

<<海信突围>>

图书基本信息

书名：<<海信突围>>

13位ISBN编号：9787301101018

10位ISBN编号：7301101015

出版时间：2006-1

出版时间：北京大学出版社

作者：迟宇宙

页数：219

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<海信突围>>

内容概要

针对中国企业正面临“中国制造”广泛进入国际市场却遭遇越来越多技术壁垒的困境，作者以海信为样本，进行了深入、全面的剖析，指出了应对之道：面临跨国巨头的包围，创新和速度才是中国本土企业突出重围的关键。

速度，更快的速度！

也正是海信突围的法宝。

本书颇为详尽地介绍了海信面对内忧外患，在技术创新、资本运营、人力资源规划、企业文化建设等方面采取的种种创造性的举措：
· 高调宣布以技术应对价格战，绝不跟风降价，树立了良好的企业形象；
· “豪赌”芯片开发，终结了中国彩电芯片全部进口的历史；
· 财务上“稳健第一”但不保守，开创了债转股、国有资产异地划拨等堪称完美案例的资本运营八大模式；
· “因人设事”的人力资源战略，构成了海信独特的产业扩张模式；
· “创造完美，服务社会”的核心理念，为圆梦“百年海信”打下了坚实的根基；
..... 本书既相对客观地勾勒出了海信的形象，也深入剖析了海信快速稳定发展的原因，对中国本土企业具有普遍的借鉴意义。

书中也不乏鲜为人知的“内幕”情况，能给企业管理者以有益的启发。

<<海信突围>>

作者简介

迟宇宙，曾任《南方周末》资深记者、《经济观察报》首席记者，现为《新京报》副总编辑。在10年职业生涯中，形成了自己独特的风格，被评论家称为“能够抓住人性的光芒”。

他同时还是一位职业的专栏作家，先后在《南方都市报》、《羊城晚报》、《经济观察报》、《钱江晚报》、《京华时报》、《周末画报》、《中国社会导刊》、《新财经》、《计算机周刊》、《今日东方》等开设了数十个专栏。

他从1996年开始出版个人专著，迄今已出版各种作品十余部。

迟宇宙有着敏锐的观察力和耐心，他通过对中国电子行业的远视，发现了海信的独特之处；然后他花费一年多时间对海信进行近距离观察，采访了海信所有的100多位中层以上人员和大量普通员工，查阅了海信标有各种密级的档案，写出了这本书。

<<海信突围>>

书籍目录

前言海信何以成为海信信芯：惊蛰之路 青岛 总理的约定 奢侈的芯片 一位名叫战嘉瑾的“带头大哥” 寻找出路 芯片梦 到上海去 战上海 那个叫何云鹏的人 “行不行？” 英雄的诞生 孙士华是一位无名英雄 “11罗汉” 周厚健 “信芯”的未来 “信芯模式” 报告总理 一个好消息海信之芯 创新和创新精神 他们的大脑 海信模式 海信的创新精神 创新使命 把同样的事情做得更好 创新英雄夏晓东忧患与挑战海信经验 “昆虫蜕皮”的疼痛创造完美低成本扩张的诱惑人本 海信稳健压倒一切速度，更快的速度

<<海信突围>>

章节摘录

书摘 总理的约定 青岛。

2004年6月20日。

17:30。

海信集团总部。

周厚健、于淑珉、程开训、肖建林、汤业国、王志浩和很多海信的其他员工在海信大厦的大门口翘首等待。

除了几辆警车停留在门前，这里与以往没有太大的区别。

人们已经习惯了海信大厦的热闹、繁忙和喧嚣。

在青岛，这座钢琴一样的建筑是东海路上的一个标志，它就像这家企业给予人们的印象一样稳健却充满向上的活力。

东海西路上矗立的海信大厦，面对着潮涨潮落的太平洋的海水，面对着不期而至的台风和海啸，却像架钢琴一般，我行我素、充溢着艺术气质，似乎与浮华的东海路不够协调也不够气派。

你一时可能弄不清为什么它那么奇怪，很快你便会明白。

它的神态始终如一，像个中年人，一面想保持少年人的激情，一面又要老年人的智慧。

他们焦虑地展望着未来，还装作严肃偷偷地微笑着。

“来了，来了！”等待的人群中突然有些嘈杂。

周厚健抬头望去：在山东省委书记张高丽，省长韩寓群和青岛市委书记杜世成的簇拥下，温家宝总理正向海信大厦走来。

身旁是长长的随行队伍，有金人庆、李毅中、魏立群、张国宝、陈进玉、于广洲、丘小雄、李润田……放在中国的“帝国时代”，他们不是封疆大吏，便是一品大员。

如今，他们都陪着总理，向海信走来。

周厚健有些激动，他赶紧向前两步，喊了声：“总理好！”温家宝总理这次来青岛，是为了主持在这里召开的经济形势座谈会，并且出席6月22日的亚洲合作对话第三次外长会议开幕式，发表题为“共同推进新世纪的亚洲合作”的讲话。

