第一图书网, tushu007.com

<<现场管理十大利器>>

图书基本信息

书名：<<现场管理十大利器>>

13位ISBN编号：9787301122334

10位ISBN编号：7301122330

出版时间：2007-7

出版时间：北京大学出版社

作者：徐明达

页数：199

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

任何现场都会存在着各种各样的不合理现象，相信不少企业的生产主管都会遇到下列问题：生产不均衡、布局不合理、生产计划被打乱、缺少科学流程、事故频出……生产主管如何结合企业的实际，以最小的成本合理解决这些问题，从而使企业获得最大的效益？

针对千万生产主管的困惑，本书提供了有效改进现场管理的十大利器，告诉你如何从平面布置上节约成本、如何向流水线要效益、如何减少多余的动作要素、如何压缩工作流程中的关键路线、如何进行合理化搬运、如何改变现场环境等，以最低的成本投入取得最大的改善效果。
这是最符合企业经营原则的管理方法，也是目前大多数企业的首选。

现场管理十大利器极具实用性，切实解决生产现场存在的问题，提高生产主管的管理水平。
十大利器，一天掌握一个，十天让你成为一流的生产主管。
本书语言通俗易懂，结合66个案例，生动透彻地讲述了现场管理的精體，完全符合企业一线生产主管的阅读口味，是当前最贴近生产主管现状、最能满足生产主管需要的实战工具书。

作者简介

徐明达，中国知名生产管理专家，高级工程师，享受政府津贴的优秀专家，中国管理科学研究院特约研究员。
“前沿讲座”栏目特约讲师，时代光华生产管理首席讲师和咨询师。
影响力、聚成等知名机构的资深讲师，北京大学、清华大学、浙江大学、人民大学等著名院校MBA总裁班特聘教授。
拥有36年的管理实践经验，先后在大型国有企业、大中型民营企业、外资企业的生产、技术、品管、研发等部门从事管理工作。
在现场管理、质量管理等方面具有很高的理论水平和丰富的实践经验。
设计研制过60余项专用设备，获得多项国家专利。
另有著作《质量管理小组活动管理·工具·技巧》。

<<现场管理十大利器>>

书籍目录

前言第一章　生产主管的角色定位一、老板和员工眼中的生产主管1.你属于哪一类型的生产主管2.老板欢迎什么样的生产主管3.老板不喜欢什么样的生产主管4.员工喜欢什么样的生产主管二、生产主管的炼金术1.生产主管的角色2.生产主管的管理技巧3.三种语言、三种声音三、生产主管的素质要求1.T型结构2.知识蛋3.复合型生产主管的四大要求4.生产主管的七大管理能力5.生产主管必备的六大精神第二章　增益策略：现场分析一、怎样进行现场分析和诊断1.现场分析的六个方面2.现场诊断的五个重点二、合理布置工地的诀窍1.如何布置工地2.创造良好的工作环境3.工业色彩的运用4.车间设备布置原则三、现场分析的“六何法”及四种技巧1.六何分析法2.分析的四种技巧第三章　十大利器（上）利器一：工艺流程查一查1.流程图的作用2.流程图的绘制3.流程图的分析利器二：平面布置调一调1.工厂总平面布置的原则2.物料流向图布置法3.车间布置利器三：流水线上算一算1.向移动方式要效益2.向流水线要效益……第四章　十大利器（中）第五章　十大利器（下）第六章　生产主管一定要有思路后记参考书目

编辑推荐

现场管理十大利器帮助企业以最低成本创造最大效益： 工艺流程查一查——查到经济合理的工艺路线； 平面布置调一调——调出最短路线的平面布置； 流水线上算一算——算出最佳的生产平衡率； 动作要素减一减——减去多余的动作要素； 搬运时空压一压——压缩搬运的距离、时间和空间； 关键路线缩一缩——缩短工程或项目的关键路线； 人机效率提一提——提高人与机器合作的效率； 现场环境变一变——变革工作和现场的环境； 目视管理看一看——看清指示、信息和问题； 问题根源找一找——找出问题的根源并加以解决。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com