<<如何管理高科技项目>>

图书基本信息

书名:<<如何管理高科技项目>>

13位ISBN编号:9787302079002

10位ISBN编号: 7302079005

出版时间:2004-1

出版时间:清华大学出版社

作者:阿奇博尔德

页数:392

字数:367000

版权说明:本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com

<<如何管理高科技项目>>

内容概要

本书作者立足丰富的项目管理经验,深入阐述了高科技项目的知识体系和实务。 从本书读者可以学到: 高级主管如何进行项目组合管理和大型项目管理; 如何使项目管理有机融入 企业组织结构; 如何提高公司项目管理能力的价值、成本和方法; 如何创建项目管理办公室;如何 建立具体项目流程; 全面深刻地阐明了如何管理高科技项目,这些基于实践的经验和洞见,可以帮 助项目管理人员和管理者有效管理和提交项目。

<<如何管理高科技项目>>

作者简介

罗素•D•阿奇博尔德(Russell D. Archibald)PMP,PMI和APM/IPMA特别会员,曾在国防/航空、炼油厂建筑和运营、自动化生产和电信等行业任工程师和高级主管。 过去20年为20多个国家的公司和机构提供项目管理咨询服务,并为世界上数千经理和专家传授项目管理知识。

<<如何管理高科技项目>>

书籍目录

第1部分 项目与大型项目管理指南 第1章 高级管理层项目管理概述 1.1 有效管理项目的重要性 1.2 项目:实现战略性发展的手段 1.3 战略项目组合管理 1.4 项目清单:项目登记表 1.5 组织的项目管理过程 1.6 项目管理的3个概念 1.7 Internet带来的挑战 第2章 大型项目和项目 2.1 大型项目、项目和任务 2.2 项目的定义 2.3 项目分类 2.4 给一类项目中的项目分类 2.5 高技术项目的生命周期 2.6 项目环境 第3章 提高项目管理能力 3.1 系统项目管理的成本和好处 3.2 项目管理知识体系的规范化 3.3 项目管理成熟度模型 3.4 推荐使用的改进方法 3.5 改进项目生命周期管理系统(PLCMS) 3.6 克服项目管理的障碍 第4章 项目管理的综合角色 4.1 关键综合角色及其目的 4.2 综合角色的责任和职权 4.3 总经理 4.4 项目组合领导小组 4.5 项目发起人 4.6 项目管理经理 4.7 项目、大型项目和多项目经理 4.8 职能经理、职能项目负责人和工作包负责人 4.9 项目经理角色的后备 4.10 项目经理的特点、来源和筛选 4.11 项目管理的职业发展 4.12 结论 第5章 整体和预测性计划编制与控制 5.1 项目整体和预测性计划编制与控制的要求 5.2 项目管理信息系统 5.3 计算机支持的项目管理信息系统(PMIS) 5.4 项目管理软件应用系统的选择和实施 5.5 项目计划编制和控制和PMIS第2部分 管理具体项目附录 综合的项目范围、进度、资源、财务和风险管理

<<如何管理高科技项目>>

媒体关注与评论

您正在学项目管理吗? 学后能运用自如吗? 想用,如何用呢? 有难处,难在何处? ……一定如我,心中疑惑不少,困扰多多! 应该如何? 不妨看看它们。

本系列书由多位从业专家结合中国企业的现实和项目管理在中国的现状精选设计,旨在为项目管理学习者和从业人员释疑、解惑,帮助大家提升项目管理能力和执行力,帮助企业中记岐管理者打造企业项目管理竞争力。

<<如何管理高科技项目>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com