

<<软件工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<软件工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787302102540

10位ISBN编号：7302102546

出版时间：2005-1

出版时间：清华大学出版社

作者：李帆

页数：207

字数：337000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<软件工程项目管理>>

### 内容概要

对软件项目的规模进行估算和度量，已经被公认为是软件项目规范运作、成功执行的基本要求之一。正确的估算和度量可以帮助项目经理更好地规划资源投入，安排项目进度，核算工和量及进行风险管理。

功能点分析方法是一种非常可靠的度量应用系统工作产品的方法，在与客户沟通应用系统需求、度量生产率和质量、估计、管理项目范围的变更等方面非常有效。

Mk II功能点分析方法是国际标准ISO 14143/1所承认的标准之一，被广泛采用。

本书是作者总结了多年的实践经验编写而成的，全书分为4部分，内容包括：功能点分析方法的原理、作用及应用步骤，MK II功能点分析方法的详细讲解，如何在一个软件企业和项目级中引入功能点分析方法，以及各种常用的模板和参考资料。

本书内容丰富、理论联系实际，部分内容经过适当修改可以作为规范在项目中使用，极具实用性和参考价值，适合软件项目技术管理人员、软件企业的管理层以及顾问咨询人员阅读参考。

## <<软件工程项目管理>>

### 作者简介

李帜，MPM IEEE（国际电子电气工程师协会，计算机协会）会员，IFPUG（国际功能点用户协会）会员，MCSD，MCDBA，MCSE。

毕业于中国电子科技大学，电子工程专业。

曾在多家大型软件公司任职。

曾经担任过程序员、测试员、项目经理、售前支持、总工程师、系统架构师、开发部门经理等多个职务。

目前是一家上市软件公司的运营管理中心主任、质管部总经理、SEPG组长，负责该公司日常项目的辅导、管理、绩效考核工作，以及公司的CMM认证工作。

李先生在软件项目管理方面具有丰富的实践工作经验，对大型应用软件的设计开发管理具有自己独到的方法和见解。

林立新，硕士学位，高级工程师，北京科技大学兼职教授。

曾经在国家计委、中国华能集团、中国联通等国家机关、大型国有企业任职。

在宏智科技股份有限公司、亚信科技（中国）有限公司、北京朗新信息系统有限公司等国内各然的软件企业担任高级领导人。

林先生多年从事IT行业，具有丰富的市场运作和管理经验。

作为业界人领军人物，他领导的团队在市场上总处于领先的地位。

## &lt;&lt;软件工程项目管理&gt;&gt;

## 书籍目录

第1部分 功能点分析方法介绍	第1章 功能点分析方法简介	第2章 软件开发过程简介	2.1 软件开发的基本概念
	2.2 软件项目计划的基本制定过程及其基本内容	2.2.1 软件项目计划的基本制定过程	2.2.2 软件项目计划的基本内容
	2.3 软件项目执行的基本控制过程及其基本内容	2.4 小结	
第3章 功能点分析方法	3.1 功能点分析方法的概况	3.1.1 功能点分析方法的目標	3.1.2 功能点分析方法的發展历史
	3.1.3 功能点分析方法的哲学原理	3.2 功能点分析方法的基本概念	3.2.1 功能点分析方法的主要内容
	3.2.2 功能点分析方法的基本过程	3.2.3 功能点分析方法的結果的表示方法	3.2.4 功能点分析方法的結果的使用
	3.2.5 功能点分析方法的特点	3.3 各种功能点分析方法和基准库介绍	3.3.1 ISO国际标准介绍
	3.3.2 Albrecht / IFPUG功能点分析方法	3.3.3 荷兰软件功能点分析方法	3.3.4 Mk II功能点分析方法
	3.3.5 全功能点分析方法	3.3.6 4种方法的比较	3.3.7 其他功能点分析方法
	3.3.8 国际软件基准组织	3.4 功能点分析方法和代码行分析方法	3.4.1 代码行分析方法简介
	3.4.2 COCOMO模型介绍	3.4.3 功能点和代码行之间的转换	3.5 小结
第4章 功能点分析方法的应用	4.1 功能点分析方法的基本功能	4.1.1 软件度量	4.1.2 功能点在软件度量中的基本作用
	4.1.3 其他软件测量	4.1.4 结合功能点分析方法的综合度量	4.2 应用功能点分析方法的前提条件
	4.2.1 思想基础	4.2.2 技术基础	4.2.3 管理基础
	4.2.4 培训	4.3 功能点分析方法在项目管理中的基本应用	4.3.1 在项目立项阶段中的应用
	4.3.2 在项目计划编制过程中的应用	4.3.3 功能点分析方法在项目执行过程中的应用	4.3.4 功能点分析方法在软件项目收尾阶段中的作用
	4.4 功能点分析方法在项目中的复杂应用	4.4.1 功能点分析方法在项目计划编制过程中的应用	4.4.2 功能点分析方法在项目执行过程中的应用
