第一图书网, tushu007.com

<<财务总监实战操典>>

图书基本信息

书名：<<财务总监实战操典>>

13位ISBN编号：9787301216323

10位ISBN编号：7301216327

出版时间：2013-1

出版时间：程爱学 北京大学出版社 (2013-01出版)

作者：程爱学,徐文锋

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

《财务总监实战操典》详尽介绍了该职位的运作程序和操作实务，解答了管理过程中可能遇到的各种问题。
内容包括：财务总监的职责与任务；财务预测；筹资决策；固定资产投资；证券投资决策；项目投资决策；财务预算；利润分配决策；财务研究与分析；企业兼并重组等。

<<财务总监实战操典>>

书籍目录

第一章财务总监的职责与任务 1.1财务总监的职责 1.2财务总监的权限 1.2.1 财务总监的授权来源 1.2.2 财务总监在企业中的地位 1.2.3财务总监的基本权限 1.3财务总监的工作任务 1.3.1 总体的工作任务 1.3.2具体的工作任务 1.3.3 日常工作安排 1.4财务总监的素质要求 1.4.1 良好的职业道德 1.4.2超强的职业权威 1.4.3 综合的工作能力 第二章财务预测 2.1 财务预测的原则与方法 2.1.1 财务预测的原则 2.1.2财务预测的方法 2.1.3 财务预测的注意事项 2.2资金需求预测 2.2.1 销售百分比法 2.2.2资金习性法 2.3利润预测 2.3.1 本量利分析 2.3.2预测盈亏临界点 2.3.3预测目标利润 2.3.4敏感性分析 2.4财务风险的预测 2.4.1 风险的含义与类别 2.4.2风险的衡量 2.4.3风险报酬价值与控制 第三章筹资决策 3.1 筹资的动机与原则 3.1.1 企业筹资的动机 3.1.2企业筹资的原则 3.1.3 筹资与融资的区别 3.2企业筹资的渠道与方式 3.2.1 企业筹资的渠道 3.2.2企业筹资的方式 3.3筹资决策的步骤与方法 3.3.1 资金成本及其计量 3.3.2选择合适的筹资方式 3.3.3 确定合理的筹资期限 3.3.4确定最佳资本结构 第四章 固定资产投资 4.1 固定资产投资的原则与决策程序 4.1.1 固定资产投资的原则 4.1.2 固定资产投资的决策程序 4.2现金流量分析 4.3投资决策的基本方法 4.4 投资风险分析 第五章证券投资决策 5.1证券投资概述 5.1.1 证券投资的概念和目的 5.1.2证券投资的种类 5.1.3证券投资的一般程序 5.2证券投资的收益评价 5.2.1 债券投资的收益评价 5.2.2股票投资的收益评价 5.3证券投资的风险与组合 5.3.1 证券投资风险 5.3.2单一证券投资风险的衡量 5.3.3证券投资组合 5.3.4证券投资组合的风险与收益 5.3.5股票投资决策步骤 第六章 项目投资决策 6.1 项目投资与决策程序 6.1.1 项目投资的特点 6.1.2项目投资的程序 6.1.3现金流量的估计 6.1.4 项目计算期 6.1.5 确定现金流量时应考虑的问题 6.2项目投资决策评价指标 6.2.1 非贴现指标 6.2.2 贴现指标 6.2.3净现值率（NPVR）与现值指数（PI） 6.2.4 内含报酬率（IRR） 6.3项目投资决策评价指标的应用 6.3.1 独立方案的对比与选优 6.3.2互斥方案的对比与选优 6.3.3其他方案的对比与选优 6.3.4所得税与折旧对项目投资的影响 6.4投资风险分析 6.4.1 风险调整贴现率法 6.4.2 肯定当量法 …… 第七章财务预算 第八章利润分配决策 第九章财务控制 第十章财务审计 第十一章财务研究与分析 第十二章企业并购与重组 第十三章会计系统管理 主要参考文献

章节摘录

版权页： 插图： （5）经济性原则。
财务预测中讲究经济性，是因为财务预测要涉及成本和收益问题。
所以要尽力做到使用最低的预测成本达到较为满意的预测质量。
2.1.2 财务预测的方法 财务预测有定性预测和定量预测两类方法。
（1）定性预测法。
定性预测法是通过判断事物所具有的各种因素、属性进行预测的方法，它是建立在经验判断、逻辑思维和逻辑推理基础之上的，主要特点是利用直观的材料，依靠个人的经验的综合分析，对事物未来状况进行预测。
经常采用的定性预测方法有专家会议法、菲尔调查、访问、现场观察、座谈等方法。
（2）定量预测法。
定量预测法是通过分析事物各项因素、属性的数量关系进行预测的方法。
它的主要特点是根据历史数据找出其内在规律、运用连贯性原则和类推性原则，通过数学运算对事物未来状况进行数量预测。
定量预测的方法很多，应用比较广泛的有时间序列预测法（包括算术平均法、加权平均法、移动平均法、指数平滑法、最小二乘法等）、相关因素预测法（包括一元线性回归法、多元线性回归法等）、要概率分析预测法（主要指马尔柯夫预测法），等等。
上述两类方法并不是相互孤立的，在进行财务预测时，经常要综合运用。
2.1.3 财务预测的注意事项 一般来说，财务预测的作用大小受其准确性的影响。
准确性越高，作用越大；反之，则越小。
影响财务预测准确性的因素可以分为主观因素和客观因素。
因此，在进行财务预测过程中，必须注意以下几点：（1）在进行财务预测的时候，必须科学地应用各种手段，使预测结果更为真实、准确，更符合实际。
（2）在一切具有不确定性的未来财务活动中要充分运用预测作用，使决策者做到心中有数。
（3）将定性财务预测方法和定量财务预测方法结合起来，既要凭经验和调查研究等搞好要求不很严格的预测，又要根据比较完备的财务数据资料，运用数学方法，对财务未来发展作出定量的测算。
（4）注意长期、中期、短期预测的结合使用，做到不论时间长短，均有准确无误的判断和推测供决策者加以参考。
（5）做好财务预测的分析和评价。
由于影响财务活动的各种因素在不断的发展变化中，财务预测总是会存在着误差，难免出现财务预测方法的选择不当以及结果不够准确等问题。
财务预测的分析和评价，就是对财务预测的误差分析，预测方法的评价分析，预测结果的综合分析。

编辑推荐

《财务总监实战操典》从中国企业的实际出发，根据国际企业管理的新趋向、新理念，结合MBA经典教材和典型案例，全面阐述了财务总监的基本素质要求、职责权限和工作任务。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com