第一图书网, tushu007.com

<<公共投资项目管理的组织再造>>

图书基本信息

书名：<<公共投资项目管理的组织再造>>

13位ISBN编号：9787302216476

10位ISBN编号：7302216479

出版时间：2010-1

出版时间：清华大学出版社

作者：周君

页数：247

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

本书主要对公共投资项目的管理组织进行研究，以公共投资项目管理模式的变革为切入点。
从项目的宏观战略视角整合公共投资项目的管理组织目标和项目管理过程，将公共投资项目管理模式作为具体分析能力成熟度管理理论与实践的制度变量，并构建出公共投资项目的组织能力成熟度模型，试图打开单个项目管理的“黑箱”，实现公共投资项目管理组织理论研究方面的突破和创新。

本书对传统公共投资项目的行政管理模型进行剖析，对组织效率问题予以特别关注，找寻出组织能力成熟度与公共投资项目的管理模式内在的必然联系，同时，利用成熟度模型来有效引导和规范我同的公共投资项目管理。

本书的读者对象为项目管理工作者、大中专院校教师和研究生、投资管理部门的工作人员等。

作者简介

周君 2005年毕业于北京交通大学，获管理科学与工程专业博士学位。
目前在中央财经大学从事教学科研工作，副教授，高级工程师，中央财经大学投资项目管理中心副主任，青岛建设集团基础设施设计部主任。
主要研究领域为公共投资及项目管理，讲授项目管理、项目评估、计划与控制、工程管理、项目采购等课程。
曾在铁道部建设管理单位从事工程技术、招标投标、概预算与投资控制工作近10年，主管过160亿元的公共投资，参加过多项国家和部委的科研课题，发表学术论文20余篇。

<<公共投资项目管理的组织再造>>

书籍目录

第1章 导论　1.1 理论背景和实践意义　1.1.1 公共投资项目的概念及其特点　1.1.2 理论背景和实践意义　1.2 国内外研究现状　1.2.1 国际研究现状　1.2.2 国内研究现状　1.3 研究目的、研究方法和内容安排　1.3.1 研究目的　1.3.2 研究方法　1.3.3 逻辑框架及内容安排 第2章 公共投资项目及其管理组织的经济学分析　2.1 公共投资项目的委托代理关系分析　2.1.1 委托代理结构和类型　2.1.2 代理人问题分析　2.1.3 激励约束机制分析　2.2 公共投资项目管理组织的经济学分析　2.2.1 运作中的寻租问题　2.2.2 委托权腐败的经济学分析　2.2.3 代理权腐败的经济学分析　2.2.4 抑制管理组织发生腐败的策略 第3章 公共投资项目的管理组织模式和效率困境　3.1 公共投资项目管理的组织效率层面和研究方法　3.1.1 组织效率研究的必要性和迫切性　3.1.2 管理组织的效率层面　3.1.3 管理组织效率研究方法　3.2 公共投资项目的管理模式及其组织设置　3.2.1 境外公共投资项目管理模式分析　3.2.2 境内公共投资项目管理模式分析　3.3 公共投资项目管理组织模式的内在矛盾分析　3.3.1 传统管理组织模式的本质　3.3.2 管理组织存在的缺陷和内在矛盾　3.4 公共投资项目管理组织的效率困境分析　3.4.1 有效的激励约束缺乏　3.4.2 非市场化的制度结构　3.4.3 管理程序的规则导向　3.4.4 目标多元化导致价值冲突　3.4.5 管理方式滞后　3.4.6 产出难以评价和衡量 第4章 公共投资项目管理的组织再造　4.1 公共投资项目管理组织模式选择　4.1.1 管理的规制结构分析　4.1.2 管理组织模式选择　4.2 管理组织运行的制度基础　4.2.1 分权化管理机制　4.2.2 组织中有效的责任机制　4.2.3 项目利益相关者导向　4.2.4 结果为本　4.2.5 可持续发展战略　4.3 人员配置与管理　4.3.1 人员素质要求　4.3.2 人员配置要求　4.3.3 建立专业人士制度　4.4 综合法律框架分析　4.4.1 项目利益相关者分析　4.4.2 法律框架分析　4.4.3 法律法规的实施　4.5 组织能力成熟度管理战略　4.5.1 战略化的成熟度管理模型　4.5.2 资源管理的系统分析　4.5.3 组织能力成熟度评估体系 第5章 公共投资项目管理组织再造的OCMM方案　5.1 公共投资项目管理组织能力成熟度的提出　5.1.1 组织效率改善的新思路——“成熟度途径”　5.1.2 成熟度管理模式的应用　5.2 组织能力成熟度模型　5.2.1 组织能力成熟度模型体系与层次结构　5.2.2 不断进化的组织能力成熟度级别　5.2.3 组织能力成熟度评估及实证分析　5.3 实施OCMM的方法与步骤　5.3.1 管理组织自身的现状与OCMM的级别　5.3.2 运用OCMM的步骤　5.3.3 成熟度评估指标的优化设计原则 第6章 结论与策略　6.1 结论分析　6.1.1 基本结论　6.1.2 组织能力成熟度模型的双重属性　6.2 我国公共投资项目实施能力成熟度管理的条件与策略　6.3 需要进一步研究的内容 附录1 项目管理组织能力成熟度调查问卷A 附录2 项目管理组织能力成熟度调查问卷B 附录3 综合模糊评估程序源代码 参考文献

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com