第一图书网, tushu007.com

<<项目管理>>

图书基本信息

书名：<<项目管理>>

13位ISBN编号：9787302195023

10位ISBN编号：7302195021

出版时间：2009-4

出版时间：清华大学出版社

作者：池仁勇 编

页数：495

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

我国进入20世纪90年代后半期后，项目管理成为继MBA、MPA以后的另一大热点领域，参加项目管理资质认证考试的人员越来越多，开设项目管理课程的大学越来越多，清华大学、南开大学等院校都把项目管理作为MBA核心课程，向来自生产第一线的MBA学员讲授项目管理知识，深受学员的欢迎。
社会各界学习项目管理课程的积极性有增无减。
项目管理理论和方法在经济和社会各个领域的应用范围越来越广泛，应用案例也越来越多，所以，项目管理不再是工程项目管理的专利，除了工程项目以外，IT项目、新产品开发及市场营销等活动都具有非重复的一次性活动的特征，需要用项目管理的理论和方法进行管理。
项目管理不仅应用在商业性经营管理上，政府部门的采购活动也越来越多地使用招投标方式，招投标的理论与方法正在深入社会和经济的各个领域。
在上述背景下，近几年国内介绍项目管理知识的相关书籍如雨后春笋，归纳起来大致有四种类型。
第一类为面向工程项目的管理知识。
这类书籍比较成熟，使用历史较长。
第二类是翻译书籍。
它们大多是直接翻译国外教材和著作，这类书籍是国内读者直接了解国外大学项目管理教育内容的一个重要途径。
第三类是外国原版教材。
这类书籍是直接影印国外原版教材，是国内大学开始双语教学的一种工具。
但是，由于语言和体系的差别，很多院校在使用过程中遇到问题。
第四类是国内学者借鉴国外教材和著作的基础上整理而成的教材，这类书籍大多是把各种相关知识进行整合，按照PMBOK的体系，融人人力资源管理理论、管理学原理、网络理论、运作管理理论等知识。
无疑上述的尝试对推动我国项目管理知识理论体系的完善做出了重要的贡献，是我国项目管理知识普及进程中的重要环节。

内容概要

本书系统地介绍了项目管理的理论知识和实践操作，以PMBOK的知识框架为基础，增加了招投标理论和实务、项目管理软件和PMP资质考试情况及题型等内容。
是一本融项目管理知识体系介绍和操作能力培养为一体的书籍。
本书内容主要包括：项目管理概论、项目管理组织、项目经理与人力资源管理、项目目标与范围管理、项目计划、项目成本管理、项目质量管理、项目资源平衡、项目沟通管理、项目计划进度管理、项目采购与招投标管理、项目合同管理、项目风险管理、项目启动与终止管理、项目管理软件、PMP考试介绍等。
本书内容系统、知识全面、通俗易懂，结合案例分析，具有很好的知识性和操作性，适合作为高等院校经济管理、丁程管理、工业工程等专业的教材和参考书及MBA教材，也可作为从事项目管理有关的各级公务员、丁商企业经理、工程设计和施工人员及参加PMP考试人员的参考书。

