

## <<ERP原理与应用教程>>

### 图书基本信息

书名：<<ERP原理与应用教程>>

13位ISBN编号：9787302224761

10位ISBN编号：7302224765

出版时间：2010-6

出版时间：清华大学

作者：周玉清//刘伯莹//周强

页数：274

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;ERP原理与应用教程&gt;&gt;

## 前言

ERP是enterpriseresourcesplanning的缩写，中文含义是“企业资源计划”。它代表着当前在全球范围内应用最广泛、最有效的一种管理理念和方法，这种理念和方法已经通过计算机软件得到了体现，因此ERP也代表一类企业管理软件系统。

ERP产生于美国。

它不是产生于理论家的灵感迸发，而是产生于市场竞争的需求和实践经验的总结。

ERP的思想和方法已经在美国等工业发达国家得到了广泛的应用并取得了显著的经济效益。

在中国，ERP已走过了近30年风风雨雨的历程。

我国企业在20世纪80年代初开始接触ERP。

但是，客观地说，当时对ERP的实和应用有很大的盲目性，对ERP的原理、方法以及实施应用过程中可能遇到的问题缺乏普遍的理解和深刻的认识。

在这种情况下，ERP的实施和应用状况难以尽如人意也就可想而知了。

于是，一时间对ERP的批评不绝于耳。

但是，ERP并没有因此而销声匿迹，它在批评声中顽强地支撑着、发展着。

在中国加入WTO之后，面对日趋激烈的竞争形势，我们的企业逐渐清醒地认识到要生存、要发展，就必须以主动的姿态参加全球市场竞争并赢得竞争。

而要赢得竞争，就要全面提高管理水平。

于是，信息化成为中国企业理性的追求，ERP也重新受到理性的关注，从而进入新的发展时期。

此时，有两方面的动向是值得注意的。

一方面，当ERP从被怀疑、被抨击然后逐渐被认识、被接受的过程进入新的发展时期的时候，社会对于ERP的理论、方法以及实践经验的总结也提出了新的更高的要求。

另一方面，在新的形势下，为了满足社会需求，越来越多的高等院校为不同层次的学生开设了ERP课程，其中包括本科生和MBA。

在这种情况下，需要有一本深入讨论ERP的教材。

众所周知，在实施应用ERP的过程中，人的因素是最重要的。

关于这一点，过去只强调企业内部，即企业领导和员工，这其实是不全面的。

实际上，如果ERP实施顾问只了解软件系统的一个个屏幕，而不能从管理理念上向企业提供帮助，也是造成企业ERP实施困难、甚至失败的原因之一。

其实，任何一个学科领域在其发展过程中，都会积淀下一些基本的概念、理论和方法。

它们是学科领域的内涵。

在学科领域的不断发展过程中，内涵会变得更丰富、更深刻，但不会有“日新月异”的变化。

“日新月异”变化的，只能是学科领域的外延。

换言之，这些基本的概念、理论和方法是相对稳定的。

正是这些基本概念、理论和方法的稳定性支持了一个学科领域的存在，也支持了它的发展。

它们是这个学科领域的根。

## <<ERP原理与应用教程>>

### 内容概要

本书全面介绍了ERP的基本原理、计划功能、效益以及实施和应用ERP为企业带来的深层次的变化，并且详细讨论了销售与运营规划和主生产计划的功能及其相关的重要概念和方法，如资源计划、粗能力计划、计划物料清单、可承诺量(ATP)、计划时界和需求时界、最终装配计划以及两级主生产计划等，还介绍了一些重要且实用的概念和方法，如MRP重排假设、反查物料清单、需求反查以及设置安全库存的理论依据等。

此外，本书还介绍了软件系统的选型、ERP实施和运行管理的方法、国际上广泛使用的ERP实施应用的评估方法以及一个具有典型意义的实施应用案例，讨论了和ERP相关的诸多论题。

本书可作为高等院校工商管理专业和计算机应用专业的本科生和研究生，包括MBA、EMBA的教材或教学参考书；还可用于企业系统学习ERP知识的培训教材，供企业领导、各级管理人员、ERP实施和应用人员以及从事企业资源计划研究与实践的教师、科研和工程技术人员学习参考。

## <<ERP原理与应用教程>>

### 作者简介

周玉清，天津大学教授，硕士研究生导师，中国较早从事ERP研究、教学和实践的知名专家。致力于ERP的普及和教育工作，曾任美国四班公司和美国通用系统公司的兼职培训教授和高级实施顾问。

他应邀承担《计算机世界》举办的MRPII系列讲座以及《香港商报》举办的工商管理系列讲座的撰稿工作；与刘伯莹等人合作出版《MRPII / ERP原理与实施》、《解读ERP》、《ERP与企业管理》等多部著作，在报刊和网站发表多篇文章。

