

<<现代行政领导案例分析>>

图书基本信息

书名：<<现代行政领导案例分析>>

13位ISBN编号：9787301068373

10位ISBN编号：7301068379

出版时间：2004-1

出版时间：北京大学出版社

作者：李成言

页数：457

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<现代行政领导案例分析>>

### 内容概要

本案例分析集有以下特色： 1. 在编写体例上，编者参照了《现代行政领导学》的分类方法，全书共计90篇案例分析，它们分处十个不同的章节之中，这不仅给了读者一个清晰的逻辑框架，而且也方便了读者按照自己所需有针对性地阅读。

2. 在案例选材上，案例的内容几乎都取材于近几年出版的书籍及各大新闻媒体上的公开报道，这些资料与行政领导领域有着紧密联系，在选材上编者注重到了案例题材的真实性、典型性和时事性。

由于我国政府行政管理领域一直处于动态的发展过程中，因此这种时效便构成了本书的一个亮点。

3. 在案例内容上，我国当代的行政领导案例占了大多数，少数的案例还涉及英国、美国等西方国家的行政实践，这也恰好可以扩大读者的阅读视野和思维空间。

另外，还有个别的案例题材是选自管理学界同仁出版的案例集，不过其案例分析的内容都从行政领导学的角度做了全新的评论，对于这些资料的来源，编者在案例分析之后进行了详细的注释。

4. 在案例分析的程序上，编者采取了标准化的案例分析流程。

每一篇案例都按照标准的格式列出了"案例分类"、"关键词"、"案例正文"、"案例分析"和"参考资料"五个部分，这样有助于读者对全文内容的快速理解和掌握。

在每篇案例分析中，编者尽量着眼于对分析材料的总结、分析和评价，使其分析做到有的放矢，并鲜明地向读者呈现案例分析者观察问题的视角及其管理主张。

## &lt;&lt;现代行政领导案例分析&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章行政领导权力村委会选举中的乡政府“操纵行为”腐败竟然如此简单——成克杰受贿案件的启示灰色地带——感情投资还是权力投资家族领导毁了湖南“明星村”“科技大跃进”是如何出台的滥用权力的下场“馒头办”与馒头大战厦门“远华”特大走私案背后权力的集体变异从一篇悔过书看三个高级干部的腐化经历质疑“教授嫖娼致死案”第二章行政领导体制“收支两条线”制度解决单位小金库江西泰和县推行“一门式”办证收费的初步尝试“北京奥申委”成立始末从江苏省撤销电力工业局看中国电力体制改革1998年国务院政府机构改革，何处是归途功臣·酒仙·囚徒恪守法官的良知有多难青岛创新政府管理体系陕西省白河县干部制度改革的启示深圳市监察局反腐经验谈汤山投毒案考验政府领导体制分业经营，央行实施管理体制改革的现代行政领导案例分析第三章行政领导环境与文化“一把手”如此“把一手”该不该实行林粮间作领导开车下属遇难——搁置了十年的车祸案廖市长贪图财色，葬送前途危急时刻一个领导的责任新处长的失误及其原因——一个干部提拔前的是是非非一个领导的堕落“封疆大吏”梦的破灭——由河北“李真案”看秘书腐败第四章行政领导个体素质与群体结构江西省加强领导班子建设卓有成效成部：六百多后备干部缘何落聘一个腐败分子的最后疯狂——平顶山原政法委书记李长河雇凶杀人案的警示山东调整地市领导班子的五个突破四川省领导班子和干部队伍建设的启示惊天“形象工程”给谁看——从政治心理的角度分析王怀忠的行为香港特别行政区行政长官董建华原阜阳市市长肖作新、周继美夫妇受审判刑当县长时害书记，当了书记害副手第五章行政领导关系“沟通与诚信”赢得了天津市民的心“五毒书记”张二江的“下级学”办公室主任应该如何当变“领导”为“服务”车间主任被杀的教训.....

## &lt;&lt;现代行政领导案例分析&gt;&gt;

## 章节摘录

五一村地处常德市的城乡结合部，这几年来，随着城市的扩展，土地被征用了很多。没有了土地的村民，集体经济成了他们的主要依靠。

眼看着一些村办企业破产倒闭，村民们都议论纷纷，十分不满。

村民们说，这几年村里的经济发展不好，和村里领导班子的现状有密切的关系。

他们给了我们这样一张村领导之间的关系图：郭兴桂原来当书记的时候，蔡金玉当副书记，姚后德当村委会副主任；他们中间蔡金玉和姚后德之间是亲家关系，而郭兴桂和蔡金玉之间是叔嫂关系。