书籍目录

第1章 项目管理概论 1.1 项目的概念 1.2 项目利益相关者 1.3 项目管理 1.4 现代项目管理知识体系与框架 1.5 项目管理的发展和我国项目管理的改革 1.6 案例分析：IT项目管理 本章小结 习题第2章 项目管理组织 2.1 项目管理组织的概念 2.2 项目管理组织的类型及其优缺点 2.3 项目组织的选择 ” 2.4 案例分析：AT&T公司的项目管理重组 本章小结 习题第3章 项目经理与人力资源管理 3.1 项目经理 3.2 项目团队 3.3 高绩效项目团队管理 3.4 虚拟项目团队管理 3.5 案例分析：一家会计师事务所的项目经理 本章小结 习题第4章 项目目标与范围管理 4.1 项目目标 4.2 项目范围 4.3 案例分析：MIS营销项目的目标与范围 本章小结 习题第5章 项目计划 5.1 项目计划概述 5.2 项目计划的形式与内容 5.3 项目计划的编制 5.4 项目计划工具 5.5 案例分析：应对跨文化和跨国界挑战的wBS 本章小结 习题第6章 项目进度管理 6.1 项目进度计划 6.2 关键路线法 6.3 计划评审技术 6.4 项目进度控制 6.5 案例分析：某制药公司综合信息服务系统软件开发项目 本章小结 习题第7章 项目质量管理 7.1 项目质量管理概述 7.2 项目质量计划 7.3 项目质量控制 7.4 项目质量保证 7.5 项目质量审计 7.6 全面质量管理 7.7 案例分析：黄河小浪底工程项目质量管理 本章小结 习题第8章 项目成本管理 8.1 项目成本管理概述 8.2 项目成本估算 8.3 项目成本预算 8.4 项目成本的控制 8.5 案例分析：三峡工程的投资管理 本章小结 习题第9章 项目沟通和冲突管理 9.1 项目沟通管理 9.2 项目冲突管理 9.3 案例分析：沟通在美国电力公司产生的绩效 本章小结 习题第10章 项目资源管理 10.1 项目资源计划 10.2 页目资源均衡和资源分配 10.3 案例分析：安吉尔工程公司 本章小结 习题第11章 项目采购与招投标管理 11.1 项目采购概述 11.2 项目采购的过程 11.3 页目招标实务 11.4 项目投标实务与技巧 11.5 案例分析：咨询公司的招标过程 本章小结 习题 本章附件：投标须知第12章 项目合同管理 12.1 项目合同管理概述 12.2 项目合同的分类与选择 12.3 合同管理 12.4 合同的签订与履行 12.5 索赔管理 12.6 案例分析：新加坡某油码头工程合同的签订与执行 本章小结 习题第13章 项目风险管理 13.1 项目风险管理概述 13.2 项目风险识别 13.3 项目风险评价 13.4 页目风险处理 13.5 项目风险监控 13.6 案例分析：沪杭高速公路项目的风险管理 本章小结 习题第14章 项目启动和终止管理 14.1 项目选择 14.2 项目启动 14.3 项目终止 14.4 项目结束报告 14.5 案例分析：非营利项目的目标 本章小结 习题第15章 项目管理软件 15.1 项目工作 15.2 网络计划管理 15.3 资源图表处理 本章小结第16章 PMP介绍 16.1 PMP概述 16.z PMP考试介绍 本章小结参考文献

章节摘录

插图：职能式组织结构最显著的特点就是管理层次比较分明，高层、中层、基层管理者按照管理的结构层次依次分布，它是一种传统的组织形式。
在职能式组织结构中，每一个部门都有不同的义务和责任。
例如，在一家制造企业，意味着工程、制造、设计和市场等各部门都是分开的，每个部门只按照既定的职能履行职责，而在一所大学中，其可能设立的职能部门有教学、财务和后勤等。
特定的职能安排人们从事某种特定的活动，从而特别有效地将不同专业力量集中在一起，如工程师、会计师和设计师等，他们由于被聚集在一起而使各自的专业技术能力得到增强，这将有利于他们之间的相互学习相交流，以更有效地攻克本职能领域内的项目难关。
采用职能标准来设计部门，是一种最自然、最方便、最符合逻辑的思维，大多数企业都普遍采用这种组织结构。
职能式结构的企业进行项目工作时，都体现在新产品开发上。
企业从营销、财务、设计、制造和采购等部门中挑选出一批项目成员，成立新产品开发项目组，并任命一人为项目经理，领导项目组进行新产品开发。
这些项目成员大多是兼职的，也有部分是专职的。
兼职的项目成员身负双重职责，一方面并未离开原来的工作职务、工作岗位、同时还要肩负着新产品开发的重任。
这样，有时就不可避免地要产生冲突，当原来的职能岗位和项目组对某个成员的需要发生矛盾时，就需要更多的协调，因为该成员身受双重领导，即项目经理和原职能部门领导的管理，有时这种协调可能要超出项目经理的权限。

编辑推荐

《项目管理(2版)》编写的思路主要参考PMBOK的框架，所以，在内容上涉及PMBOK的九大领域知识，介绍每一个领域的知识内容，并且介绍PMP资质考试的题型和基本情况。
《项目管理(2版)》不局限于PMP的内容形式，在内容编排上增加了操作性的知识和内容，如招投标实务、项目管理软件介绍等。
所以，《项目管理(2版)》的特点就是融项目管理知识体系和实务为一体，符合现在对大学生知识能力培养的要求。
《项目管理(2版)》在2002年版本的基础上，根据使用过程中广大师生的反映进行了修订，本次修订的主要内容是增添案例和项目管理软件，以求更加接近实践。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com