第一图书网, tushu007.com

<<物流项目管理>>

图书基本信息

书名：<<物流项目管理>>

13位ISBN编号：9787301208519

10位ISBN编号：7301208510

出版时间：2012-7

出版时间：北京大学出版社

作者：王道平　等主编

页数：237

字数：359000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

《21世纪全国高等院校物流专业创新型人才培养规划教材：物流项目管理》系统地介绍了物流项目管理的基本理论和相关知识。
本书共分8章，包括物流项目管理导论、物流项目前期策划、物流项目计划管理、物流项目进度管理、物流项目成本管理、物流项目人力资源管理、物流项目风险管理和物流项目信息管理。
本书每章都提供了大量的相关案例，课后设置了选择、判断、简答、思考等不同类型的习题供读者训练使用，以便于读者理解和巩固所学知识。
本书侧重于实用性和操作性，实际操作训练和案例分析贴近企业实际，使读者在学习中能感受到实训的效果。

本书可以作为高等院校物流管理、项目管理、物流工程、工业工程专业本科生、研究生的教材，也可作为物流企事业单位相关人员的参考书籍。

<<物流项目管理>>

书籍目录

第1章 物流项目管理导论
1.1 项目与物流项目
1.1.1 项目
1.1.2 物流项目
1.1.3 物流项目的属性
1.1.4 物流项目的分类
1.2 物流项目管理概述
1.2.1 物流项目管理的特点
1.2.2 物流项目管理的内容
1.3 物流企业项目化管理
1.3.1 物流企业项目化管理概述
1.3.2 物流企业项目化管理实施程序
本章小结
习题
第2章 物流项目前期策划
2.1 物流项目需求识别与构思
2.1.1 物流项目需求识别
2.1.2 项目构思
2.1.3 物流项目需求识别与构思应注意的问题
2.2 项目的经济评价
2.2.1 资金时间价值理论
2.2.2 项目经济评价层次方法
2.2.3 经济评价指标的计算
2.3 项目不确定性分析
2.3.1 项目不确定性分析的意义及方法
2.3.2 盈亏分析
2.3.3 敏感性分析
2.3.4 概率分析
2.4 项目融资
2.4.1 项目融资概述
2.4.2 项目融资程序
2.4.3 物流项目融资问题
2.5 物流项目可行性研究报告
2.5.1 项目可行性研究含义与阶段
2.5.2 可行性研究报告的编制
2.5.3 物流项目可行性研究报告编写纲要
本章小结
习题
第3章 物流项目计划管理
3.1 物流项目计划管理概述
3.1.1 物流项目目标
3.1.2 物流项目计划概述
3.2 物流项目的范围和分解
3.2.1 物流项目范围规划
3.2.2 物流项目分解结构

3.3 物流项目计划的制订
3.3.1 物流项目计划管理的基本问题
3.3.2 物流项目计划过程
3.3.3 物流项目计划内容
3.4 物流项目计划的实施
3.4.1 物流项目计划实施的输入
3.4.2 项目计划实施的工具和技术
3.4.3 项目计划实施的输出
3.5 物流项目控制
3.5.1 物流项目控制的含义及流程
3.5.2 物流项目控制的类型
3.5.3 物流项目控制的内容与方法
本章小结
习题
第4章 物流项目进度管理
4.1 物流项目进度管理概述
4.1.1 项目进度管理的含义及内容
4.1.2 物流项目进度管理的影响因素
4.2 物流项目活动时间估算
4.2.1 项目活动定义
4.2.2 项目活动排序
4.2.3 项目活动资源估算
4.2.4 项目活动持续时间估算
4.3 物流项目进度计划编制
4.3.1 进度计划编制概述
4.3.2 物流项目进度计划编制的方法与工具
4.3.3 项目进度的优化
4.3.4 编制项目进度计划的输出
4.4 物流项目进度控制
4.4.1 物流项目进度控制的意义和过程
4.4.2 项目进度控制的依据
4.4.3 项目进度控制的方法
4.4.4 项目进度控制的结果
本章小结
习题
第5章 物流项目成本管理
5.1 物流项目成本管理概述
5.1.1 物流项目成本管理的概念及原则
5.1.2 物流项目成本的构成
5.1.3 影响物流项目成本管理的因素
5.2 物流项目成本估算
5.2.1 物流项目成本估算概述
5.2.2 物流项目成本估算的主要依据
5.2.3 物流项目成本估算的方法
5.2.4 物流项目成本估算的结果
5.3 物流项目成本预算
5.3.1 物流项目成本预算的基本概述