据村民们介绍，郭兴桂、蔡金玉、姚后德这三个人是村里的主要领导，相互之间既是亲家，又是叔嫂。

在三个人下面。

还有一个重要的领导，叫郭峰明。

他既不是村里的领导，也不是村里的干部。

但是老百姓把他画进这张关系图里，这又是为什么呢？

郭峰明跟姚后德是女婿和岳父关系，郭峰明跟蔡金玉是叔侄关系。

村民们说，正是因为有了这样特殊的关系，所以郭峰明也成了村里一个有头有脸的人物。

这几个人在村里形成的关系，对五一村的发展带来了毁灭性的影响，一些荒唐的事也就随之出现了。

其中郭峰明承包村里的防洪工程，就是一个例子。

2000年常德德山水利局为了加固防洪堤和防洪的时候便于走车，修了这么一条防洪通道，由于占的是五一村的地方，因此就给五一村承建修这个防洪通道。

但是这个工程却被五一村书记的侄子郭峰明承包了。

五一村在常德市的德山开发区内，是洞庭湖边上的一个村子。

经过1998、1999年两次大洪水后，开发区水利局决定修建这条防洪通道，而修防洪通道，就涉及占地、搬迁、迁坟等事项。

按照国家《土地法》的规定，这些都应该给村民一定的补偿。

事实上，郭峰明的岳父——村里的副主任姚后德，也确实从开发区水利局把工程款和村民的补偿费都领回来了，但是钱领回来以后，不仅工程款交给了郭峰明，本该发给村民的补偿费，也落到了郭峰明手里。

有两张郭峰明在村里签字领款的条子，总共是166700元钱，条子上清楚地写着，这些钱是给村民拆迁、迁墓等补偿费和土地补偿费。

签字批准的就是村里主管财务的副支书——郭峰明的妈妈蔡金玉。

16万多元钱本应该是悉数发还给村民，但是蔡金玉的儿子却以搞工程的名义把这个钱给冒领走了。

共计达166700元钱的各项补偿费，郭峰明只拿出了8200元钱的迁坟费和15000元钱的土地补偿费，其他的14万块钱就不见了踪影。

村民们为此联名给上级领导写信，反映情况，但是至今没有结果。

村民非常不满，今年7月份，在取得了德山乡政府的同意后，五一村成立了清账小组，对村里的账目进行清理，结果发现像这样的事情还不止一件。

207国道经过五一村，把原来的村道和进出道路就打断了，有损失就要补偿，一共有7处需要恢复。

村里花了3万多元的业务费把这个工程接到手，接到手以后村里就把该工程交给了郭峰明，也就是蔡金玉的儿子施工。

领钱时，他的岳父、村委会副主任姚后德也参与进来了。

从1997年到1999年，村里从德山开发区国土局先后分两次领取了35万元钱回来，其中20万交给了郭峰明做工程款，另外的15万征地拆迁补偿费，被姚后德直接留下，至今去向不明，只交给了会计一张白条。

就是这张白条，既没有任何借款的理由，也没有证明人，或者经办人，甚至都不需要财务审批，农民土地被征用。

而钱却被姚后德和郭峰明拿走了。

## &lt;&lt;现代行政领导案例分析&gt;&gt;

在查账过程中，清账小组还发现，五一村用白条子办事成了一种惯例。除了用白条随意领取工程款，现金账上还有几十万元各种名目的白条子。常德市德山乡五一村清账小组成员熊小林说这些白条子就牵扯到村里面的某些领导干部，其中就有请客送礼的。

1997年7月4日，当时的村主任吴代成从当时村会计谢炳正手里拿走1万元现金并留下白条，他说是村支书郭兴桂同意借给有关领导的。

而在1998年6月18号，吴代成留下一张借款2000元的白条子，声称是用于接待开发区的有关人士。还有另外两张白条子，也是吴代成经手的，一张是3000元的，一张是2000元的，条子上声称是给了开发区的有关人士。

像这样的白条子，村里的账上还有很多。且不说白条子入账严重违反了财务制度，单单从这些白条子的审批日期上，就让人心存疑问。常德市德山乡五一村清账小组成员熊小林说这个账，时间跨度有三年到四年的时间，但是所有的发票、白条子，都是2000年的7月24号一天批的，纯粹是为了应付检查。

记者看到，不管是1997年的白条子，还是1998年、1999年的白条子，几乎都是由村里主管财务的副支书蔡金玉在2000年7月24号同一天审批的。

村里的支出不清不白，收入又怎么样呢？过去的13家村办企业由于种种原因倒闭了一批，现在能够给村里带来收入的，已经没有几家了。五一装卸运输社就是其中一家效益比较好的企业。它主要是为附近的常德造纸厂储藏、搬运原材料，在不需要什么投入的情况下。每年固定收入有几十万块钱。

但是从1994年开始，这家企业就由副支书蔡金玉的哥哥杨维能承包了。本来由杨维能承包。

村里每年至少还可以收到一定的承包费。但是这一次清账小组在清账中竟然发现，其实五一装卸运输社早就不是村里的企业了。2001年5月25日。

村里与杨维能签订了一份关于股权资本金权属界定的协议，表面上看，这是在对五一装卸运输社进行股份制改造，但是村里所占的股份仅仅只有6%。

根据这样的协议，不仅村里原来对五一装卸运输社的固定资产投资，无偿地送给了杨维能，就是村里仅占的6%的股份，都被第二条，杨维能对公 司享有全部资产产权否定了。

并且，协议还规定，村里不得干预公司内部事务，也不能参与分红。

一个好端端的村办企业，就这样在少数人的操纵下，变成了杨维能的个人企业。

企业和村民变成了现在这个样子。

那么村领导现在又怎么样了呢？

2001年3月，五一村的村支书郭兴桂，调任德山开发区的德山街道办事处党委副书记。村委会副主任姚后德当上了五一村的村主任，因涉嫌贪污，10月份被检察机关逮捕。

郭兴桂走后，村主任吴代成当上了村支部书记，2001年的10月份又被降为副支书，依旧担任村委会主任职务。

而蔡金玉，还是村里的副支书，照样管着村里的财务。

.....

