第一图书网, tushu007.com

<<企业生产管理>>

图书基本信息

书名：<<企业生产管理>>

13位ISBN编号：9787302148623

10位ISBN编号：7302148627

出版时间：2007-4

出版时间：清华大学

作者：王国庆

页数：312

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

本书以解决生产管理中突出的实务问题为主旨，针对生产企业面临的挑战，围绕有效地生产产品和提供服务，全面介绍了企业生产系统的设计、管理、流程再造和改进，主要内容包括生产战略的制定、工厂选址、厂区布局和仓库布局、生产线平衡、生产计划的制定、物流供应链的设计和管理、5S现场管理法、JIT生产制造系统、全面质量管理、设备维护管理、工作设计和作业组织、业务流程分析等实战性的理念、方法和技术。
最后以具有代表性的实际问题为对象，运用生产管理的知识和方法进行剖析和诊断，提出了可资借鉴的工作思路和解决方案。
本书多以图表直观表达，一目了然，可读性强，既可作为企业诊断从业人员的培训教材，又可作为管理T作者、高校师生工作和学习的参考书。

第一图书网, tushu007.com

书籍目录

第1篇 基础知识篇　第1章 生产管理概述　1.1 生产管理的基本概念及对生产管理者的技能要求　1.2 生产管理战略　第2章 生产系统分析与规划　2.1 生产能力计划　2.2 工厂选址　2.3 厂区布局　2.4 仓库布局第2篇 实务知识篇　第3章 生产计划　3.1 生产计划体系　3.2 总生产计划　3.3 主生产计划与粗能力需求计划　3.4 物料需求计划与能力需求计划　3.5 作业计划　3.6 MRP Ⅱ和ERP系统及应用　第4章 物流供应链管理.　4.1 物流管理与供应链管理的基本思想　4.2 采购管理和外协管理　4.3 库存管理　4.4 分销渠道管理　第5章 现场管理　5.1 现场管理的概念及常用方法　5.2 5S管理　5.3 准时制生产方式　第6章 质量管理　6.1 质量与全面质量管理的基本概念　6.2 质量管理方法　6.3 ISO 9000　6.4 ISO 14000　第7章 设备维护管理　7.1 设备维护管理的基本思想　7.2 全员生产维修（TPM）　7.3 设备的保修　第8章 工作流程管理　8.1 工作设计基础　8.2 业务流程分析技术　8.3 业务流程再造第3篇 案例知识篇　第9章 某厂库存管理系统诊断　9.1 案例背景　9.2 案例分析　9.3 诊断报告　第10章 某公司ISO 9000质量体系认证　1O.1 前期准备工作　10.2 建立和完善质量管理体系，编写质量体系文件　10.3 狠抓贯标落实确保运行实效　10.4 质量管理体系的认证参考文献

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com