5.3.2 物流项目成本预算的特性及根据
5.3.3 物流项目成本预算的基本流程
5.3.4 物流项目成本预算的结果
5.4 物流项目成本控制
5.4.1 物流项目成本控制概述
5.4.2 物流项目成本控制程序
5.4.3 物流项目成本控制方法
5.4.4 物流项目成本控制的结果
5.5 挣值分析法
5.5.1 挣值分析法概述
5.5.2 基本参数
5.5.3 偏差和绩效指标
5.5.4 挣值法的其他指标
5.5.5 挣值分析法的评价与应用
本章小结
习题
第6章 物流项目人力资源管理
6.1 物流项目人力资源管理概述
6.1.1 物流项目人力资源管理的概念
6.1.2 物流项目人力资源管理的规划与设计
6.2 物流项目团队及其组建
6.2.1 物流项目团队的概念
6.2.2 物流项目团队的组建
6.3 物流项目团队建设
6.4 物流项目经理
本章小结
习题
第7章 物流项目风险管理
第8章 物流项目信息管理
参考文献

章节摘录

版权页： 插图： 2.司行性研究阶段 在投资决策方面，西方发达国家普遍采用三阶段决策：投资机会研究、初步可行性研究和（详细）可行性研究。
（1）投资机会研究。
该研究是为了寻求投资机会与鉴别投资方法的一项活动，其主要任务是对项目投资进行初步鉴定。
在某个地区、部门或可利用资源基础上，通过对项目发展的背景、趋势、条件等方面的研究，寻找最有力的投资机会（即项目意向）。
这是进行具体可行性研究前预备性调查研究，主要依靠经验进行粗略估计，其费用概算的允许误差为±30%，一般1～2个月内完成，研究费用也较少。
如果研究的结果能引起投资者的兴趣，可以转入下一阶段的研究工作，如果觉得条件不成熟或机会不可行，也可能就此停止或暂停相关工作。
（2）初步可行性研究。
由于可行性研究是一项既费钱又费时间的研究工作，当机会研究中尚未有足够的数据资料能初步确定该意向项目是否可行时，有必要进行初步可行性研究。
它可进一步分析和判断投资项目是否有利可图，是否值得深入进行可行性研究。
此阶段，需要对项目的一些关键性问题做专门的调查研究，如市场情况、资源条件、产品方案、工艺路线、技术设备及经济效益的评价等，需要取得较精确的数据。
初步可行性研究一般需要3～6个月，其投资概算的允许误差为±20%，而研究所需的费用一般占投资总额0.25%～1.5%左右。
如果对项目的研究结果感到可行，则可转入下一阶段——项目（详细）可行性研究；否则也将终止研究工作。
（3）可行性研究。
是投资前最重要的阶段，一般项目的可行性研究均指此阶段工作。
它需要对意向项目进行深入而详细的技术经济论证，提供项目所需要的各种建设依据、确定方案的可行性，并作出全面、详细、完整的经济评价，推荐出最佳方案。
其内容与初步可行性研究基本相似，但其所得的资料更为详尽，分析较深，计算精度较高。
这一阶段的建设投资和成本估算的允许误差为±10%，所需时间一般为6～12个月，或者更长时间，其研究一般占投资总额的0.8%～3.0%。
上述3个阶段是密切相关的。
机会研究是对项目的设想进行鉴别，确定投资方向；初步可行性研究是为投资项目能否进行提供依据；可行性研究则是对项目的实施提供较为详细的依据。
一个项目的建设，一般都要经过这几个阶段，但有时也可省略机会研究或初步可行性研究，对于企业内部的一些项目，则有些要求更为简化。
2.5.2可行性研究报告的编制 1.编制要求 编制项目可行性研究报告是一项十分严肃、复杂的技术工作，对于一些大型或超大型项目，它对于项目的建设、运行以及整个区域的影响都有着重要的意义，因此，可行性研究报告的编制必须体现以下几个方面。
（1）具有全局性。
可行性研究工作涉及国家、地区、部门、企业以及个人多方面的利益关系，必须以系统的思想和方法全面研究论证项目的地位、作用、利益和损失。
不仅要从技术、经济上考证项目的可行性，还要从社会文化、环境资源方面论证其可行性；不仅要从微观角度研究项目建设是否可行，而且要从宏观角度对项目进行研究和评价；不仅要分析项目建设的近期可行性，还要对项目的长远利益和影响进行预测和研究。
因而，可行性研究要全面地研究国家的产业发展政策、投资政策、环境保护政策、国家和社会经济长期发展战略规划、地方有关部门的社会经济发展规划等。

编辑推荐

《21世纪全国高等院校物流专业创新型应用人才培养规划教材:物流项目管理》可以作为高等院校物流管理、项目管理、物流工程、工业工程专业本科生、研究生的教材，也可作为物流企事业单位相关人员的参考书籍。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com