第一图书网, tushu007.com

<<建筑工程施工项目管理>>

图书基本信息

书名：<<建筑工程施工项目管理>>

13位ISBN编号：9787301147870

10位ISBN编号：7301147872

出版时间：2009-1

出版时间：北京大学出版社

作者：国向云 编

页数：193

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

项目经理在建筑工程施工项目管理中起着举足轻重的作用，项目经理队伍的相关人员需要掌握与本岗位相一致的管理理论并能够灵活应用。
然而目前施工项目管理的相关书籍较少，而且随着社会的进步，有关施工项目管理的新规定、新理论在相关书籍中未能及时得到更新。
为满足高职高专培养面向生产一线应用型人才的需要，达到培养高素质的项目管理队伍的目的，笔者编写了此书。
本书结构清晰，知识结构系统性强，通过大量的图表突出知识的应用性和可操作性，同时书中包括了最新的管理理论。
此书可作为建筑工程技术、建筑装饰等相关专业在校生的教材，也可作为建造师、监理工程师、造价工程师等相关技术人员的参考书。
本书由南通职业大学国向云担任主编，并编写了第1、2、3、4、5、6、7章；南通供电公司郭亚兵担任副主编，并编写了8、9、10、11章，全书由国向云统稿。
本书根据作者多年的教学经验和实践经验总结、归纳而成。
在编写过程中得到了南通职业大学徐广舒老师、陆俊老师的大力支持，在此表示衷心感谢。
同时还广泛参阅了相关的文献资料，其中大部分已在书末列出，在此谨对原作者表示感谢。
由于作者水平有限，本书虽经反复修改，难免存在疏漏和不妥之处，恳请读者批评指正，对此编者不胜感激。

内容概要

本书共11章，内容包括：建筑工程施工项目管理概论、施工项目管理规划、施工项目合同管理、施工项目经理和项目经理部、施工项目进度管理、施工项目质量管理、施工项目成本管理、施工项目生产要素管理、施工项目安全管理、施工项目现场管理、施工项目信息管理。

本书内容丰富，文字简练，图文并茂，具有较强的规范性、针对性和实用性。

本书可作为高职高专院校土木工程专业和工程项目管理专业的教材，也可作为建筑施工企业等相关单位工程技术人员的参考用书。

<<建筑工程施工项目管理>>

书籍目录

第1章　建筑工程施工项目管理概论　1.1 建筑工程施工项目管理概述　1.1.1　建筑工程项目基本概念　1.1.2　建筑工程施工项目的系统构成　1.1.3　建筑工程施工项目管理　1.1.4　建筑工程建设程序和项目管理的关系　1.2　建筑工程施工项目管理内容及程序　1.2.1　建筑工程施工项目管理的内容　1.2.2　建筑工程施工项目管理程序　1.3 思考题第2章　建筑工程施工项目管理规划　2.1 建筑工程施工项目管理规划概述　2.1.1 施工项目管理规划作用　2.1.2　工程项目管理规划种类　2.2　建筑工程施工项目管理规划的编制要求　2.2.1　编制要求　2.2.2　编制依据　2.3　建筑工程施工项目管理规划的内容　2.3.1　施工项目管理规划大纲的内容　2.3.2　施工项目管理实施规划的内容　2.3.3　施工项目管理实施规划的管理 2.4　建筑工程施工项目管理规划编制　2.4.1　工程概况　2.4.2　施工部署 2.5 思考题第3章　建筑工程施工项目合同管理 3.1 建筑工程施工项目投标基本知识　3.1.1　招投标基本概念　3.1.2　施工项目投标基本条件　3.1.3　投标基本程序　3.1.4　施工项目投标文件组成　3.1.5　建筑工程施工项目投标技巧 3.2　建筑工程施工项目合同管理　3.2.1　施工合同订立　3.2.2　建筑工程施工合同交底　3.2.3　建筑工程施工合同履行原则　3.2.4　施工合同履行中施工单位的主要任务　3.2.5　建筑工程施工合同担保　3.2.6　建筑工程施工合同变更　3.2.7　建筑工程施工索赔管理　3.2.8　建筑工程施工合同终止和评价 3.3 思考题第4章　施工项目经理和项目经理部 4.1 建筑工程施工项目经理　4.1.1　我国施工项目经理岗位的沿革　4.1.2　项目经理和建造师的关系　4.1.3　项目经理的地位　4.1.4　项目经理的选择　4.1.5　项目经理的责、权、利　4.1.6　建筑企业的资质等级及承包范围　4.1.7　建筑工程施工项目规模等级划分　4.1.8　项目经理的岗位职业能力评价等级及项目管理范围　4.1.9　项目经理的行业管理　4.2 建筑工程施工项目管理目标责任书　4.2.1 《项目管理目标责任书》的含义　4.2.2 《项目管理目标责任书》的内容　4.3 项目经理部　4.3.1 项目经理部的作用　4.3.2　项目经理部的设立步骤　4.3.3 项目经理部的形式　4.3.4　项目经理部的设置　4.3.5　项目经理部的规模　4.3.6　项目经理部的管理制度　4.3.7　项目经理部的解体　4.4　思考题第5章　建筑工程施工项目进度管理第6章　建筑工程施工项目质量管理第7章　建筑工程施工项目成本重审第8章　建筑工程施工项目生产要素管理第9章　建筑工程施工项目安全管理第10章　建筑工程施工项目现场管理第11章　建筑工程施工项目信息管理主权参考文献

章节摘录

第1章　建筑工程施工项目管理概论　　1.1　建筑工程施工项目管理概述　　1.1.1　建筑工程项目基本概念　　项目是由一组有起止时间的、相互协调的受控活动组成的特定过程，该过程要达到符合规定要求的目标，约束条件包括时间、成本和资源。
项目的类型较多，如：科研项目、社会项目、建设工程项目等。
　　项目一般具有以下三个特征：　　（1）项目的特定性。
又称为项目的单件性或一次性，是项目最主要的特征。
每个项目是唯一的，不可能批量生产，因此要针对每个项目采取切实有效的管理措施。
　　（2）项目有明确的目标和一定的约束条件。
项目的目标包括成果目标和约束性目标。
成果目标包括设计规定的生产产品的规格、型号等项目功能要求；约束性目标包括工期、投资等限制条件。
约束条件一般包括限定的时间、限定的资源和限定的质量标准。
　　（3）项目具有特定的生命周期。
施工项目的生命周期从编制项目管理规划大纲开始至保修期结束为止。
　　建筑工程项目是指为新建、改建、扩建房屋建筑物和附属构筑物、设施所进行的规划、勘察、设计、采购、施工、竣工验收和移交等过程。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com