第一图书网, tushu007.com

<<现代企业组织设计>>

图书基本信息

书名：<<现代企业组织设计>>

13位ISBN编号：9787302109747

10位ISBN编号：7302109745

出版时间：2005-6

出版时间：清华大学出版社

作者：任浩

页数：572

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

《现代企业组织设计》力图将先进的西方组织设计理论与有中国特色的企业组织文化相结合，并将其渗透到企业组织设计实践中。
全书系统地介绍了现代企业组织设计的含义、原理、原则和设计过程等基础知识，详细讲述了现代企业组织设计中需要注意的问题、组织设计的方法与技巧，并深入探讨了企业组织的结构设 计、流程设计、职权设计、绩效评估设计、激励设计等当前管理者关心的重大问题，论述了组织设计的整合、实现与发展。
《现代企业组织设计》内容翔实，案例丰富，分析精辟，突出实用性。
《现代企业组织设计》适合用作工商管理硕士（MBA）“ 企业组织设计 ”课程教材，也可用作管理类高年级本科生的相关课程教材，还可供企业中、高层管理者以及希望学习最新、最适用的企业组织设计知识的人士阅读参考。

作者简介

任浩，同济大学经济与管理学院教授，博士生导师，同济大学发展研究院副院长。长期从事企业管理的教学、科研工作，研究方向是企业战略管理、基于信息化的组织理论与设计、基于电子商务的企业管理。

所获奖励：　全国中青年经济改革优秀论文奖、上海汽车工业发展基金优秀成果特等奖、上海市哲学社会科学优秀成果一等奖、教育部第二届人文社会科学研究成果三等奖、日本赤羽学术优秀奖。

社会兼职：　世界管理协会联盟中国委员会执行委员、东亚国家经营管理协会联盟理事、中国国民经济管理学会常务理事、科技部评审专家、企业再造研究中心常务副理事长、华东管理教育协会管理研究中心理事长、上海市政协经济委员会委员、上海市经委中小企业工作委员会顾问、复旦大学东方管理研究中心副主任等。

<<现代企业组织设计>>

书籍目录

第一篇 组织设计的基础第1章 概论1.1 企业组织1.2 组织设计1.3 本书的思路和框架本章小结关键概念思考题案例讨论：用架构撑起效率新书推荐第2章 企业组织设计理论2.1 封闭系统组织设计理论2.2 开放系统组织设计理论本章小结关键概念思考题案例讨论：墨西哥水泥公司新书推荐第二篇 企业组织设计的原则与过程第3章 企业组织设计的原则3.1 传统组织的设计原则3.2 现代组织的设计原则本章小结关键概念思考题案例讨论：美国联合碳化物公司的组织变革新书推荐第4章 企业组织设计的过程4.1 设计步骤4.2 设计的周期控制本章小结关键概念思考题案例讨论：永泰保险公司顾客服务部组织调整过程新书推荐第三篇 组织设计的环境分析第5章 企业组织设计的外部环境5.1 外部环境的识别5.2 外部环境与组织设计本章小结关键概念思考题案例讨论：美的公司家电梦新书推荐第6章 企业组织设计的内部环境6.1 内部环境的识别6.2 内部环境与组织设计本章小结关键概念思考题案例讨论：坚果岛的故事新书推荐第四篇 组织设计的模块构建第7章 企业组织的结构设计7.1 组织结构的含义7.2 组织结构的基本形式7.3 组织结构设计的方法本章小结关键概念思考题案例讨论：海尔集团的组织结构再设计新书推荐第8章 企业组织的流程设计8.1 企业流程的含义8.2 企业流程产生与发展的理论基础8.3 流程设计的方法8.4 电子商务环境下的流程设计本章小结关键概念思考题案例讨论1：国际商用机器信用公司案例讨论2：福特汽车公司新书推荐第9章 企业组织的职权设计9.1 企业组织职权的含义9.2 权力的来源9.3 企业组织职权设计的方法本章小结关键概念思考题案例讨论：柳传志以人格魅力影响追随者新书推荐第10章 企业组织绩效评估设计10.1 绩效评估概述10.2 企业组织绩效评估设计的要求与程序10.3 企业组织绩效评估设计的内容本章小结关键概念思考题案例讨论：GE对产品分部的绩效评价新书推荐第11章 企业组织的激励设计11.1 激励的含义11.2 激励过程的设计11.3 激励方法的设计本章小结关键概念思考题案例讨论1：西北航空公司--员工持股使"凤凰涅槃"案例讨论2：微软公司--限制性股票取代股票期权新书推荐第五篇 组织设计的整合第12章 基于战略的组织设计模块整合12.1 战略的含义与选择12.2 整合的目的及其原则12.3 整合的模式本章小结关键概念思考题案例讨论1：西南航空公司的奇迹案例讨论2：中基集团的衰败新书推荐第13章 基于商业生态系统的组织设计整合13.1 商业生态系统的含义13.2 整合的背景13.3 整合的目标13.4 整合的方式本章小结关键概念思考题案例讨论：打造良性商业生态系统的"移动梦网"新书推荐第14章 基于类型的组织设计整合14.1 企业集团组织设计整合14.2 上市公司组织设计整合14.3 中小企业组织设计整合本章小结关键概念思考题案例讨论：美林、摩根斯坦利公司组织结构新书推荐第六篇 组织设计的实现与发展第15章 企业组织设计的实现15.1 组织设计实现的含义15.2 企业组织设计实现的过程15.3 组织设计实现的阻力及其克服本章小结关键概念思考题案例讨论：云南白药的薪酬制度改革新书推荐第16章 企业组织设计的发展16.1 企业组织设计发展的动力因素16.2 企业组织设计发展的特点16.3 企业组织设计发展的形态本章小结思考题关键概念案例讨论1：GE成就学习型企业的十一步案例讨论2：波音公司基于全球化的网络运作新书推荐参考文献关键术语中英文索引

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com