，乐观人员对工作低估的情况要多于高估，悲观人员对工作任务估计会高于实际成本，应在他们的估算基础上进行必要的修正。

(4) 学习曲线影响。

由于人们具有学习能力，做事的熟练程度与质量将随重复次数提高，经过多次做一件相同的事情之后，一般会明显提高熟练程度，完成任务的速度会加快。

理想状态时，在生产了一定量的产品之后，接下来生产产品所需的时间会以一个固定的比率减少。

产量增加一倍时，单位产量需要的工作时间与上一次的比率称为学习率。

如一个木工制作第一扇窗子需要4个小时，第二扇窗子需要3小时，则其学习率为0.75;如果第二扇窗子还需4小时，则其学习率为1.0，实际上是没有学习。

学习曲线使得历时估算发生变化，人工成本和设备租赁成本等按时间计算的成本随之变化。

学习曲线适用于劳动力数量较多、工期长的项目，如三峡工程大坝主体的混凝土浇筑长达数年，短期项目中学习曲线可能产生不了作用。

学习曲线适用于重复性任务，因为重复劳动可以提高效率。

需要注意的是，员工达到熟练操作水平时，时间就基本稳定下来，很少能再缩短，学习率就变为1.0，因此，学习率不能无限推广。

准确预测一个项目团队的学习率是一件很难的事情，通常根据历史数据进行经验估算。

<<项目管理>>

编辑推荐

《MBA精品系列:项目管理》是由中国人民大学出版社出版的。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>