第一图书网, tushu007.com

<<藏锋>>

图书基本信息

书名：<<藏锋>>

13位ISBN编号：9787301180815

10位ISBN编号：7301180810

出版时间：2011-3

出版时间：北京大学

作者：周桦

页数：306

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

我认识刘永好有些年了，真正比较深入的接触是在2003年到2004年。
那时候我在全国政协任经济委员会副主任，经济委员会把对民企的生存状况调查和政策建议的调研作为当年的一项重要的调研任务，委员们到辽宁、浙江等省进行调研。
在“民营经济调研组”，我和刘永好都担任组长。
我当时感觉到这个调查十分必要。
数据清楚地表明了民营经济在经济总量中比例日渐增加：平均每天增加1500多家民营企业；民营经济注册资本每天增加30亿元，仅2003年一年民营经济增加资本金大约1万亿元。
民营经济在缓解就业压力方面的作用不断扩大。
自上世纪90年代中期以来，城镇新增就业岗位的70%以上是由民营企业提供的，从农村转移出的劳动力70%以上在民营企业中就业。
通过调研，我见到了许多民营企业主，虽然他们反映的信息是零散的，但具有共同点：希望政府有关部门帮助解决某些重要问题。
调研期间，我和刘永好接触较多，相互了解也增加了。
2004年2月，我们根据历时半年调研的成果，写成了一份报告《关于促进非公有制经济发展的几点建议》，对于民营企业普遍遇到的融资难、行业准入难、税费过重、政府职能转变滞后、私有财产法律保护不足等问题都做了梳理和小结。
报告上报国务院后，受到重视。
接着，我们又分别召集了几批民营企业主座谈。
所有这些都促成了“非公经济36条”的出台。
我对这段经历印象很深，相信刘永好也一样。
在调研过程中，尤其是在最终撰写调研报告阶段，他的兴奋之情溢于言表，因为“非公经济36条”不仅对整个民营企业，而且对整个中国经济的未来，都有着重要的意义。
刘永好自己就是一个从四川农村的一家育种场走出来的企业家，作为民营企业主，他所经历的酸甜苦辣，让他更有做好调研的意识和动力。
最近一些年，他还担任了全国政协经济委员会副主任和全国工商联副主席。
他既是一位杰出的工商界人士，又是积极的参政议政者。
同时，他还是热心公益事业的社会活动家，他为自己所在的群体鼓而呼，为创造更好的生态环境振奋、苦恼、焦虑、仗义执言。
也许若干年后，我们会认为这是正常得不能再正常的事，但在今天，这仍然是不多见的。
在交往过程中，我发现，平时他的话不多，倾听多于发言，基本上不说惊人主语，也很少诉苦。
如果见面次数不多，他并不是一个让人一见面就牢牢记住的人。
然而，正因为他持续而专注的倾听，让人感觉到，他是善于思考、勤于思考的。
他不张扬，衣着朴素，待人礼貌，他的倾听是在消化别人的观点，从而形成自己的主意。
“天府之国”自古就以“川商”闻名，刘永好就是一个典型的“川商”。
过去，“川商”有时不言不语，却往往会进出大智慧、大手笔、大事业，让人吃惊，其实，仔细想想，这又都在情理之中。
刘永好在战略投资方面的判断力很强，这从他至今几乎没有大的战略失误能看出来。
看来，他从没有被财富所扭曲，这就更加难能可贵了。
刘永好常说，做实业就要实实在在造福一方百姓，帮助解决当地就业和社会公益事业问题，说到底，实业的高质量是经济体健康的根本，这应是企业家的使命。
这本书写得很细致，让人看到了与大众印象中不那么一样的刘永好，也让我有机会再识刘永好。

第一图书网, tushu007.com

内容概要

一年多遍访刘永好身边数十人，百万字的采访录音整理，近两年的艰辛打磨，全面呈现。
你不知道的真相：关于分家；出局希望集团董事会，出局民生银行董事会；你不知道的企业长盛之谜：不树敌，不折腾，不狂妄，善决策，会刹车；你不知道的从商智慧：峨嵋派川商，绵里藏针的独特打法；你不知道的商业帝国：从饲料到金融，四轮驱动；你不知道的家族企业故事：关于接班人，关于职业经理人；不知道的刘永好：关于家庭，关于兄弟感情，关于童年。

