

<<让你的公司奔跑起来>>

图书基本信息

书名：<<让你的公司奔跑起来>>

13位ISBN编号：9787301076262

10位ISBN编号：7301076266

出版时间：2004-9

出版单位：北京大学出版社

作者：村上悟

页数：127

译者：刘蔚三

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<让你的公司奔跑起来>>

内容概要

企业人永远在持续一场没有终结的战争。
为了取胜就需要"经常地否定自己，不断进步"。
但是，"改变什么，怎样改变，像什么一样地改变"才好呢？仅有工厂的改变还不能导致企业的革新。
即使革新工厂，制造业也不能幸存。
让我们从现在起，开始抛弃"从车间开始复活制造业" "制造从坚固的车间开始"等等错误的想法。
停滞不前的企业要通过TOC(制约条件理论)进行改革。
为什么库存会积压？为什么交货期会延迟？为什么不能盈利？TOC将很好地为您说明这些"为什么"，并告诉您"怎么办"。
本书说明了明确目标的重要性以及如何发现并解决问题，并详细阐释了TOC理论及其操作手法。

<<让你的公司奔跑起来>>

作者简介

村上吾，任职于日本能效率协会，主要从事于车间生产现场培训和指导。

1997年起组织了TOC (theory of constaraints)研究协会。

开始对TOC的研究。

现为日本能效率协会管理中心TOC推进部的科长，作为TOC管理小组顾问致力于推进TOC的普及。

主要著作有《TOC入门》《TOC战略管理》(合著) 《新世纪管理TOC》和《日经商务》 石田忠由，大学毕业后在造船公司从事工程施工计划和工序管理工作，在顾问公司进行生产管理和QC活动的指导。

在计算机公司经过计算机经营管理的培训。

进入日本能效率协会，现任TOC推进部的TOC管理小组顾问，从事把TOC引进企业的辅导工作。

<<让你的公司奔跑起来>>

书籍目录

前言第一章 为什么要明确“目标”——通过TOC使公司发生改观公司如何通过TOC改观通过TOC变更企业文化定义“目标”定义“正确的工作是什么”

”彻底地灵活运用人的“思考能力”指导作用将“改革”编入公司的遗传基因中第二章 什么是“制约条件的理论”——所谓TOC，主要是这些只有制约条件才是增加利润的关键以总产量的最大化为目标通过“5个步骤”进行实际的改善根据“思考过程”找互突破难关的对策第三章 什么是“总产量会计”——为什么要重视“资金流动”现行会计制度的问题多数企业的错误即使不能销售，只要生产就盈利？

预算制度的问题什么是“总产量会计”？

重视总产量增长的TOC作为管理会计的工具TOC的三个指标制约条件的种类第四章 什么是“DBR”、“瓶颈”——要提高生产效率该怎么办大鼓·缓冲·绳子的要点DBR实施法步骤1 发现制约条件（瓶颈工序）步骤2 充分利用制约条件（瓶颈工序）步骤3 让非瓶颈工序从属于瓶颈工序步骤4 让制约条件（瓶颈工序）的能力提高步骤5 警惕惰性并回到步骤1第五章 该怎样发现、解决问题——在“思考过程”中怎样突破第六章 库存减少！

增加盈利！

公司大改观！

——引进TOC的成功企业示例参考文献结束语

<<让你的公司奔跑起来>>

编辑推荐

为什么库存会积压？

为什么交货期会延迟？

为什么不能盈利？

TOC将很好地为您说明这些"为什么"，并告诉您"怎么办"。

《让你的公司奔跑起来：TOC管理法操作手册》说明了明确目标的重要性以及如何发现并解决问题，并详细阐释了TOC理论及其操作手法。

<<让你的公司奔跑起来>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>