由于在企业信息化领域卓有成效的工作和广泛的影响，2004年被ERP世界网评为“影响中国企业信息化进程的人”，事迹简介收入《谁在影响中国企业管理》一书。

刘伯莹。

天津大学教授，硕士研究生导师，中国较早从事ERP研究、教学和实施的知名专家。

曾任美国四班公司中国区ERP实施经理和ERP高级实施顾问、美国通用系统公司副总裁和ERP高级实施顾问。

与周玉清等人合作出版多部著作，在报刊和网站发表多篇文章。

作为首席顾问曾为百余家企业进行过ERP培训，并成功地指导这些企业的ERP实施。

周强，香港树仁大学会计系助理教授，香港中文大学营运管理学博士，持有中国注册会计师资格证书和美国营运管理协会（APICS）CPIM证书。

研究方向为供应链成本管理、供应链信息共享以及绩优制造。

## <<ERP原理与应用教程>>

### 书籍目录

第1章 初识ERP 1.1 财富、制造业和竞争 1.2 制造业悖论——一些难解而又必须解的问题 1.3 制造业基本方程和MRP 1.4 ERP能够做什么 1.5 ERP实施的可靠路线 1.6 实施应用ERP，全面提高企业管理水平 1.7 ERP及相关名词简析 思考题 习题第2章 管理需求推动ERP的发展第3章 ERP为企业带来的效益第4章 基础数据——企业运营的关键第5章 物料管理——企业运营的基础第6章 需求管理——企业运营的源头第7章 经营规划和销售与运营规划——企业运营的核心第8章 主生产计划——企业运营的核心第9章 物料需求计划——企业运营的核心第10章 能力需求计划——企业运营的核心第11章 采购作业管理——增值从这里开始第12章 生产活动控制——增值在这里实现第13章 财务管理和成本管理第14章 ERP转变企业的经营机制第15章 ERP软件系统选型第16章 ERP的实施与运行管理第17章 ERP实施应用评估方法——Oliver Wight优秀企业业绩A级检测表第18章 ERP实施应用案例第19章 ERP的相关论题附录 常用名词解释主要参考文献

## &lt;&lt;ERP原理与应用教程&gt;&gt;

## 章节摘录

插图：4.实现在物料清单中对某种物料的用光替换在一种产品的生产经营过程中，由于各种原因，有时要对其某个子项进行替换。

有时是由于法律禁止某项物料的使用，如在食品或药品行业会有这种情况；有时是企业自身为了改善产品质量或降低产品成本而采用某种新物料。

如果物料的替换需要立即执行，则立即在物料清单中删除原物料且增加新物料即可。

如果指定了替换日期，则可把新物料和旧物料都作为子项写入物料清单中，并通过子项的生效日期和失效日期来控制新旧两种物料在物料清单中的有效性。

具体说来，以指定的物料替换日期作为旧物料的失效日期和新物料的生效日期即可。

但是，有时采用的替换策略是，先把旧物料用光，一旦旧物料用光，就替换使用新物料。

此时自然可以采用人工方式每日监控旧物料的使用情况，一旦用光，立即修改物料清单。

这是一种很累的工作方式。

使用虚项可以为实现这种策略提供方便，只需要把旧物料在物料清单中的子项类型指定为虚项，而把新物料指定为旧物料的子项，就可以实现一旦旧物料用光，就用新物料来替换旧物料的策略。

要把虚项像其他子项一样加到物料清单中。

它可以出现在物料清单的任何层次上，但是需要采用特殊的处理方法。

当把虚项添加到主生产计划以下的层次上时，应采用以下步骤：（1）在把虚项加入物料清单时，要指明其子项类型为虚项。

（2）置提前期为零，订货策略为按需订货（lot for lot）。

（3）当进行物料需求计划展开时，如果虚项的库存余额为零，则越过该虚项直接计算其下属物料项目的需求；如果虚项的库存不为零，则先用毛需求减去库存余额，求得净需求，再展开其子项的需求。

所以，不会对虚项产生生产订单。

虚项一般不出现在领料单上，除非其库存余额大于零。

所以，在大多数情况下，出现在物料清单上的仅仅是它的子项。

这也正是使用虚项可以实现用光替换策略的原因。

当虚项作为主生产计划的对象时，则按上述步骤（1）和（2）来处理。

## <<ERP原理与应用教程>>

### 编辑推荐

定位准确。

《ERP原理与应用教程》的目的在于。

以理论与实际相结合的方法，把ERP领域的基本概念、理论和方法讲清楚，从而提高未来从业者的职场境界。

选材合理，结构清晰。

以ERP的计划功能为主线，全面深入地介绍ERP的基本概念、理论和方法；并结合作者多年的实践经验，详细介绍了ERP实施和运行管理的方法及ERP软件选型的方法；介绍了国际上广泛使用的ERP实施应用的评估方法。

强调案例式教学。

提供了丰富的案例和图示，并选择了一个具有典型意义的完整的实施应用案例，详细介绍了ERP实施的过程、关键的做法和企业实施人员的实践体会。

考虑学科的延伸。

介绍了和ERP相关的诸多论题，包括JIT、TQM、CIMS、SCM、电子商务、CRM和BPR等。

满足教学实践的需求。

提供了大量的思考题以及200多道习题。

扩大读者视野。

依据最新版本的《APICS字典》，在附录中给出了常用名词解释，有助于读者阅读ERP的英文文献。

提供立体化教学服务。

《ERP原理与应用教程》配备了免费的教学课件和文档(教学大纲、PPT课件、习题答案等)，适合高等院校教学，也可用于各类企业培训。

任何一个学科在其发展过程中，都会积淀下一些基本的概念、理论和方法。

它们支持了一个学科领域的存在和发展，是这个学科领域的根。

ERP领域也是如此。

感觉到的东西不一定能够理解它，只有理解了的东西，才能够深刻地感觉它。

没有理论的指导，对ERP软件系统的理解就只能是平面徘徊；只有把理论和软件的功能相结合，才能真正把握一个软件系统乃至ERP这个领域。

<<ERP原理与应用教程>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>