第一图书网, tushu007.com

<<敏捷项目管理>>

图书基本信息

书名：<<敏捷项目管理>>

13位ISBN编号：9787302111313

10位ISBN编号：7302111316

出版时间：2005-7

出版时间：清华大学出版社

作者：海史密斯

页数：209

字数：274000

译者：黄道文

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

敏捷项目管理领军人物通过本书让你掌握敏捷项目管理方面的知识和获得可资利用的资源。
本书详细介绍敏捷项目管理五个阶段的知识框架及各阶段中各参与方的具体方法和技能。
内容权威，语言生动深入浅出。
本书适合软件开发人员、项目经理、项目团队成员及其他感兴趣的读者。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

Jim Highsimth 敏捷项目管理实践理事、Cutter Consortium商务技术顾问。
其著作Adaptive Software Development曾获Jolt大奖，另外还著有Agile Software Development Ecosystems，与人合著有Agile Manifesto。
世人公认的敏捷运动领军人物，与人共同创立敏捷联盟。

<<敏捷项目管理>>

书籍目录

第1章 敏捷革命 创新产品开发 可靠的创新 敏捷项目管理的核心价值观 敏捷项目管理 走出混沌 我们的历程 第2章 指导原则：顾客和产品 赫尔曼和玛雅 敏捷项目管理的指导原则 提供客户价值 采用迭代、基于功能的交付方式 支持卓越技术 顾客和产品第3章 指导原则：领导—协作管理 管理风格 敏捷项目管理的焦点 领导—协作管理 鼓励探索 建立适应能力强(自我组织、自律)的团队 简化 从原则到做法第4章 敏捷项目管理模式 原则和做法 敏捷流程架构 阶段：构想 阶段：推测 阶段：探索 阶段：适应 阶段：结束 需具备的判断力 项目规模 敏捷做法第5章 构想阶段 找到合适的人员 阶段：构想 做法：产品构想框和电梯测试说明书 做法：产品体系结构 做法：项目记录表 做法：找到合适的人员 做法：确定参与者 做法：客户团队—开发团队界面 做法：裁取流程和做法 构想阶段小结第6章 推测阶段 项目范围演变 阶段：推测 做法：产品功能清单 做法：功能卡 做法：性能要求卡 做法：发布、里程碑和迭代计划 推测阶段小结第7章 探索阶段 个人绩效 阶段：探索 做法：工作量管理 做法：低成本变更 做法：指导和团队开发 做法：日常团队协调会 做法：参与式决策 做法：与客户团队的日常交流 探索阶段小结第8章 适应和结束阶段 进度 阶段：适应 做法：产品、项目和团队评审及适应措施 阶段：结束 适应和结束阶段的总结第9章 组建适应力强的大型团队 阿喀琉斯之踵？ 规模扩张的挑战 适应力强的组织架构 集线式组织结构 自我组织的扩展 团队自律 义务责任协议 有效吗 组织结构和工具 小结 第10章 可靠的创新 敏捷构想 实现构想 可靠的创新 增值的项目经理 信念参考书目

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com