第一图书网, tushu007.com

<<金蝶ERP沙盘模拟经营实验教程>>

图书基本信息

书名：<<金蝶ERP沙盘模拟经营实验教程>>

13位ISBN编号：9787302220893

10位ISBN编号：7302220891

出版时间：2010-6

出版时间：清华大学出版社

作者：黄娇丹，毛华扬　主编

页数：240

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

长期以来，学生在校期间，受学科体系的制约和传统教学方法的束缚，难以将所学的专业知识进行有效的整合，形成自身的知识合力；传统的实验设计也很难提升学生在专业方面的分析和解决问题的能力。
同时，在企业中由于所属部门的差异和承担任务的不同，企业的管理者们往往在合作和沟通方面出现问题，越是开会讨论积累的问题越多，其原因就是大家都只看到自己的困难，而没能站在全局角度找到问题的根源和解决问题的流程。
ERP沙盘模拟经营实验完全不同于传统的课堂灌输授课方式，而是通过直观的企业经营沙盘来模拟企业运行状况。
让学员在分析市场、制定战略、组织生产、整体营销和财务结算等一系列活动中体会企业经营运作的全过程，认识到企业资源的有限性，从而深刻理解ERP的管理思想，领悟科学的管理规律，提升管理能力。
本实验融角色扮演、案例分析和专家诊断于一体，最大的特点是在“参与中学习”，学员的学习过程比较接近企业现状，会遇到企业经营中经常出现的各种典型问题。
学员必须和同伴一起去寻找市场机会、分析规律和制定策略，实施全面管理。
在各种决策的成功和失败的体验中，学习管理知识，掌握管理技巧，在加强合作精神的过程中提高管理素质。
本实验教程以金蝶国际软件集团有限公司的ERP沙盘模拟实验教具为平台，分5章进行介绍。
第1章为课程导引，第2章介绍整个实验的基本情况和规则，第3章介绍一个完整的实例供学员参照学习，第4章为具体的模拟实战（提供实验所需的各种资料和表格），第5章提供一些与实验相关的管理知识点，方便学员参考应用。
本书适合作为高等院校管理类本专科学生、研究生和MBA学员的教材，也适合企业的管理者进行实战训练。

内容概要

本书以金蝶软件有限公司的ERP沙盘模拟经营实验教具为平台，内容按照课程导引、实验流程及规则、实战案例和模拟实验（含实验所需的各种资料和表格）的顺序展开，教程最后提供一些与实验相关的管理知识点，供实验中参考应用。

该实验融角色扮演、案例分析和专家诊断于一体，最大的特点是学习过程比较接近企业现状，包含企业经营中经常出现的各种典型问题。

参与者必须和团队人员一起去寻找市场机会、分析规律和制定策略，实施全面管理。

在各种决策的成功与失败的体验中，学习管理知识，掌握管理技巧，提高管理素质，增强团队精神。

本书主要面向高等院校工商管理类专业学生，也可供信息管理与信息系统、经济、贸易、人力资源管理等专业学生使用，还可作为在职人员的ERP沙盘培训教材。

书籍目录

第1章　说在前面的话　1.1　课程目标　1.2　课程内容简介　1.3　课程适用对象　第2章　实验流程及规则　2.1　实验流程简介　2.2　企业信息披露　2.2.1　企业财务报表披露　2.2.2　解析企业经济资源的分布　2.3　新的管理团队登场　2.4　玩转市场规则　2.4.1　原材料市场　2.4.2　产品市场　2.4.3　资本市场　2.5　企业生存之道　2.5.1　固定资产管理　2.5.2　产品研发与ISO认证体系　2.5.3　组织生产　2.5.4　财务管理　2.5.5　企业破产倒闭处理　第3章　实战案例　3.1　实验环境　3.2　实验案例　第一天　8：00　第一天　8：20　第一天　8：30　第一天　8：40　第一天　9：40　第一天　9：50　第一天　10：10　第一天　10：30　第一天　10：50　第一天　11：10　第一天　11：30　第一天　11：50　第一天　14：00　第一天　14：20　第一天　14：30　第一天　14：40　第一天　15：40　第一天　15：50　第一天　16：10　第一天　16：20　第一天　16：30　第一天　16：40　第一天　17：40　第一天　17：50　第二天　8：00　第二天　8：10　第二天　8：20　第二天　8：30　第二天　9：20　第二天　9：30　第二天　10：00　第二天　10：10　第二天　10：20　第二天　10：30　第二天　11：20　第二天　11：30　第二天　11：50　第二天　14：00　第二天　14：10　第二天　14：20　第二天　15：00　第二天　15：10　……第4章　ERP企业模拟实战实验　第5章　成功管理者的修炼附录A　生产能力参考图　附录B　企业经营实战演习

章节摘录

插图：现在让我们来认识一下即将要管理的企业吧。
本章将介绍整个企业现有的经营状况，企业生产管理的一些规则和假设，原材料市场、产品市场和金融市场的基本运行规则。
了解这些内容，大家就能清楚地认识自己所担当角色的具体工作内容，知道如何开展工作以及怎样与团队的其他人配合。
2.1实验流程简介整个企业实战经营实验共分为八个实验，其中第一个实验（起始年）由指导教师带领各个团队进行，主要是帮助大家熟悉一下企业经营各环节要求完成的各项工作和必须遵守的各项规则。
在这一年中指导教师代理所有企业CE0的职权，指导各项工作，并代行市场和银行的各项职权。
此后七年的经营全部由各经营团队自己完成，各团队须拟定各自的企业战略规划，制定相应的销售、生产、采购、财务及其他企业发展计划，并自主组织实施，同时还要协调自身与市场、自身与各竞争对手之间的各种关系。
在这七年的经营过程中，指导教师不直接参与任何一家企业的经营决策，而充当原材料市场中的供应商、产品市场中的客户、资本市场中的银行和高利贷者、流程控制中的监督者和财务报表的审计者，以及发生纠纷时的仲裁者等角色。
每一个经营年度结束，企业的管理者们都应该对自己所经营的企业进行一个全面的分析和评价，总结成败，找出下一年的工作重心和发展方向。
我们将在后面介绍一些常用的分析和决策的方法，指导教师将结合实验中的个案讲解如何运用这些方法，希望大家都能学会“用数字说话”，不做拍脑袋瓜的决策者。
全部八个年度的经营完成后，我们将对各个企业的经营成果做一个整体的评价，指导教师将提供一个量化的评价表。
我们鼓励学员根据现场的案例进行解析，发现自身的问题并提出解决的方案，这一方面可以更充分运用所学到的各种知识，另一方面可让大家感受一下如何将理论知识与实践相结合。

编辑推荐

《金蝶ERP沙盘模拟经营实验教程》：一个案例贯穿全书，方便读者学以致用有效提高金蝶ERP软件的操作技能，解决实际工作中的各种问题提供立体化教学服务适合作为高等院校、职业技术院校经济管理类相关专业的教材适合作为企业各相关领域岗位培训的教学用书。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com