作为这个国家的首席执行官，他不会浪费一丁点儿时间，顺道考察海信等大企业就成为他工作日程表上的一部分。

周厚健将总理引入海信的展示厅，那是一个“虚拟”的海信，可以在一个大厅中完整地看到海信的过去、现在和设想中的未来。

一边走着，周厚健一边向总理介绍海信分布于国内外的工业园区、全球生产、营销网络和信息产业发展情况。

总理则一面观看，一面与周厚健交谈自己的看法。

那一天，总理多次停下了脚步，他每停下一次，就意味着海信的某项研究或者某个故事吸引了他。而深深吸引总理的，却是计算机展区的ASIC芯片。

他请旁边的海信工作人员给他介绍一下。

海信股份公司副总经理王俊昌说：“总理，您好！我简要向您介绍一下海信ASIC芯片的情况。”

总理道：“好的。”

王俊昌：“这是海信推出的专用集成电路芯片，主要应用在视频类产品的核心数字处理部分。该芯片由海信自主开发，已经申请了两项发明专利，拥有完全自主知识产权。

中国年产彩电6000万台，但由于没有核心芯片，只能称为电视制造大国，而不是电视制造强国。

中国面临着模拟电视向数字电视的升级换代，由于芯片制造技术不掌握，产品将会受制于国外企业，同时要付出大量的专利费用。

海信芯片的推出，将彻底打破国外的垄断局面。

周厚健：“总理，该芯片对于我国视频行业的意义太大了。”

虽然我国的电视生产量很大，但主要芯片都是国外的，一是从这个角度讲我们在选择产品上没有自己的主动权，二是这样下去我们只能赚取廉价劳动力的辛苦钱。

<<海信突围>>

” 总理：“你说得很对，我认为现在制造大国都谈不上，只是加工大国。

” 周厚健：“我们这颗芯片推出后的成本只有3美金多，而同样的国外芯片都在15美金，便宜12美金

。这就是自己拥有技术的价值。

” 总理：“因为是你自己的知识产权，竞争力自然更强。

” P16-17

<<海信突围>>

媒体关注与评论

书评研发“信芯”、并购科龙、结盟盛大……海信创新经营的幕后故事。

在我看来，中国企业正在经历一个最困难的“大时代”。

在这个“大时代”中，开放体系已经形成并趋于成熟，竞争处于全球化的大背景之下。

跨国公司养精蓄锐、厉兵秣马，准备卷土重来。

而对于中国企业来说，缺乏核心技术的劣势正在凸现。

新一轮攻防战即将惨烈上演……我们正面临一个新的临界点，一个真正的临界点。

突围成功，则有望跨入跨国巨头之列；一旦失败，则意味着永无出头之日。

海信正是在这种巨大压力下迎难而上，走出了一条自主创新的突围之路。

2005年6月26日，海信在青岛炸响了一声惊醒中国电视制造业的春雷：“信芯”，一款由海信历时4年自主研发、达到同类产品国际领先水平的数字视频处理芯片成功实现批量装机。

一颗真正的“中国芯”诞生了，意味着“7000多万中国彩电芯片全部依赖进口的历史宣告结束”。

海信，用一颗“信芯”惊醒了中国电子信息产业。

海信，用一颗“信芯”改变了一个时代。

海信，以一种崭新的姿态揭开了中国企业突围的大幕。

——迟宇宙 不降价，不跟风，不盲目扩张……海信如何独辟蹊径、

突出重围。

<<海信突围>>

编辑推荐

本书作者通过对中国电子行业的远视，发现了海信的独特之处；然后他花费一年多时间对海信进行近距离观察，采访了海信所有的100多位中层以上人员和大量普通员工，查阅了海信标有各种密级的档案，写出了这本书。

颇为详尽地介绍了海信面对内忧外患，在技术创新、资本运营、人力资源规划、企业文化建设等方面采取的种种创造性的举措。

既相对客观地勾勒出了海信的形象。

也深入剖析了海信快速稳定发展的原因，对中国本土企业具有普遍的借鉴意义。

书中也不乏鲜为人知的“内幕”情况，能给企业管理者以有益的启发。

<<海信突围>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>