	4.5 功能点分析方法在组织建设方面的作用	4.5.1 建立企业度量数据库	4.5.2 最佳实践的确认
	4.5.3 预测管理和绩效管理	4.6 功能点分析方法在其他方面的作用	4.6.1 度量软件过程改进的投资回报率
	4.6.2 用于对功能包组成和软件包实现的估计	4.6.3 用于合同管理和合同支付	4.6.4 用于对软件资产进行评估
	4.7 功能点分析方法的缺陷	4.7.1 语义定义存在困难	4.7.2 步骤太多
	4.7.3 不完整	4.7.4 武断的调整因子	4.7.5 无法自动化计算
	4.7.6 没有考虑质量因素和技术因素	4.7.7 展望	4.8 功能点分析方法的维护
	4.9 实施功能点分析方法的评价	4.9.1 初次培训后进行评价	4.9.2 初次测量后进行评价
	4.9.3 项目结束时的评价	4.10 小结	
第2部分 Mk II功能点分析方法	第5章 Mk II功能点分析方法的基本情况	5.1 Mk II功能点分析方法的定义和用途	5.2 Mk II功能点分析方法的可应用性
	第6章 Mk II功能点分析方法的规则	第7章 Mk II功能点分析方法的测算步骤	第8章 Mk II功能点计算通用指南
	8.1 决定测量的角度、目的与类型	8.2 描绘功能点计算的边界	8.3 接口
	8.4 标识逻辑事务	8.4.1 逻辑事务简介	8.4.2 创建、阅读、更新、删除和列表
	8.4.3 逻辑事务分类	8.4.4 逻辑事务的三要素	8.4.5 应用软件接口(API)的逻辑事务
	8.4.6 日常操作的计算	8.4.7 隐含事务	8.5 实体类型的识别
	8.5.1 计算实体类型的基本规则	8.5.2 实体类型	8.5.3 主要和次要实体类型的区分
	8.5.4 子实体类型	8.5.5 复原实体类型	8.6 输入和输出数据元素类型的计算
	8.6.1 对比“类型”的概念与“事件发生”的概念	8.6.2 单个、复合、多用户数据元素	8.6.3 数组
	8.6.4 表格和报表	8.6.5 菜单和事务初始化	8.6.6 事务类型标识
	8.6.7 域的标题、页眉、页脚等	8.6.8 物理屏幕限制	8.6.9 打印
	8.6.10 在输入/输出流中特别处理的DET	8.6.11 不同形式的输入/输出	8.7 图形用户界面应用软件的计算
	8.7.1 基本原则	8.7.2 图形用户界面元素	第9章 Mk II功能点分析方法的应用
	9.1 测量变更	9.1.1 隔离功能性逻辑	9.1.2 标识并计算新的必需的逻辑事务
	9.1.3 标识并计算存在的、但不再需要的逻辑事务	9.1.4 标识存在的、受影响的逻辑事务	9.1.5 计算受影响的单独的输入、输出和实体引用
	9.1.6 计算变更的功能规模和变更后的软件规模	9.1.7 决定技术复杂度调整(可选)	9.2 测量生产率和其他性能
	9.2.1 开发生产率	9.2.2 变更生产率	9.2.3 维护和支持生产率
	9.3 测量工作量	9.3.1 项目的开始时间	9.3.2 项目的结束时间
	9.3.3 包括谁的时间	9.3.4 包括的时间	9.3.5 项目的持续时间
	9.4 测试和理解软件		

<<软件工程项目管理>>

活动中的性能, 广泛的问题 9.5 估计工作量 9.6 近似估计应用软件的资产价值 第10章 数据记录表格 10.1 文档记录过程 10.2 功能点分析记录表格模板第3部分 应用实践 第11章 企业的支持  
11.1 明确目标 11.2 明确计划 11.3 建立配套的组织结构 11.4 组织培训考试 11.5 建立规范  
11.6 考核 11.7 持续改进 11.8 政治因素 11.9 小结 第12章 项目安排 12.1 项目目标  
12.2 项目的计划和项目的实施 12.3 SEPG组的作用 12.4 项目组成员的职责 12.5 项目组的自我学习和反馈  
12.6 小结 第13章 案例1: 在某软件开发企业中导入功能点分析方法 13.1 项目背景  
13.2 项目目标 13.3 实施过程 13.3.1 制定计划 13.3.2 执行计划 13.3.3 数据整理  
13.4 结果分析和确认 13.5 小结 第14章 案例2: 在项目中实施功能点分析方法——某电信运营商综合营业项目  
14.1 项目背景 14.2 确定目标 14.3 制定计划和执行计划  
14.3.1 重点项目成员 14.3.2 重点工作 14.3.3 重要评审 14.4 对比结果 14.5 结论第4部分 附录  
附录A 与功能点计算相关的规范和规则模板 A.1 Mk II功能点分析方法功能点计算规则  
A.2 IFPUG方法功能点计算规则 A.3 功能点规模测量过程的规范模板 A.4 质量保证计划模板  
A.5 功能点度量记录 A.6 其他规则模板 附录B 词汇表 附录C 参考资料 C.1 标准  
C.2 其他相关出版物 C.3 参考网站

编辑推荐

国内第一本关于功能点分析方法的实作，CMM/CMMI主任评估师周伯生教授题序！

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>