## &lt;&lt;现代行政领导案例分析&gt;&gt;

## 媒体关注与评论

前言 承蒙读者和各界厚爱,《现代行政领导案例分析》一书终于和大家见面了。说到这本案例分析的出版,就不得不提起编者一年前所著的《现代行政领导学》,作为北大政府管理学院的系列教材之一,《现代行政领导学》于2002年8月由北大出版社出版发行。该教材是编者多年教学经验的总结,也是自己近年来潜心研究所积累的心得。该教材出版之后,课堂教学反映良好,但编者在教学中仍有一种意犹未尽之感,于是决心编辑出版这样一本有关行政领导实务的案例分析集。

在教学实践中,编者感到,从理论到理论的教学方式是我们整个教育界都面临的一种困境,尤其是社会科学领域,理论和现实的脱节是一个相当严重的问题,这常常给人以纸上谈兵、隔靴搔痒之感,教学上这方面的滞后性应当引起我们足够的关注。

实际上,在我国古代的教育史上,教育者就擅长通过寓言、故事和历史典故等方式启发和辅导学生,不仅强调“因材施教”、“经史合参”,而且还鼓励“学以致用”、“知行合一”。

可惜的是,我们优秀的教育传统在现代教育中却丢失了很多。

教学案例是当代西方工商管理教育界通行的一种做法,它通过模拟的方式真实地再现管理的现实情景,从而让学习者身临其境地发现问题、分析问题直至找到可行的解决方案。

在美国的哈佛商学院,案例教学甚至可以占到整个教学全程的90%,在我国管理学界,尽管案例教学方面还处于起步和创建的阶段,不过我国很多的教育机构和学者都在孜孜不倦地努力,有关管理案例方面的书籍,也在不断地面世。

目前,北京大学政府管理学院在本科生教育和研究生教育的授课中将逐步增加更多相关的案例教学。

为了解决学生和教师双方的困惑,为了行政管理的专业教育更好地发展,同时也为了给那些从事行政工作实践的人士提供一本富有时效性、趣味性、政策性而且学术含量高的读物,所以,在《现代行政领导学》一书于去年出版之后,编者便将《现代行政领导案例分析》一书的编辑提上了日程。

《现代行政领导案例分析》一书是群策群力的结晶,在编写过程中,编者的许多朋友和同事给予了大力的支持,同时他们也提供了许多有益的建议,这使得编者对这本案例分析集的出版前景充满了信心。

总的来说,这本案例分析集有以下特色: 1. 在编写体例上,编者参照了《现代行政领导学》的分类方法,全书共计90篇案例分析,它们分处十个不同的章节之中,这不仅给了读者一个清晰的逻辑框架,而且也方便了读者按照自己所需有针对性地阅读。

2. 在案例选材上,案例的内容几乎都取材于近几年出版的书籍及各大新闻媒体上的公开报道,这些资料与行政领导领域有着紧密联系,在选材上编者注重到了案例题材的真实性、典型性和时书性。

由于我国政府行政管理领域一直处于动态的发展过程中,因此这种时效性便构成了本书的一个亮点。

3. 在案例内容上,我国当代的行政领导案例占了大多数。少数的案例还涉及英国、美国等西方国家的行政实践,这也恰好可以扩大读者的阅读视野和思维空间。

另外,还有个别的案例题材是选自管理学界同仁出版的案例集,不过其案例分析的内容都从行政领导学的角度做了全新的评论,对于这些资料的来源,编者在案例分析之后进行了详细的注释,编者在此也特别向他们表示感谢。

4. 在案例分析的程序上,编者采取了标准化的案例分析流程。每一篇案例都按照标准的格式列出了“案例分类”、“关键词”、“案例正文”、“案例分析”和“参考资料”五个部分,这样有助于读者对全文内容的快速理解和掌握。

在每篇案例分析中,编者尽量着眼于对分析材料的总结、分析和评价,使其分析做到有的放矢,并鲜明地向读者呈现案例分析者观察问题的视角及其管理主张。

本书的出版对编者也是一个新的激励,但愿不久以后还能有新的作品奉献给大家。做学问的道路没有止境,本书如有不足之处,敬请读者指正,同时也希望有机会能和学界同仁以及社

<<现代行政领导案例分析>>

会各界的朋友多交流。

编者 2003年12月于北京大学

<<现代行政领导案例分析>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>