第一图书网, tushu007.com

<<管理创新与领导艺术>>

图书基本信息

书名：<<管理创新与领导艺术>>

13位ISBN编号：9787301100998

10位ISBN编号：730110099X

出版时间：2006-1

出版时间：北京大学出版社

作者：刘峰

页数：214

字数：201000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

在21世纪这个变革加剧的时代，未来的国内外市场竞争将更加激烈。
企业如何通过管理创新形成核心竞争能力，保持企业永续经营的原动力？
企业领导者与管理者如何提升管理创新能力与领导艺术，成为企业持续发展的擎天柱？
　本书是刘峰教授继最新出版的专著《新领导观》之后的又一力作。
全书就如何把握变革大趋势，如何提升决断力，洞察力、亲和力、凝聚力，影响力、学习力、应变力和领导力等做了详尽的阐述，并结合现代领导的理念、体制、方式和艺术的创新，提炼出当代中国的管理者提升自我的36课。
　全书既有理论的深度，又有实用的方法，可以让各级管理者花较少的时间全面了解国内外先进的管理理念及操作经验，进一步开拓视野，解放思想，更新观念，从而全面提升自身的领导素质与能力。

作者简介

刘峰 国家行政学院领导艺术研究中心主任、博士生导师；中国管理科学院领导科学研究所所长、北京大家客座教授；承担国家级社科项目"21世纪领导新趋势"。
著有《企业领导艺术》、《跟毛泽东学领导》、《决策学》、《领导理论与领导方法》、等十五部专著。
刘峰教授是国内公认的"

<<管理创新与领导艺术>>

书籍目录

前言第一章 如今快鱼吃慢鱼——管理创新的决断力　一、打开选择的空间　1、二八佳人的悲剧　2、避免"霍布森选择"　3、如何才能成为快鱼　4、扩大配置资源的半径　二、缩短选择的时间　1、独木舟上的经理　2、避免"布里舟选择"　3、价值取向与标准选择　4、快鱼要具备的基本功　三、注重结果导向　1、愚公移山还是移人　2、避免任务导向　3、排序的重要与重要的排序　四、及时制定对策　1、火烧赤壁的启示　2、完整的决策思路　3、避免决策僵化　4、决断需要"六问" 第二章 多脑并用显神通——管理创新的洞察力　一、左脑思维加右脑思维　1、哪个女人选针快　2、左脑思维的三个优势　3、右脑思维的三个优势　4、左脑右脑的互补　二、内脑思维与外脑思维　1、二十一世纪企业决策的新趋势　2、斯隆告诉杜拉克的三句话　3、杜拉克悟出来的一句话　4、外脑与内脑的分工　三、系统思维与个性化　1、系统思维用大看小　2、系统思维用长看短　3、系统思维由负看正　4、系统思维由外看内　四、思维创新与管理创新　1、高科技成了低科技　2、直线思维害死人　3、反向思维的妙处　4、创新思维的重要性 第三章 心有灵犀一点通——管理创新的亲和力第四章 给她鲜花给她梦——管理创新的激发力 第五章 知人善任得人心——管理创新的凝聚力 第六章 养用结合不了情——管理创新的学习力 第七章 如今软权超硬权——管理创新的影响力第八章 随机应变自从容——管理创新的应变力第九章 青出于蓝胜于蓝——管理创新的领导力第十章 领导管理再相融——管理创新的综合力后记

章节摘录

书摘　　一、打开选择的空间　　在21世纪这个迅速变化的时代里，在中国加入WTO以后的市场竞争中，今天的企业所面临的早已不是“大鱼吃小鱼”的生存环境，而是“快鱼”吃“慢鱼”，聪明鱼吃“笨鱼”的环境。
企业只有不断推进管理创新，才能推动企业的持续发展。
管理创新的重点是决策、决断，而决策、决断的关键则是选择与抉择，选择与抉择的重点则是打开选择的空间，打开思维的空间。
　　(一)二八佳人的悲剧　　在中国很多古代言情小说里，作者常常描写的富家小姐是位二八佳人，她们生长在高墙大院之中，大门不出，二门不迈，从小没见过外边的花花世界，也没见过除了父兄或男仆以外的其他男人。
在春暖花开的季节里，这位二八佳人就会在后花园里赏花观景，打发时光，突然看到有位赶考的书生路过，或在那里摇头晃脑，口中念念有词“白日依山尽，黄河人海流……”，也就是大家熟悉的公子哥，这种公子哥的身体肯定是很差的，智商也是很低的，用今天的通俗话来说，就是他的素质也是很低的。
但这位富家小姐从来没见过这样的读书人，所以她的眼睛一亮，立刻被他的容貌、谈吐所吸引，也就是大家常说的一见钟情。
结果小姐以身相许，而结局却是很惨的。
往往是公子哥两年不到就把这位二八佳人抛弃了，落得富家小姐在那里独守空房，暗自悲怜。
怪谁呢?　　通常我们都是责怪这位公子哥是负心汉，品德不好，但是却从没有想过这位二八佳人是否也应为这种结局负责呢?富家小姐与公子哥的结合既不是父母之命，也不是媒妁之言，更不是组织或上级的安排，而是她自主选择、自由决定的结果，那么这么一个低质量的决策，原因是什么呢?就在于二八佳人选择的范围、空间很小，她是在家门口、后花园里进行思维的，正是这种选择空间的狭小决定了她决策的质量低下。
我们把这种选择范围、思维空间很小的决策叫做“霍布森选择”。
　　在中国加人WTO以后，我们的企业面对的是国际化的市场竞争格局，面临的是全球化的经济环境，我们不能仅在自己的家门口，在自己的城市中，在自己的行业中进行选择和决策，而要在全球范围中进行选择，就要避免二八佳人的悲剧，避免“霍布森选择”。
　　P3-4

媒体关注与评论

书评企业成功要有竞争实力，经理人成功要有领导十力。
古代兵家善用36计，现代经理必修36课。
领导者要来去自如，才能飞龙在天。
来靠智商和胆商，去靠情商和领导艺术。
领导三商：一要提高情商；二要提高胆商；三要提高智商。
领导五为：以身作则，共建愿景、善于激励，用人聚众和变革决策。
刘峰教授主讲同名课程达数百场次，深受企业界、政界人士好评。
近五年来中国最受欢迎的管理培训课程之一，政、商、学界好评如潮。

编辑推荐

《管理创新与领导艺术》是近五年来中国最受欢迎的管理培训课程之一，政、商、学界好评如潮。
★战场之兵家善用36计 商场之经理必修36课 ◎企业成功要有竞争实力，经理人成功要有领导"十力" ◎古代兵家善用36讲，现代经理必修36课 ◎领导者要"来去自如"，才能"飞龙在天" ◎"来"靠智商和胆商，"去"靠情商和领导艺术 ◎领导"三商"：一要提高情商；二要提高胆商；三要提高智商 ◎领导"五为"：以身作则、共建愿意、善于激励、用人聚众和变革决策 在21世纪这个变革加剧的时代，未来的国内外市场竞争将更加激烈。
企业如何通过管理创新形成核心竞争能力，保持企业永续经营的原动力？
企业领导者与管理者如何提升管理创新能力与领导艺术，成为企业持续发展的擎天柱？

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com