作者简介

周桦，70后，1997年起进入媒体工作，曾任《新周刊》记者、编委，《21世纪经济报道》专栏作者。著有《王石这个人》一书。

书籍目录

厉以宁序王石序刘永好序前言开篇 那些时光……第一篇 青葱岁月　第1章 四川人是天下的盐　天府之土　父母的故事　言行美好　艰难时光　灾难后面是更大的灾难　第2章 青春之歌　爆米花爆来的第一桶金　曙光渐近　德阳三年第二篇 创业　第3章 好像要发生什么了　婚姻大事　时代不同了　头回创业碰了壁　第4章 白手起家　三哥开的头　从育种开始　豪华厂房的诞生　走出一双大脚　墙体广告祖师爷　惨痛打周　第5章 小鹌鹑大事业　尴尬的刘老师　原始而有效的竞争策略　“阿诗玛”的妙用　无师自通设立“总经销”　那教学法在旬奔波的日子　真的成了富翁了　不凑热闹才热闹　第6章 希望出发　偶然发现的金矿　“希望一号”的诞生　宣传攻势　激情点烯　第7章 决战正大　小金刚对决哥斯拉　狭路相逢第三篇 成熟　第8章 第一次分家　试探政府　各得其所　第9章 希望集团　扩张，扩张　在匹兹保大学的收获　中国首家企业集团公司　出川入海　来之能战“刘家军”　兄弟搭档，所向披靡　全国工商联副主席：另一种台阶　第10章 分家风波　母亲过世　突如其来的分家　家庭会议第四篇 在路上　第11章 稳舵，再次起航　第12章 光彩事业　由一个西昌的孩子开始　星火燎原　造血型慈善　第13章 资本运作第一浪：民生银行　忘年至交经叔平　从提案到筹建　旋风式收购　第14章 造一个新希望　新希望“新”在哪儿　属意国企人团　请省长帮忙　谦让来的上市指标　“出局董事会”之谜　内地民营企业第一股　第15章 家人第五篇 更上层楼　第16章 稳住饲料大本营　第17章 有限多元化　第18章 拓宽金融视野　第19章 寻找第二产业　第20章 刹车系统第六篇 回归　第21章 曾经的多产业碰壁　第22章 又到了一个节点　第23章 最有价值的一次收购　第24章 从“三农”到“五农”　第25章 这些经理人们　第26章 另一些画面致谢

章节摘录

从育种开始“育新良种场”在1982年10月1日国庆节这天算正式开业了，1983年初，在国家单位呆了仅仅八个多月的陈育新正式办理了停薪留职手续。
所谓停薪留职是政府为当时国家干部所谓“下海经商”所作的善意考虑，在百度词条里这么解释：“是指企事业单位富余的固定职工，保留其身份，离开单位，从事政策上允许的个体经营。
”相关通知规定，停薪留职时间不得超过两年。
这显然是一个心理上的抚慰之举，实际上，真正立意要从事“个体经营”的人很难再走回头路，更何况只有两年之限?显然，陈育新已经下决心和国家公有体制说“永别”，他成了新津县城辞掉公职的第一人。
四兄弟说做便做。
首先是资金问题。
贷款?当地信用社首先就摇了头，私人贷款，没有相应政策，想都别想，一元都不可能。
那么，只有自己硬着头皮凑，能凑多少凑多少，有多少钱做多大事。
大哥变卖了手表，二哥卖掉了唯一的交通工具——自行车，刘永好把积存的三百多元钱拿出来，几兄弟把手里的钱一汇拢：一千元。
陈育新把自己的房子腾来，作为育种场工作用地，又把自留地贡献出来，作为蔬菜育种的基地。
——这便是最原始的有形资本了。
人呢?马克思说了：“雇佣八个人以上就是资本家”，私营企业与个体工商户的区别就在于雇工人数，而私营企业那就是剥削者了。
中央提出，农村种田能手、城镇的能工巧匠“可以清一两个帮手，带三五个学徒，最多不要超过七个”。
像1979年“傻子瓜子”的创始人年广久雇工多达百人，轰动社会，政府起初打压，后来又采取“看一看”的方针予以保护，类似事件每每冲击着人们的传统观念。
所以他们打算先请2-3个工人，加上四兄弟也不超过8人。
四兄弟创业的艰难可想而知。
人勉强有厂，项目呢?没有更多资金，只能从成本最低的项目开始做起。
四兄弟计划在陈育新的自留地种一些良种蔬菜，利用自己和兄弟们的专业知识和文化技术这一长处，提高良种蔬菜的产量。
往下一步便是把其他农民的自留地租过来，农民可以转变身份作为育新良种场的工人，这样可以实现良种蔬菜种植的规模化——想法很美好，但是很快他们就发现不太现实。
……

