

<<搞通财务出利润>>

图书基本信息

书名：<<搞通财务出利润>>

13位ISBN编号：9787301121030

10位ISBN编号：7301121032

出版时间：2007-7

出版时间：北京大学出版社

作者：史永翔

页数：300

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<搞通财务出利润>>

内容概要

为什么企业规模扩大了，利润却减少了；销售额上去了，成本却失控了？

透过庞杂的会计数据和众多的财务报表，能否找到科学决策的依据，发现企业经营管理中潜藏的问题，使企业不再为现金流、应收账款、存货、投资、负债等所累？

由生动的案例引出发人深省的财务管理难题，结合各种财务表单和关键指标进行鞭辟入里的分析，提出企业整体效益提升的系列解决方案，这是一部超越技术操作层面，对企业经营整体掌控的财务管理力作。

本书融合了史永翔先生14年外企高管工作的经验和辅导100多家企业提升效益的心得。

阅读本书，你可以：读懂各种财务报表，发现企业经营管理中的问题；通过财务指标分析进行科学决策，防范财务危机；掌握有效提升企业赢利水平的方法；使财务资源与企业战略相匹配；.....

<<搞通财务出利润>>

作者简介

史永翔，中国著名管理专家，顶峰效益管理顾问有限公司总裁，国际经理人联合会（IMO）专家委员会主任兼首席专家，国家发改委国际合作中心国际经济研究室副主任兼首席专家。

曾在外资跨国企业工作14年，担任过财务总监、市场总监、营运总监、总裁，帮助多家濒临倒闭的外资企业起死回生，是一位颇有成就的企业经营管理者。

现受聘于北京大学、清华大学、中山大学、交通大学等多所知名院校的工商管理总裁班，讲授《总经理财务管理》、《企业战略经营》与《企业竞争策略》等课程；并在《经理人》、《市场与销售》、《公司》、《新浪潮》等著名杂志上开设了个人专栏。

作为出色的管理咨询顾问，史永翔与他的团队为数百家成长中的中国企业提供了卓有成效的培训及咨询服务，其中包括：联想、海尔、TCL、用友、万达、实德、中国移动、中国联通、中国银行、招商银行、光大银行、宝洁（P&G）、平安保险、可口可乐、西门子、爱立信、UT斯达康、恒基伟业、步步高、獐子岛渔业集团等。

<<搞通财务出利润>>

书籍目录

序一 进取与稳健的平衡序二 走向成功管理的指南针序三 企业本质属性的回归自序第一章 财务管理与企业经营 一、企业经营的目的 二、揭示企业经营循环的奥秘 三、财务管理的三大要件与企业经营的结合第二章 企业的资产与利润的经营分析 一、财务报表的循环 二、如何解读资产负债表 三、资本、资产和利润的关系 四、如何分析利润表 五、资产负债表与利润表之间的关系第三章 企业现金流与财务指标分析 一、收入与现金 二、现金流是企业的生命线 三、现金流量表分解 四、现金流量的分析 五、财务报表分析第四章 设计净造运资本衡量管理效率 一、什么是营运资本 二、营运资本需求归零的企业是最有竞争力的企业 三、营运资本的构成与作用 四、如何掌控营运资本第五章 编制管理损益表——设计利润来源 一、管理损益表中的信息 二、管理损益表中的财务分析 三、盈亏临界分析第六章 企业全面成本化管理 一、成本的构成 二、如何控制生产成本 三、成本控制要点第七章 用数字化预算全面控制公司管理 一、中国企业预算管理的通病 二、如何进行预算管理第八章 企业投融资决策第九章 财务如何支撑企业战略发展第十章 建立整体效益管理体系参考文献

<<搞通财务出利润>>

编辑推荐

总经理财务课堂，畅销8年的经典培训课程，6万多名企业管理者受益，恒基伟业董事长张征宇，国际经理人联合会（IMO）中国首席代表迟长胜，《经理人》杂志社社长于绍文等联袂推荐。

如果能把自己的利润增长点算得更清楚，我们为什么不早点动手呢？——《哈佛商业评论》

《搞通财务出利润》是史永翔先生多年企业管理实践经验的总结，他将企业的战略管理、营销管理、运营管理和财务管理结合起来，提出了系统化的管理策略与方法，能够推动企业整体效益的提升。

——恒基伟业董事长 张征宇 实现生产经营和财务状况的协调是企业经营管理的关键要素

如何通过合理的现金管理、资产管理、应收账款管理等手段来促使生产经营安全顺畅地循环，并回收增值的现金，是财务管理的核心内容。

这正是本书给予我们的诸多教益所在。

——国际经理人联合会(IMO)中国首席代表 迟长胜 中国的许多企业，往往只注重经营风险，忽视财务风险。

我们特别要提醒的是：无论是资金链断裂导致的猝死，还是在追求规模的过程中深陷泥潭，追根溯源，最为致命的，都是源于企业财务风险防范和现金流管理的失败。

这正是史永翔先生的新作——《搞通财务出利润》所要关注和解决的问题。

——《经理人》杂志社社长 于绍文 史永翔老师提出的整体效益管理体系在獐子岛渔业运行，取得了全面的成功，帮助獐子岛渔业获得了明显的效益增长。

今天，史老师能够把这项研究写成书帮助更多的中国企业家，是一种很好的智慧分享。

——獐子岛渔业集团董事长 吴厚刚 业务管理财务化、财务管理业务化，这是一个创造价值的过程。

一本好书关键在于有真正的经验并能付诸实施，这本书做到了。

——中融华银集团CEO 王杰良 史永翔先生作为中国第一代职业经理人，有着丰富的企业管理实操经验。

本书集史先生十几年管理实践之大成，是目前市场上最具指导价值的总经理财务管理工具书！——

拓普理德企业管理顾问有限公司董事长兼首席顾问 谭兆麟 已经听了6次史永翔老师主讲的《总经理财务管理》课，非常实用，一次比一次精彩，而且，史永翔老师总有最新的研究成果融入讲课之中，让我受益匪浅。

——清华大学EMBA总裁班学员、小野田水泥副总裁 周德璋

<<搞通财务出利润>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>