

<<成功通过PMP>>

图书基本信息

书名：<<成功通过PMP>>

13位ISBN编号：9787302195108

10位ISBN编号：7302195102

出版时间：2009-10

出版时间：清华大学出版社

作者：李纪珍 编

页数：275

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<成功通过PMP>>

### 内容概要

本书是按PMBOK第四版、针对PMP第四版考试（2009年9月之后的考试）编写的，同时本书是强茂山教授主编的《成功通过PMP》（清华大学出版社出版）的姊妹书。

PMP培训与考试进入中国已十年，各类PMP考试培训机构以及认证参考书日渐繁多。但在众多的PMP认证考试参考书中，笔者根据现有的资料发现所有的书籍都是按照PMBOK的九大知识领域来编写的。

但众所周知，PMP认证考试是按项目管理的五大过程组及职业道德这六大模块角度来组织的，本书基本按照这几大模块来组织内容，即从项目管理的过程组角度来阐述PMP认证考试的核心知识点，并通过典型例题分析及相关习题来讲解和练习，包括项目管理框架、启动过程组、规划过程组、执行过程组、监控过程组、收尾过程组以及职业与社会责任七部分内容。

本书与《成功通过PMP》形成了良好的互补，学员或考生既从九大知识领域的角度对PMP知识进行了学习，又从项目管理过程组的角度进行了复习。

本书适合参加PMP考试的考生、管理专业学生及项目管理从业人员参考、阅读。

## <<成功通过PMP>>

### 作者简介

李纪珍，博士，项目管理专业人员（PVP）。  
清华大学经济管理学院副教授，清华大学技术创新研究中心研究员。  
美国麻省理工斯隆管理学院访问学者。

讲授《项目管理》、《研发管理》、《技术创新管理》等课程，主要研究领域包括企业的战略管理、项目管理、研发及创新管理。  
光环国际PMP主力培训师，《项目管理知识体系指南（第四版）》中文版翻译审校委员会成员。

## 书籍目录

第1章 项目管理框架 1.1 项目和项目管理 1.2 管理项目需要具备的专业知识 1.3 项目群、项目组合与项目管理办公室 1.4 项目生命周期 1.5 项目干系人 1.6 项目组织结构 1.7 事业环境因素和组织过程资产 1.8 典型例题 1.9 练习题及答案解析第2章 启动过程组 2.1 应用项目选择方法 2.2 识别核心干系人 2.3 确定范围 2.4 制定、评审并颁发项目章程 2.5 识别并记录项目风险、假设和制约因素 2.6 典型例题 2.7 练习题及答案解析 2.8 本过程组总结第3章 规划过程组 3.1 定义角色和职责 3.2 创建工作分解结构 3.3 制定风险策略 3.4 项目管理计划获批 3.5 定义详细的项目要求 3.6 制定变更管理计划 3.7 典型例题 3.8 练习题及答案解析 3.9 本过程组总结第4章 执行过程组 4.1 管理资源配置 4.2 执行活动 4.3 设定期望 4.4 改进团队绩效 4.5 实施质量管理计划 4.6 执行批准的变更 4.7 执行项目资源的采购 4.8 执行批准的行动和权变计划 4.9 典型例题 4.10 练习题及答案解析 4.11 本过程组总结第5章 监控过程组 5.1 评价项目绩效 5.2 验证并管理变更 5.3 监视风险状态 5.4 确保可交付成果与质量标准一致 5.5 典型例题 5.6 练习题及答案解析 5.7 本过程组总结第6章 收尾过程组 6.1 获得项目的最终验收 6.2 经验教训积累 6.3 存档项目记录 6.4 实施项目收尾 6.5 释放项目资源 6.6 分发最终项目报告 6.7 评估顾客满意度 .....第7章 职业与社会责任参考文献

## 章节摘录

第1章 项目管理框架 项目管理框架是《项目管理知识体系指南》(PMBOK®Guide)的第一部分,包括第1章(引论)和第2章(项目生命期与组织),主要涉及如下知识点: (1)项目和项目管理概念(project&project management); (2)管理项目需要具备的专业知识(areas of expertise); (3)项目集、项目组合与项目管理办公室(program, portfolio & project management office); (4)项目生命周期(project life cycle); (5)项目干系人(project stakeholders); (6)项目组织结构(organizational structures); (7)事业环境因素和组织过程资产(enterprise environmental factors and organizational process assets)。

需要说明的是,PMBOK®Guide不是教科书,只是将项目管理过程中公认较好的做法上升为知识体系而已。

另外,PMBOK®Guide(以下简称PMBOK)是以西方人,尤其是美国人的思维方式来看待项目管理问题的。

本书内容主要基于《项目管理知识体系指南(第4版)》编写,为简单起见,以下将第4版和第3版的《项目管理知识体系指南》分别简称为PMBOK第4版(或第4版)和PMBOK第3版(或第3版),并在必要时比较PMBOK第4版和第3版之间的一些主要修改(PMBOK第4版附录A所述主要修改,本书一般不再赘述),并进行评价。

## 编辑推荐

美国项目管理协会（PMI）的PMP项目管理认证是全球最权威的项目管理资格认证，在世界大多数国家里，PMP被认为是项目管理专业人士身份的标志，许多国际型企业已把PMP定为项目经理人必须取得的资质！

目前，市场上几乎所有的复习资料都是根据项目管理的九大知识领域编写的。但众所周知，PMP认证考试的成绩报告是从项目管理的五大过程组及职业道德这六大模块角度进行阐述的。

为此，清华大学经济管理学院李纪珍副教授根据多年授课及实战经验编写了这本《成功通过PMP——考试概要及习题解析》，与PMP认证考试完全同步。

《成功通过PMP：考试概要及习题解析》三大特点 1。

按照项目管理五大过程组编写，全国首家：《成功通过PMP：考试概要及习题解析》根据《项目管理知识体系指南（第四版）》的最新考试大纲编写，从项目管理的五大过程组及职业道德这六大模块角度进行阐述的，包括项目管理框架、启动过程组、规划过程组、执行过程组、监控过程组、收尾过程组和职业与社会责任7个章节，和《成功通过PMP》在形式和内容上互为补充。

2．试题选择更具针对性：《成功通过PMP：考试概要及习题解析》是以项目管理五大过程组及职业道德这六大模块为主编线索，所以选题上也是更具针对性。

每章都包括典型例题分析及大量全真练习题，有助于加强读者对考点的了解和掌握。

3．结构清晰，考点突出：通过图片及文字详细阐述了每个过程组的复习重点及考试知识点，然后通过典型题的分析及大量习题的练习，帮助读者深入掌握考点；每章最后通过项目管理知识点和理念的总结，再次帮助读者梳理疑难考点。

<<成功通过PMP>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>