后记

从2009年3月接到王石先生的电话到全书定稿，这本书的准备、采访、写作和修正花了近二十个月的时间。
经历了这个“漫长”的过程后，我心里有太多感谢……首先当然要感谢王石先生，是他为这项工作开了一个头，没有他的热心，这本书的出版时间也许是个未知数。
要非常感谢刘永好先生，他的坦诚是这本书的基石；而他在百忙中腾出时间来不厌其烦地接受那么多次、那么长时间的采访，我从中看到了他为人的美德、做事的美德。
在我写作的过程中，偶有思路“卡壳”的时候，这会令我非常沮丧。
但是，新希望集团的朋友们在这些时候给了我实际的帮助和鼓励。
其中，黄代云先生对新希望发展历程高瞻远瞩的点评和回顾、赵韵新先生非常精彩细致的讲述，给这本书定了一个高的起点。
而杜娟女士对新希望历史言简意赅的总结，别具一格的思考视角，也给了这本书不少的启发。
还有许多许多朋友，为这本书都倾注了心力，刘围小姐、王新彪先生……当我看着近百万字的录音整理稿，对他们的谢意不是“谢谢”二字能表达的。
感谢挚友赵从昱，在我的写作过程中，她毫无保留的信任和鼓励总是让我在情绪低落的时候重新充满信心。
感谢本书的策划方希，她出色的策划能力和清晰的头脑对这本书帮助很大。
身边有一个智慧的，理智的，有着丰富商业知识的人在，对一个写作财经人物传记的人来说是一件多么幸运的事。
我很幸运，我身边有我的先生路通。
在这近二十个月里，我的写作很多时候都会被我两个女儿的各种琐事打断。
可是，当我完成书稿，看到她们与一年多前相比，成长了很多，变化了很多，我突然对生活充满了感激，也对我的女儿们充满了感激。
在写作这些过往的故事的同时，我每一天都在迎接她们成长的变化，正是她们崭新的每一步让我知道，生活的道路遥远而漫长，明天，总是新的一天。

媒体关注与评论

天府之国自古就以“川商”闻名，刘永好就是一个典型的“川商”。
过去，“川商”有时不言不语，却往往会迸出大智慧、大手笔、大事业，让人吃惊，其实，仔细想想，这又都在情理之中。
刘永好在战略投资方面的判断力很强，这从他至今几乎没有大的战略失误能看出来。
他从没有被财富所扭曲。
这就更加难能可贵了。
——厉以宁 经济学家 至少从表面看，刘氏兄弟的分家是成功的，刺激了公司业务增长：三年之内，分公司发展到130多家，年销售量也从当时的几十万吨增加到三百万吨。
我从中琢磨出味道来，这种分家模式，完全在家族内部完成，实分名不分，核心资产共有，讲究共存和持续性，又不回避竞争，体现了中国人的传统智慧，也能看出刘氏兄弟对市场的深刻理解。
——王石 万科集团董事会主席 从《福布斯》杂志开始关注中国民营企业家、编制富豪榜，刘永好就在榜上，直到2010年最新发布的榜单上，他依然稳居前列。
他见证了中国的繁荣，更参与了繁荣的建设。
刘永好在中国企业家中最为人称道的，就是他的企业的稳健扩张和持续力。
在今天的企业界，这是一种更值得深入研究的商业智慧。
在周桦的书中，我们能得到答案。
——沈颢 21世纪报系发行人、《福布斯》中文版出版人 刘永好先生是与中国改革开放共同成长的企业家，也是企业界的常青树，最难得的是他的企业今天依然表现出鲜活的生命力。
因为工作的原因，我对刘总有很深入的理解。
也因此发现，市场上很多关于他的图书都是道听途说、断章取义之作。
而此书以全新的视角告诉读者以为真实的刘永好。
他做企业的经验、使命感与责任心，都会成为那些行走在路上的创业者们的一盏灯。
——陈婷 《环球企业家》杂志董事总经理

编辑推荐

《藏锋:刘永好传》：刘永好作为企业家的价值被低估了。
多年来，跟随刘永好的标签往往是“财富”。
确实，上世纪80年代初，刘家四兄弟以1000元从四川农村的育新良种场起步，1994年，这四个当初只是单纯想做点事、生活好一点的几兄弟登上了福布斯排行榜。
到今天，刘永好和刘永行两兄弟的名字也分别挂在各个版本的财富榜上。
但财富并非最重要的。
刘永好这些年的开疆拓土，从金融、房地产到化工，加上之前的立身之本农牧业，四轮驱动的产业格局已经让他的商业版图大大丰富。
外界说他是“第一猪倌”，他安之若素；对兄弟分家多有猜想，他闭口不谈；身为民生银行的大股东被排斥在董事会之外，他依然为民生银行多方劳碌；他善于以沉默应对纷争，最终却获得了更大的尊重和收益。
一个企业家把企业做好，是能力，也是本分，更重要的是价值是在做企业之外。
做实业出身的企业家，对风险和成本有天生的敏感，一手一脚打出来的商业天下，有着更有实战意义的运营经验。
谨慎、克己和谦恭的性格，让他处处得人相助，峰回路转。
关于过去，他今天依然说：我不想分家。
如果我和二哥的事业没有分开，我们的合作一定是了不得的。
关于企业的未来，他说，当公司的制度完善，所有权和经营权在制度的保障下合理分离，儿女接班或不接班已经不是一个重大命题。
藏锋意味着收敛锋芒，但必定饱含犀利的锐气，在不疾不徐中，“出力千钧，一击即中”。
藏锋更是一种传统的处世哲学和雍容的做事之道。
生命如水，载流载长。

名人推荐

天府之国自古就以“川商”闻名，刘永好就是一个典型的“川商”。
过去，“川商”有时不言不语，却往往会迸出大智慧、大手笔、大事业，让人吃惊，其实，仔细想想，这又都在情理之中。
刘永好在战略投资方面的判断力很强，这从他至今几乎没有大的战略失误能看出来。
他从没有被财富所扭曲。
这就更加难能可贵了。
——厉以宁 经济学家至少从表面看，刘氏兄弟的分家是成功的，刺激了公司业务增长：三年之内，分公司发展到130多家，年销售量也从当时的几十万吨增加到三百万吨。
我从中琢磨出味道来，这种分家模式，完全在家族内部完成，实分名不分，核心资产共有，讲究共存和持续性，又不回避竞争，体现了中国人的传统智慧，也能看出刘氏兄弟对市场的深刻理解。
——王石 万科集团董事会主席从《福布斯》杂志开始关注中国民营企业家、编制富豪榜，刘永好就在榜上，直到2010年最新发布的榜单上，他依然稳居前列。
他见证了中国的繁荣，更参与了繁荣的建设。
刘永好在中国企业家中最为人称道的，就是他的企业的稳健扩张和持续力。
在今天的企业界，这是一种更值得深入研究的商业智慧。
在周桦的书中，我们能得到答案。
——沈颢 21世纪报系发行人、《福布斯》中文版出版人刘永好先生是与中国改革开放共同成长的企业家，也是企业界的常青树，最难得的是他的企业今天依然表现出鲜活的生命力。
因为工作的原因，我对刘总有很深入的理解。
也因此发现，市场上很多关于他的图书都是道听途说、断章取义之作。
而此书以全新的视角告诉读者以为真实的刘永好。
他做企业的经验、使命感与责任心，都会成为那些行走在路上的创业者们的一盏灯。
——陈婷 《环球企业家》杂志董事总经理

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com